

# ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ

И

## ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА

ЗА ФИНАНСОВЫЙ ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА



ДОКУМЕНТАЦИЯ  
к 37-й сессии Ассамблеи в 2010 году

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ



# ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ

И

## ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА

ЗА ФИНАНСОВЫЙ ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА



ДОКУМЕНТАЦИЯ  
к 37-й сессии Ассамблеи в 2010 году

Опубликовано отдельными изданиями на русском, английском, арабском, испанском, китайском и французском языках  
МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ.  
999 University Street, Montréal, Quebec, Canada H3C 5H7

Информация о порядке оформления заказов и полный список агентов по продаже и книготорговых фирм размещены на веб-сайте ИКАО [www.icao.int](http://www.icao.int).

**Дос 9909, Финансовые отчеты и доклад внешнего ревизора  
за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2007 года**

Номер заказа: 9909

Не для продажи

© ИКАО, 2009

Все права защищены. Никакая часть данного издания не может воспроизводиться, храниться в системе поиска или передаваться ни в какой форме и никакими средствами без предварительного письменного разрешения Международной организации гражданской авиации.

**ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ И  
ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

## ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

### СОДЕРЖАНИЕ

ЧАСТЬ I. ДОКЛАД ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ, ЗАСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЕ, УТВЕРЖДЕНИЕ И ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ ЗА 2007 ГОД.....	I-1
ЧАСТЬ II. ДОКЛАД РЕВИЗОРА/ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА .....	II-1
ЧАСТЬ III. ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ	
Отчет I. Отчет о поступлениях и расходах и изменениях в остатках фондов .....	III-1
Отчет II. Отчет об активах, пассивах и остатках фондов .....	III-2
Отчет III. Отчет о движении наличности.....	III-3
Отчет IV. Отчет об ассигнованиях .....	III-4
Отчет V. Отчет о накопленном излишке наличности .....	III-5
Таблица А. Регулярная программа: начисленные взносы к получению от Договаривающихся государств .....	III-6
Таблица В. Прочие собственные фонды ИКАО .....	III-9
Таблица В.1. Фонды поддержки технического сотрудничества .....	III-10
Таблица С. Фонды Программы технического сотрудничества .....	III-11
Таблица С.1. Программа развития Организации Объединенных Наций: отчет о состоянии фондов ..	III-12
Таблица С.1.1. Программа развития Организации Объединенных Наций: расходы по странам и регионам.....	III-13
Таблица С.2. Целевые фонды и соглашения об управленческом обслуживании: поступления, расходы и остатки фондов.....	III-14
Таблица С.3. Фонды Службы закупок для гражданской авиации: поступления, расходы и остатки фондов.....	III-16
Таблица D. Прочие целевые фонды, управляемые от имени третьих сторон: поступления, расходы, активы и остатки фондов.....	III-17
Таблица D.1. Начисленные взносы, остатки к получению и кредиты Договаривающимся правительствам по Датскому и Исландскому соглашениям о совместном финансировании.....	III-18
Таблица E. Фонд Международного механизма финансирования в целях безопасности полетов: поступления, расходы, активы, пассивы и остатки фондов .....	III-20
Примечания к финансовым отчетам .....	III-21
ЧАСТЬ IV. ПРИЛОЖЕНИЯ	
Приложение А. Счета/фонды поступления доходов и возмещения расходов.....	IV-4
Приложение В. Прочие собственные фонды: целевые фонды авиационной безопасности.....	IV-5
Приложение С. Прочие собственные фонды ИКАО: другие фонды.....	IV-6
Приложение D. Отчет об ассигнованиях и расходах по бюджетному курсу для Регулярной программы – 2007 год.....	IV-7
Приложение E. Отчет о расходах на совещания в 2007 году.....	IV-8
ЧАСТЬ V. ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА АССАМБЛЕЕ О РЕВИЗИИ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ЗА ФИНАНСОВЫЙ ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА	
ЧАСТЬ VI. ОТВЕТ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ НА ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА	

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

### ЧАСТЬ I. ДОКЛАД ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ, ЗАСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЕ, УТВЕРЖДЕНИЕ И ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ ЗА 2007 ГОД

1. Финансовые отчеты Международной организации гражданской авиации за год, закончившийся 31 декабря 2007 года, отражают результаты деятельности ИКАО и финансовые показатели хода осуществления проектов и деятельности, управляемой ИКАО от имени третьих сторон. Структура и форма представления настоящего доклада и прилагаемых к нему финансовых отчетов соответствуют использованным в докладе за 2006 и 2005 годы. Фонды, о которых сообщается в финансовых отчетах, разбиты на группы для того, чтобы провести различие между теми, которые используются для собственной оперативной деятельности ИКАО, и теми, которые управляются от имени третьих сторон. В будущем планируется внести более существенные изменения в связи с тем, что Организация Объединенных Наций переходит к применению международных стандартов бухгалтерского учета в государственном секторе (IPSAS). ИКАО планирует поэтапно внедрять IPSAS в течение трехлетнего периода 2008–2010 гг.

2. Информация о масштабе проведенных финансовых операций с точки зрения понесенных расходов приведена ниже по каждому конкретному фонду или группе фондов, а сводка расходов представлена на рис. 1. Краткая информация о доходах, расходах, активах и пассивах по основным фондам ИКАО и сводные общие данные по всем фондам приведены в отчетах I и II. В отчете IV приведена информация об ассигнованиях и расходах Общего фонда по основным программам Регулярной программы. В отчетах III и V отражено движение наличности и излишка наличности по всем группам фондов. Кроме того, в докладе освещены основные направления финансовой деятельности ИКАО в 2007 году. Все суммы в настоящем докладе, финансовых отчетах и примечаниях указываются в тысячах долларов США, если иного не оговорено.

	Общая сумма расходов, исключая административные накладные расходы (в тыс. долл. США)	
	2007 г.	2006 г.
Расходы, связанные с фондами ИКАО, включают:		
1) Фонды Регулярной программы, средства которой ассигнованы Ассамблеей или Советом	69 678	63 118
2) Прочие собственные фонды, включая План действий в области авиационной безопасности, специальные счета для поступления доходов и деятельности по возмещению расходов и другие фонды/специальные счета	21 272	15 390
3) Программа технического сотрудничества включает:		
a) целевые фонды и фонды соглашений об управленческом обслуживании, состоящие из средств, предоставленных различными странами-донорами для проектов технического сотрудничества, осуществляемых ИКАО;	138 425	96 331
b) фонды Службы закупок для гражданской авиации, состоящие из средств, предоставленных различными странами-донорами для производства закупок для гражданской авиации от их имени;	3 246	2 802

<p>c) фонды Программы развития Организации Объединенных Наций, состоящие в основном из средств, предоставленных ПРООН правительствами в рамках соглашений о долевом участии в финансировании;</p>	5 328	4 582
<p>d) механизм реализации целей ИКАО</p>	100	132
<p>4) ИКАО поддерживает фонды, обеспечивающие деятельность, организуемую или управляемую от имени третьих сторон, включая соглашения о совместном финансировании, счет Международного регистра, фонд Международного механизма финансирования в целях безопасности полетов (ММФБП*) и Директорию открытых ключей</p>	<u>37 843</u>	<u>40 696</u>
<p>Всего</p>	<u>275 892</u>	<u>223 051</u>

\* Исключая субсидии ММФБП, выделенные целевым фондам и соглашениям об управленческом обслуживании, как то указано в п. 3 выше.

3. Сравнение общей суммы расходов в миллионах долларах США по всем видам деятельности ИКАО за последние два года приводится на рисунках ниже.

**РИСУНОК 1. ОБЩИЕ РАСХОДЫ: ВСЕ ГРУППЫ ФОНДОВ**

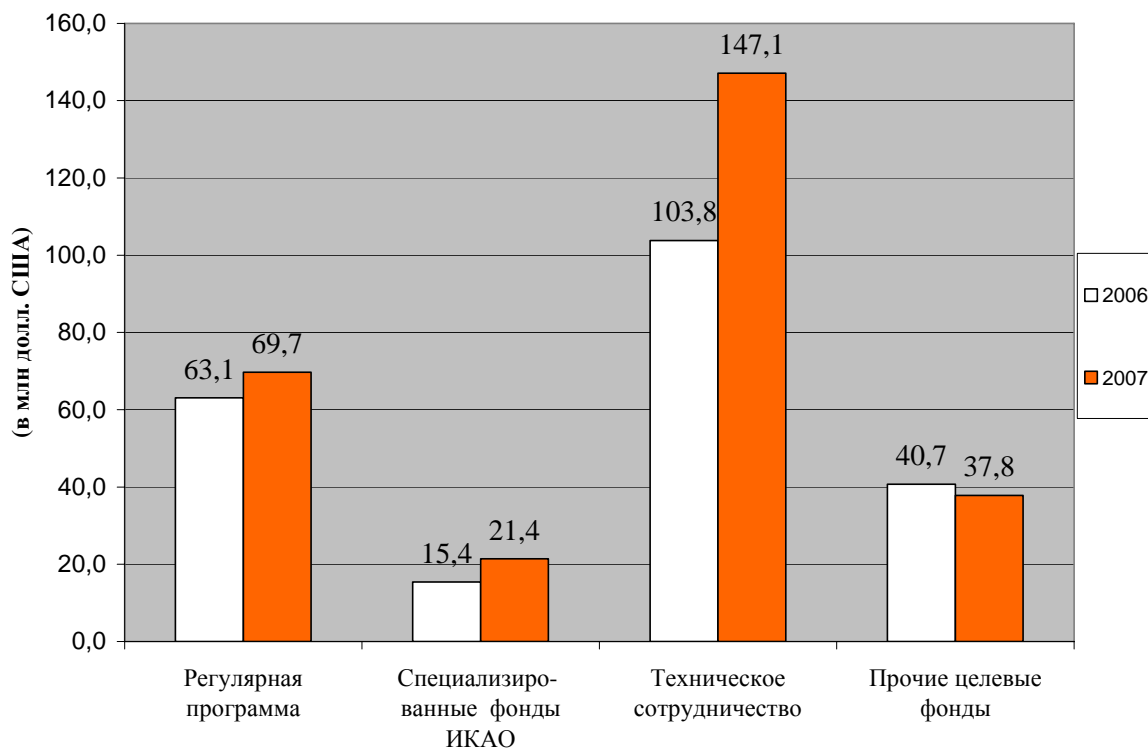




РИСУНОК 2. ФОНДЫ ПРОГРАММЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

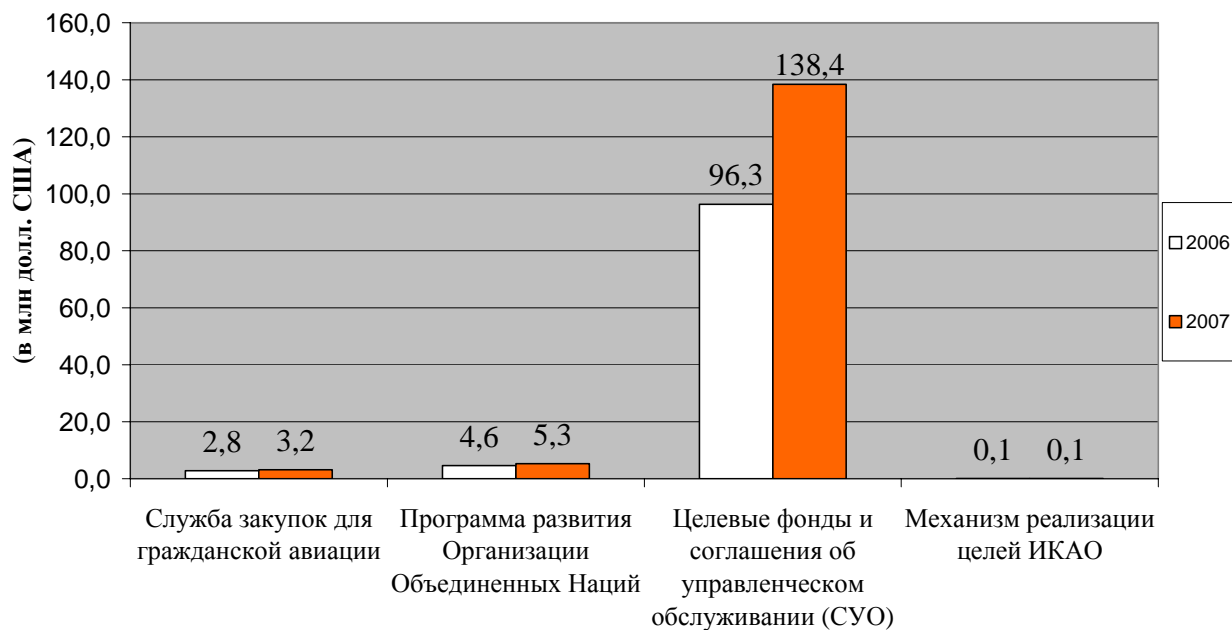
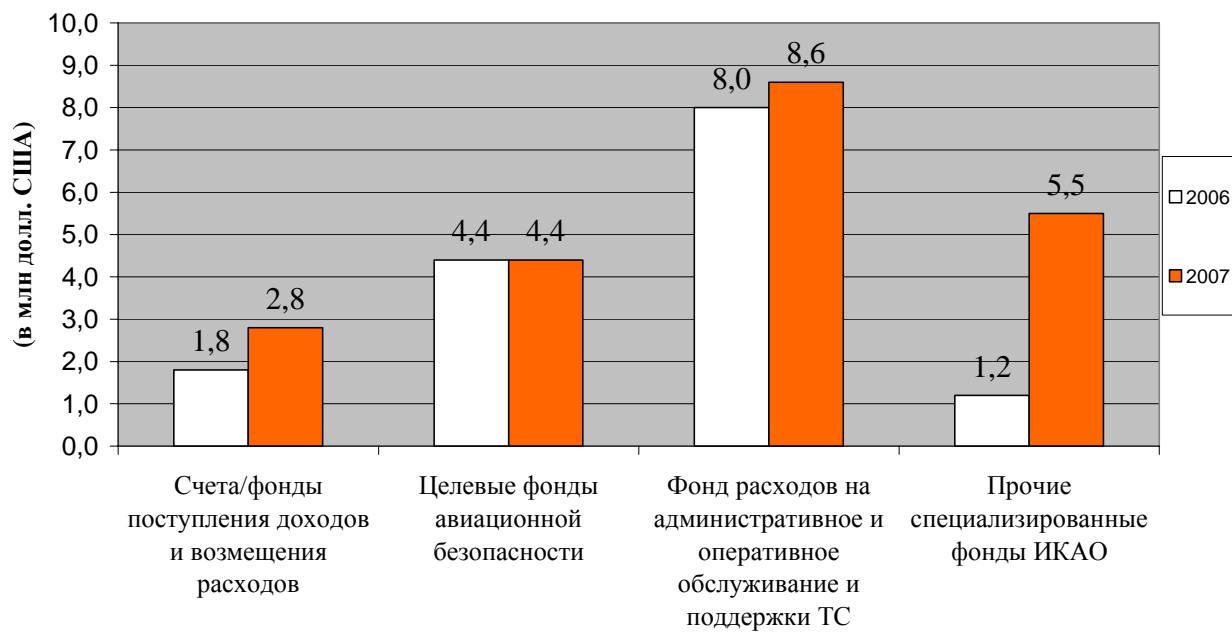


РИСУНОК 3. СВОДКА СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ФОНДОВ ИКАО



## 4. РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА

### 4.1 Ассигнования

4.1.1 35-я сессия Ассамблеи, проходившая в 2004 году, утвердила в соответствии с пунктом С резолюции А35-22 ассигнования на 2007 год в сумме 66 511 долл. Подробные сведения об ассигнованиях, переносах, фактических расходах и свободных от обязательств остатках ассигнований в разбивке по основным программам приведены в отчете IV на с. III-4. Фактические расходы указаны в форвардном курсе обмена согласно контрактам о форвардном обмене, заключенном в отношении канадского доллара и евро, и в оперативном курсе обмена Организации Объединенных Наций для операций в других валютах. Ниже кратко обобщены данные об исполнении бюджета за 2007 год в тысячах долларах США:

	(долл.)
Первоначальные ассигнования	66 511
Перенесено с 2006 года	9 965
Увеличение ассигнований	1 030
Перенос ассигнований	(1 600)
Перенесено на 2008 год	<u>(6 080)</u>
Пересмотренные ассигнования	69 826
Общая сумма расходов	<u>69 678</u>
Свободный от обязательств остаток ассигнований	<u>148</u>

4.1.2 Перенос с 2006 года. В соответствии с финансовым положением 5.6 Совет утвердил перенос свободного от обязательств остатка ассигнований в размере 9965 долл. с 2006 на 2007 финансовый год (С-DEC 179/17).

4.1.3 Увеличение ассигнований. В 2005 году в соответствии с финансовым положением 5.2 с) Совет утвердил дополнительные ассигнования в размере 1460 долл. на 2005–2006–2007 гг. за счет излишка разных поступлений за 2004 год, то есть излишка, образовавшегося в результате превышения фактических поступлений в 2004 году над сметными поступлениями 2004 года, утвержденными Советом (С-DEC 176/14). Из этой утвержденной суммы 460 долл. выделено на 2005 финансовый год для основной программы II "Аэронавигация" и основной программы III "Воздушный транспорт". Остающаяся сумма в 1000 долл. предусмотрена для ее использования в рамках основной программы III "Воздушный транспорт" в целях содействия интеграции Универсальной программы проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ) в Регулярную программу (по 500 долл. в год). Кроме того, Совет утвердил перенос 1060 долл. из резервов Плана действий в области AVSEC в Регулярную программу для финансирования интеграции в бюджет Регулярной программы некоторых элементов Плана действий в области AVSEC в 2006 и 2007 гг. (С-DEC 176/8). В соответствии с финансовым положением 5.2 а) половина этой суммы (530 долл.) была добавлена к основной программе III "Воздушный транспорт" на 2007 год.

4.1.4 Сокращение ассигнований. В 2007 году Совет утвердил (С-DEC 181/31) финансирование в сумме 1600 долл. на реализацию по линии фонда ИСТ комплексной системы

информационных ресурсов (КСИР) в рамках корпоративной системы планирования ресурсов. Были соответствующим образом сокращены ассигнования на основную программу VII "Финансы, внешние связи/общественная информация и оценка программ, ревизия и анализ управленческой деятельности".

4.1.5 Переносы. В 2007 году в соответствии с финансовым положением 5.10 Совет утвердил переносы в сумме 2713 долл. из основных программ "Общая политика и руководство", "Аэронавигация", "Воздушный транспорт", "Юридические вопросы" и "Административное обеспечение" в следующие основные программы: "Региональные и прочие программы" (1941 долл.), "Финансы, внешние связи/общественная информация и оценка программ, ревизия и анализ управленческой деятельности" (772 долл.) (С-DEC 182/13). Кроме того, на основе того же финансового положения и в соответствии с установленным пределом 10 % Генеральный секретарь утвердил переносы ассигнований в сумме 558 долл. из основной программы "Региональные и прочие программы" в следующие основные программы: "Общая политика и руководство" (83 долл.); "Аэронавигация" (64 долл.) и "Административное обеспечение" (411 долл.).

4.1.6 Перенос на 2008 год. В соответствии с финансовым положением 5.11 Совет утвердил перенос ассигнований с 2007 на 2008 год (С-DEC 182/13). Эта перенесенная сумма в 4910 долл. относится к элементам/видам деятельности, перенесенным на 2008 год, за исключением двух случаев: 200 долл. – на деятельность в рамках Рабочей группы Совета по реорганизации в связи с проведением обзора организационных структур региональных бюро ИКАО и 600 долл. – на начальное финансирование инициатив ИКАО в области охраны окружающей среды. Остающиеся 4110 долл. будут использованы для финансирования:

- основной программы V "Региональные и прочие программы": 1400 долл. на Всеобъемлющий региональный план реализации проектов в области безопасности полетов в Африке (План AFI);
- основной программы VI "Административное обеспечение": 1052 долл. (800 долл. – на выплаты в связи с досрочным уходом в отставку в результате структурной реорганизации в 2008 году и 252 долл. – на переводческое обслуживание совещаний и на дополнительное финансирование плана внешнего подряда по обеспечению перевода);
- основной программы VII "Финансы, внешние связи/общественная информация и оценка программ, ревизия и анализ управленческой деятельности": 1100 долл. (1000 долл. – на реализацию корпоративной системы планирования ресурсов и 100 долл. – на внедрение международных стандартов отчетности в государственном секторе (IPSAS));
- основной программы VIII "Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов": 558 долл. – на финансирование проверок, проведение которых первоначально было запланировано на текущее трехлетие и отложено по административных или техническим причинам.

4.1.7 Совет разрешил Генеральному секретарю внести коррективы в утвержденные суммы переноса средств на 2008 год, относящиеся к отложенным элементам/видам деятельности программ, по которым могут быть понесены фактические окончательные расходы в конце года (С-DEC 182/13). Эти дополнительные перенесенные суммы, составляющие 1170 долл., предусмотрены для следующих программ: основная программа III "Воздушный транспорт" (550 долл.); основная программа IV "Юридические вопросы" (150 долл.), основная программа VII "Финансы, внешние связи/общественная информация и оценка программ, ревизия и анализ управленческой деятельности" (230 долл.); и основная программа VIII "Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов" (240 долл.). Как указано в п. 4.2 ниже, Генеральный секретарь будет использовать эти ассигнования с учетом стратегических

результатов, соответствующих подходу в рамках бюджета, ориентированного на конечные результаты, принятого на трехлетие 2008–2010 гг.

4.1.8 В результате увеличения и переноса ассигнований, упомянутых выше, окончательная утвержденная сумма ассигнований на этот год составила 69 826 долл.

#### 4.2 **Ключевые инициативы, реализуемые начиная с 2008 года**

4.2.1 **Бюджет, ориентированный на конечные результаты.** Впервые бюджет Регулярной программы на 2008–2009–2010 годы был утвержден 36-й сессией Ассамблеи в 2007 году на основе нового подхода – бюджета, ориентированного на конечные результаты (БОР), в соответствии с решением Совета (С-DEC 178/14). В нем сфокусировано внимание на результатах высокого уровня, на основе которых Совет и Ассамблея могут контролировать прогресс в достижении целей деятельности ИКАО. Формат бюджета предусматривает различие в расходах между "программой", "поддержкой программы" и "управлением и администрацией", при этом сохраняется организационная структура управлений. В этой связи при переносе ассигнований на 2008 год будет также проводиться такое различие.

#### 4.2.2 **Принятие канадского доллара в качестве базовой валюты**

Другая важная инициатива заключается в принятии канадского доллара вместо доллара США в качестве валюты для бюджетов и счетов собственных фондов Организации. Взносы Договаривающихся государств и другие сметные источники поступлений за 2008 год определяются в канадских долларах. Для обеспечения большей последовательности и сравнимости по утвержденным бюджетам, счетам и фондам Организации, финансовые операции будут отражаться в канадских долларах, и предусматривается, что финансовые отчеты, начиная с 2008 года, будут также представляться в канадских долларах. Это изменение будет касаться собственных фондов Организации, а фонды, управляемые от имени третьих сторон, например, те, которые создаются для управления проектами Программы технического сотрудничества, будут по-прежнему представляться в канадских долларах.

#### 4.2.3 **Новая корпоративная система планирования ресурсов (КСПР)**

Организация утвердила внедрение новой корпоративной системы планирования ресурсов (КСПР). Система, в частности, предусматривает регистрацию и представление финансовых операций и информации, которая будет использоваться начиная с 2008 года при подготовке финансовых отчетов. Основные функции системы используются с января 2008 года в рамках этапа I, завершение которого запланировано на конец мая 2008 года. Этап I охватывает: общий регистр, счета к оплате и получению, закупки и управление проектами. Реализация этапа II началась с апреля 2008 года, и ее завершение запланировано на апрель 2009 года. Этап II охватывает: планирование бюджета, основные фонды, продажи, дорожные расходы, людские ресурсы и расчет заработной платы. К числу преимуществ, которые получит Организация в результате внедрения системы КСПР, относится способность регистрировать финансовые операции на основе методов IPSAS после полного внедрения системы. Кроме того, ожидается, что финансовая информация будет выпускаться более своевременно и эффективно.

#### 4.2.4 **Принятие Международных стандартов отчетности в государственном секторе**

Как указано в примечании 3 к Финансовым отчетам, Организация Объединенных Наций (ООН) и Координационный совет руководителей системы Организации Объединенных Наций приняли Международные стандарты отчетности в государственном секторе (IPSAS) для их внедрения 1 января 2010 года или раньше. IPSAS является набором независимо разработанных

стандартов отчетности, которые предусматривают принцип бухгалтерского учета, при котором доходы и расходы учитываются в момент совершения операций. Полная запись доходов и расходов в момент совершения операции рассматривается как наилучшая практика бухгалтерского учета как для межгосударственных, так и для частных международных организаций. Система IPSAS включает подробные требования и руководящие принципы, обеспечивающие согласованность и сравнимость финансовых отчетов. С учетом решения принятого другими организациями ООН IPSAS будет поэтапно внедряться ИКАО в течение трехлетия (2008–2010 гг.). В примечании 3 приводится обзор в отношении влияния IPSAS на содержание и форму представления финансовых отчетов.

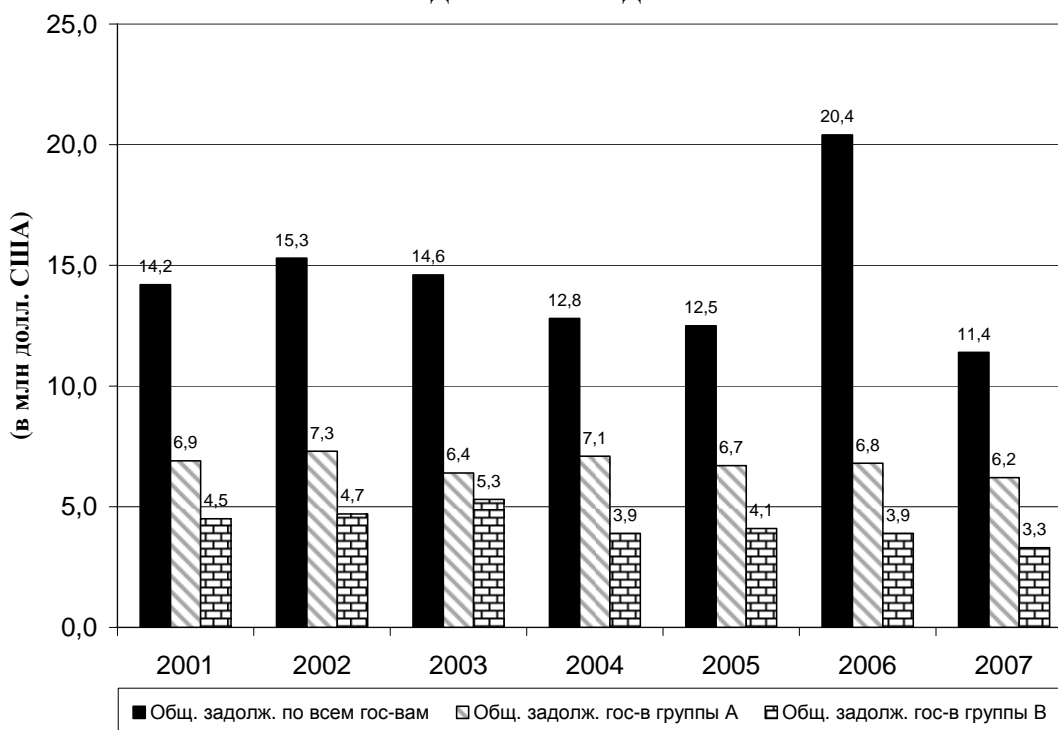
#### 4.3 Поступления

4.3.1 Утвержденные на 35-й сессии Ассамблеи ассигнования на 2007 год на общую сумму 66 511 долл. должны были финансироваться за счет начисленных Договаривающимся государствам взносов в сумме 60 788 долл. и разных поступлений, составляющих 5723 долл. Данные о фактических поступлениях в сумме 69 803 долл. представлены в отчете I.

4.3.2 **Начисленные взносы.** В течение 2007 года были получены взносы на общую сумму 59 432 долл., а на конец года по взносам за текущий год остались невыплаченными 1420 долл. На начало года по взносам за 2006 год и предыдущие годы с государств причиталось 20 402 долл.; уплачено было 10 391 долл., в результате чего остаток задолженности составил 10 011 долл. Общая сумма невыплаченных взносов за все годы составила на 31 декабря 2007 года 11 431 долл. Более подробные данные приведены в таблице А. Процент уплаты взносов за последние четыре года по сравнению с начисленной суммой составил в среднем 94 %. На рис. 4 представлена информация о ходе поступления начисленных взносов на конец каждого года, начиная с 2001 года.

РИСУНОК 4

#### ВЗНОСЫ, НАЧИСЛЕННЫЕ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ДОГОВАРИВАЮЩИХСЯ ГОСУДАРСТВ НА 31 ДЕКАБРЯ



4.3.3 Из общей суммы задолженности по взносам на 31 декабря 2007 года, составляющей 11 431 долл., 73 долл. приходится на государства, представленные в Совете.

	Количество государств <u>2007 г.</u>	Сумма, причитающаяся к выплате на 31 декабря <u>2007 г. (долл.)</u>	Количество государств <u>2006 г.</u>	Сумма, причитающаяся к выплате на 31 декабря <u>2006 г. (долл.)</u>
Группа А: государства, которые заключили соглашения с Советом о ликвидации своей задолженности в течение ряда лет	28	6 210	32	6 824
Группа В: государства, имеющие задолженность по взносам за три полных года или более, которые не заключили соглашения с Советом о ликвидации своей задолженности	5	3 276	7	3 879
Группа С: государства, имеющие задолженность по взносам за период менее трех полных лет	11	901	11	738
Группа D: государства, имеющие задолженность по взносам только за текущий год	<u>16</u>	<u>533</u>	<u>23</u>	<u>8 450</u>
Всего	60	10 920	73	19 891
Бывшая Социалистическая Федеративная Республика Югославия	–	<u>511</u>	–	<u>511</u>
Общая сумма невыплаченных взносов	<u>60</u>	<u>11 431</u>	<u>73</u>	<u>20 402</u>

4.3.4 По состоянию на 31 декабря 2007 года 28 государств заключили соглашения о ликвидации своей задолженности в течение ряда лет. Соглашениями предусматривается выплата этими государствами наряду со взносом на текущий год также и ежегодной доли задолженности за предыдущие годы. В примечании к таблице А указаны государства, которые по состоянию на 31 декабря 2007 года не выполнили условий своих соглашений.

4.3.5 Предусмотренные в бюджете **разные поступления** на отчетный период составляют 5723 долл. по сравнению с фактическими поступлениями на сумму 8951 долл., включая:

	Бюджет 2007 г.	Фактически в 2007 г.	Разница
Продажа публикаций	4 000	4 931	931
Роялти с публикаций ИКАО	525	532	7
Доходы от инвестиций (проценты)	400	1 094	694
Аренда помещений	580	718	138
Рекламные объявления в "Журнале"	88	105	17
Прочие поступления	130	1 571	1 441
Всего	5 723	8 951	3 228

4.3.6 Ниже перечислены основные взносы(\*), полученные Регулярной программой и собственными фондами в 2007 году:

Договаривающееся государство	Регулярная программа		Специализированные фонды	Всего
	Полученный взнос	Взнос натурой (помещения)	Взносы наличностью или в натуральной форме (AVSEC)	
Германия	4 286		519	4 805
Испания	1 252			1 252
Италия	2 164		190	2 354
Канада	1 508	13 079	196	14 783
Китай	1 228		212	1 440
Нидерланды	1 131		25	1 156
Республика Корея	1 459		298	1 757
Соединенное Королевство	3 386		263	3 649
Соединенные Штаты Америки	15 197		1 724	16 921
Таиланд	346	1 307	4	1 657
Франция	3 076	796	383	4 255
Япония	8 747		725	9 472
Всего	43 780	15 182	4 539	63 501

\* 12 самых крупных взносов.

#### 4.4 Расходы по заложенному в бюджет курсу в сравнении с бюджетом

4.4.1 В приложении D приведена информация об окончательных утвержденных ассигнованиях в сравнении с расходами. Указанные в приложении D расходы отличаются от приведенных в отчете об ассигнованиях (отчет IV) по той причине, что операции в канадских долларах указаны в приложении D с заложенным в бюджет обменным курсом 1,32 кан. долл. = 1,00 долл. США.

#### 4.5 Расходы на совещания

4.5.1 Утвержденный бюджет на проведение совещаний в 2007 году составляет 1201 долл., а фактические расходы на совещания в 2007 году, как показано в приложении E, составили 1036 долл.

#### 4.6 Излишек

4.6.1 По состоянию на 31 декабря 2007 года общая сумма накопленного излишка, как указано в отчете V, составила 19 573 долл. Если из этой общей суммы излишка вычесть взносы, причитающиеся с Договаривающихся государств в размере 11 431 долл., то получится сумма излишка наличности в размере 8142 долл. по состоянию на 31 декабря 2007 года. Образованию излишка наличности в 2007 году способствовало сокращение в 2007 году суммы невыплаченных взносов по сравнению, как указано в отчете III.

#### 4.7 Остатки наличности

4.7.1 Как показано в отчете II, по состоянию на 31 декабря 2007 года остаток наличности в Общем фонде составил 31 122 долл. (включая остаток Фонда оборотных средств). В 2007 году

Совет не изменил объем Фонда оборотных средств в рамках полномочий, предоставленных ему Ассамблеей в резолюции А36-34.

#### 4.8 Покупка валюты на срок

4.8.1 Бюджетные ассигнования ИКАО и начисленные Договаривающимся государствам взносы для финансирования этих ассигнований утверждены в долларах США, однако большую часть расходов Организация или несет в канадских долларах, или они зависят от них и евро. Бюджет и взносы, начисленные на трехлетний период 2005–2007 гг., были установлены по обменному курсу 1,32 кан. долл. = 1,00 долл. США. Чтобы свести к минимуму риск и защитить бюджет от последствий возможных колебаний валютного курса, с одобрения Совета были произведены форвардные закупки канадского доллара и евро. Цель стабилизации расходов в канадских долларах и евро на уровне бюджета была достигнута. Более подробная информация приводится в примечаниях к финансовым отчетам.

### 5. ПРОЧИЕ СОБСТВЕННЫЕ ФОНДЫ ИКАО

#### 5.1 Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (Фонд АOSC)

5.1.1 Фонд АOSC был создан для покрытия расходов на административное и оперативное обслуживание Программы технического сотрудничества (ПТС), и в основном он финансируется за счет накладных административных сборов, взимаемых в рамках проектов, реализуемых по линии ПРООН, СЗГА, целевых фондов и СУО. В таблице В.1 показаны финансовые итоги использования Фонда АOSC, а ниже в таблице приведены сравнительные бюджетные показатели:

**РИСУНОК 5**  
**ТАБЛИЦА РАСХОДОВ НА АДМИНИСТРАТИВНОЕ И ОПЕРАТИВНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ**  
**ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РАМКАХ УТВЕРЖДЕННОГО БЮДЖЕТА,**  
**РАСХОДОВАНИЕ СРЕДСТВ И НЕВОСТРЕБОВАННЫЙ ОСТАТОК УТВЕРЖДЕННОГО**  
**БЮДЖЕТА НА 2007 ГОД**

	Представлено Ассамблее (долл.)	Пересмотрен- ный бюджет 2007 г. <sup>2</sup> (долл.)	Расходы/ поступления 2007 г. (долл.)	Остаток пересмотрен- ного бюджета (долл.)
Ассигнования/расходы, основная программа X	5 993 <sup>1</sup>	8 882	8 591	291
Поступления	5 445	8 993	8 379	
Превышение/(дефицит) поступлений над расходами	(548)	111	(212)	

<sup>1</sup> Утверждено Ассамблеей в 2004 году (А35-22).

<sup>2</sup> Принято к сведению Советом в ходе 182-й сессии.

5.1.2 Как показано на рис. 5, Ассамблея утвердила ориентировочные бюджетные сметы (расходы) Фонда АOSC в сумме 5993 долл. на 2007 финансовый год. Сметные поступления Фонда АOSC на 2007 год в сумме 5445 долл. были также представлены Ассамблее. В течение года в соответствии с финансовым положением 9.5 Генеральный секретарь представил Совету в



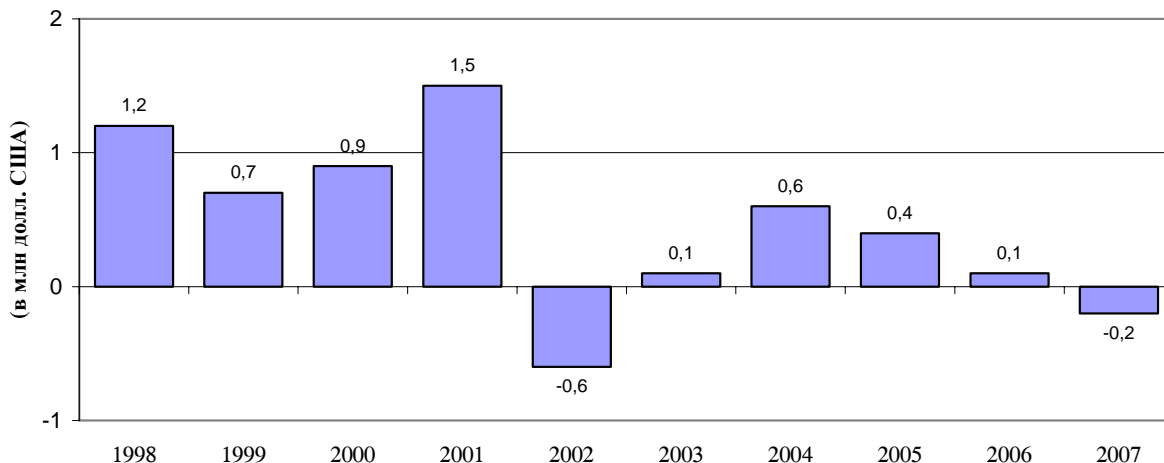
документе С-WP/13037 уточненные бюджетные сметы (расходы) на 2007 год. Уточненные сметные расходы на 2007 год составляют 8882 долл., а сметные поступления – 8993 долл.

5.1.3 Представленные в финансовых отчетах общие расходы на Программу технического сотрудничества (ПТС), исключая административные сборы, составили в 2007 году 147 099 долл. по сравнению с 103 847 долл. в 2006 году. В 2007 году расходы на программы по проектам включали значительную долю затрат на оборудование, которые составляли 101 352 долл. по сравнению с 60 000 долл. в 2006 году. Поскольку внедрение оборудования предусматривает более низкие административные сборы, увеличение расходов на оборудование в 2007 году не привело к росту возмещения на основе накладных выплат. Поступления по линии Фонда AOSC в результате возмещения административных накладных расходов составили в 2007 году 7711 долл. по сравнению с 7806 долл. в 2006 году. Следует отметить, что по ряду проектов значительная доля поступлений по линии Фонда AOSC была получена на поставках оборудования, оплата которых производилась правительствами непосредственно поставщикам, в связи с чем они не проходят как расходы в рамках Программы технического сотрудничества. Общие поступления по линии Фонда AOSC в 2007 году составили 8379 долл., что на 176 долл. (2 %) выше по сравнению с 2006 годом. В то же время фактические расходы по линии Фонда AOSC составили 8591 долл., что на 522 долл. (6 %) больше по сравнению с 2006 годом. Фактические расходы в 2007 году включают не предусмотренные бюджетом доходы в размере 945 долл., обусловленные курсом обмена валют (в 2006 году эта сумма составила 717 долл.). Хотя пересмотренный бюджет, принятый к сведению Советом на его 182-й сессии, предусматривал небольшой излишек в 111 долл., Фонд AOSC не возместил полностью свои расходы за 2007 год и имеет дефицит в 212 долл., которые были вычтены из остатка в Фонде AOSC, составлявшего 5733 долл. по состоянию на конец 2007 года.

На рис. 6 показана тенденция образования ежегодного излишка (дефицита) за последние десять лет.

РИСУНОК 6

**РАЗМЕР ДЕФИЦИТА И ИЗЛИШКА ФОНДА AOSC  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ\*\***



\*\* В суммы, указанные выше, не включены расходы на повышение эффективности и результативности деятельности УТС, указанные в таблице В-1.

5.1.4 В ходе 35-й сессии Ассамблеи Административная комиссия рекомендовала представить на рассмотрение Совету доклад по вопросу о распределении расходов между Регулярной программой и Программой технического сотрудничества. Совет рассмотрел этот вопрос и поручил Генеральному секретарю заняться постепенным распределением, по мере необходимости, расходов, поддающихся определению, между Фондом AOSC и Регулярной программой с целью свести к минимуму количество случаев перекрестного финансирования между этими фондами. В 2007 году расходы в сумме 298 долл., связанные с поддержкой Регулярной программы, которые финансировались Фондом AOSC, были отнесены на счет Регулярной программы, и в то же время расходы в сумме 583 долл. на оказание поддержки Программе технического сотрудничества, финансируемые Регулярной программой, были отнесены на счет Фонда AOSC. Чистая сумма переноса расходов за 2007 год в размере 285 долл. проведена по счету Фонда AOSC 1703 долл. на персонал, работающий вне Управления технического сотрудничества и финансируемый из Фонда AOSC. Совет представил 36-й сессии Ассамблеи доклад о распределении расходов между Фондом AOSC и бюджетом Регулярной программы. Ассамблея поручила Совету рассмотреть и утвердить политику возмещения расходов и поработать вместе с Секретариатом над запрошенным Советом исследованием, которое должно предоставить Совету точную и своевременную информацию для принятия решения.

## 5.2 План действий в области авиационной безопасности

5.2.1 В п. 5 постановляющей части резолюции Ассамблеи А35-10 Ассамблея настоятельно рекомендует Совету обеспечить долгосрочную стабильность Плана действий в области авиационной безопасности посредством постепенного и скорейшего включения соответствующих финансовых потребностей в бюджет Регулярной программы. В 2007 году Совет на 8-м и 14-м заседаниях 176-й сессии предпринял следующие действия:

- утвердил перевод в 2006 году 1,06 млн долл. из резерва Плана действий в области авиационной безопасности в Общий фонд для финансирования интеграции некоторых элементов Плана действий в области авиационной безопасности с бюджетом Регулярной программы в течение 2006 и 2007 гг.;
- выделил на 2006 и 2007 финансовые годы в соответствии с п. 5.2 а) Финансовых положений ИКАО 0,53 млн долл. в год для интеграции части Плана действий в области авиационной безопасности, касающейся главным образом Универсальной программы проверок в сфере обеспечения авиационной безопасности (УППАБ), с бюджетом Регулярной программы;
- утвердил выделение на 2006 и 2007 гг. 0,5 млн долл. в год из разных поступлений для содействия интеграции УППАБ с Регулярной программой.

5.2.2 Увеличение ассигнований на 2007 год на сумму 1030 долл. показано в отчете об ассигнованиях (отчет IV).

## 6. ФОНДЫ ПРОГРАММЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (НЕСОБСТВЕННЫЕ ФОНДЫ)

6.1 Информация о фондах Программы технического сотрудничества приведена в таблице С.

6.2 В Финансовых положениях и правилах Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) предусматривается, что учреждения-исполнители, являющиеся организациями системы Организации Объединенных Наций, направляют Администратору ПРООН счета фондов, выделенных им Администратором ПРООН, и отчет внешнего ревизора по ним для представления Совету управляющих ПРООН. Счета за 2007 год по проектам ПРООН, выполненным ИКАО, включены в таблицу С.1 финансовых отчетов Организации, и соответственно в докладе внешнего ревизора рассматриваются счета проектов ПРООН. Эти счета представляются Ассамблее для утверждения и дальнейшей передачи Администратору ПРООН.

## 7. ПРОЧИЕ ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ

### 7.1 **Международный механизм финансирования в целях безопасности полетов (ММФБП)**

На 31 декабря 2007 года остаток фондов ММФБП составил 2691 долл. по сравнению с 2818 долл. на конец 2006 года. В 2007 году Руководящим органом ММФБП были выплачены гранты на сумму 572 долл. Утвержденный в 2005 году заем в 298 долл. остается невыделенным в ожидании акцепта. Операции отражены в таблице Е финансовых отчетов.

### 7.2 **Фонд Директории открытых ключей (ДОК)**

Этот фонд был создан Советом в 2005 году (С-ДЕС 174/1). ИКАО осуществляет надзор за разработкой проекта по обеспечению интероперабельности усовершенствованных с помощью электронных средств машиносчитываемых паспортов, что включает подготовку под эгидой ИКАО Директории открытых ключей шифрования для организации обмена электронными ключами в целях дешифрования цифровых подписей, используемых в электронных паспортах. В 2007 году взносы в фонд ДОК сделали три государства. Контракт на полное проектирование и разработку ("создание") Директории открытых ключей ИКАО был заключен с частной фирмой. Реализация этого проекта (1-я очередь) уже успешно завершена и принята ИКАО и государствами – членами ДОК. ИКАО приступила к реализации 2-й очереди проекта (этапа эксплуатации ДОК). Операции отражены в таблице D финансовых отчетов. Фонд имел дефицит в 41 долл., который был покрыт за счет последующих взносов, полученных в начале 2008 года.

### 7.3 **Соглашения о совместном финансировании**

ИКАО осуществляет контроль за работой аэронавигационных служб, предоставляемых правительствами Дании и Исландии, расходы которых покрываются за счет сборов с пользователей и взносов, начисляемых Договаривающимся правительствам. Кроме того, ИКАО несет ответственность за управление фондами, связанными с предоставляемым Соединенным Королевством обслуживанием в виде контроля за выдерживанием минимумов вертикального эшелонирования в регионе Северной Атлантики, расходы на которое покрываются за счет сборов с пользователей. Средства поступают от Соединенного Королевства и распределяются ИКАО в фонд системы контроля за выдерживанием высоты в Северной Атлантике и фонд на административные сборы, связанные с обслуживанием фонда совместного финансирования, в то время как в рамках Датского соглашения о совместном финансировании и Исландского соглашения о совместном финансировании поступающие средства направляются непосредственно участвующим сторонам. Операции по данным фондам показаны в таблице D финансовых отчетов.

## 8. ЗАСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЕ, УТВЕРЖДЕНИЕ И ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ ЗА 2007 ГОД

Согласно требованиям Финансовых положений Генеральный секретарь обязан вести такой бухгалтерский учет, который необходим, и представлять финансовые отчеты, в которых указываются поступления и расходы по всем фондам Международной организации гражданской авиации в течение текущего финансового года, соответствующие финансовые показатели на конец года, а также сведения о положении дел с ассигнованиями (Общий фонд Регулярной программы) и кредитах, не предусмотренных Ассамблеей в бюджете. Он также должен представлять другую подобную информацию, которая может потребоваться для отражения существующего финансового положения Организации.

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверность финансовых отчетов в настоящем докладе. Эти отчеты были подготовлены в соответствии со стандартами бухгалтерского учета в системе Организации Объединенных Наций (UNSAS), и в обязательном порядке в них указаны конкретные суммы, которые определены на основе наилучшей оценки и обоснованного решения руководителей. Финансовая информация, включенная в данный доклад, соответствует информации, содержащейся в финансовых отчетах. Руководство считает, что эти финансовые отчеты точно отражают финансовое положение Организации, результаты ее деятельности и движение потока наличности, и содержащаяся в настоящем докладе информация представлена в соответствии с требованиями Финансовых положений ИКАО.

Выполняя свои обязанности, Организация использует систему внутреннего контроля, а также применяет политику и правила, обеспечивающие достоверность финансовой информации и защиту активов. Системы внутреннего контроля подвергаются как внутренним, так и внешним ревизиям. Внешний ревизор проверила финансовые отчеты, включая таблицы и примечания, и в докладе указывается масштаб ревизии и приведено ее заключение о финансовых отчетах.

В качестве исполняющего обязанности начальника Финансового отдела Международной организации гражданской авиации я заверяю финансовые отчеты, включенные в настоящий документ.



Карло Рейтано  
И.о. начальника Финансового отдела

В качестве Генерального секретаря Международной организации гражданской авиации я утверждаю и представляю финансовый доклад ИКАО за 2007 год, к которому прилагаются соответствующие финансовые отчеты, таблицы и приложения.



Тайеб Шериф  
Генеральный секретарь

**ЧАСТЬ II. ДОКЛАД РЕВИЗОРА/ЗАКЛЮЧЕНИЕ ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА**

**ДОКЛАД РЕВИЗОРА**

**Ассамблее**

**Международной организации гражданской авиации**

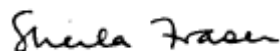
Я провела ревизию отчетов об активах, пассивах и остатках фондов Международной организации гражданской авиации (ИКАО) по состоянию на 31 декабря 2007 года, а также отчетов о поступлениях, расходах и изменениях в остатках фондов, движении наличности, суммарном излишке и ассигнованиях по Общему фонду Регулярной программы и дополнительных таблиц и примечаний по итогам года, закончившегося на указанную дату. Эти финансовые отчеты подготовлены Генеральным секретарем. Моя задача заключалась в подготовке заключения по этим финансовым отчетам на основе результатов проверки.

Я проводила ревизию в соответствии с Международными нормами ревизования. Согласно этим нормам я должна планировать и выполнять проверку с целью получения достаточных гарантий того, что финансовые отчеты не содержат существенных ошибок. Ревизия предусматривает изучение информации, подтверждающей суммы и данные в финансовых отчетах. Кроме того, в рамках ревизии проводятся оценка используемых принципов бухгалтерского учета и существенных допущений, сделанных Генеральным секретарем, а также анализ общего формата представления финансовой отчетности. Я считаю, что результаты моей проверки являются достаточной основой для заключения ревизора.

По моему мнению, перечисленные финансовые отчеты по всем существенным моментам правильно отражают финансовое положение Международной организации гражданской авиации по состоянию на 31 декабря 2007 года и результаты ее деятельности и изменения в остатках фондов, движение наличности, суммарный излишек и ассигнования по Общему фонду Регулярной программы за год, закончившийся на упомянутую дату, и подготовлены в соответствии со стандартами бухгалтерского учета в системе Организации Объединенных Наций. Как это требуется согласно Финансовым положениям, я заявляю, что, по моему мнению, эти принципы применялись в соответствии с методами, использовавшимися в предыдущем году.

Кроме того, я считаю, что операции Международной организации гражданской авиации, с которыми я ознакомилась в ходе проверки финансовых отчетов, во всех существенных отношениях учитывают Финансовые положения и уставные полномочия Международной организации гражданской авиации.

В соответствии со статьей XIII Финансовых положений я также представила развернутый доклад о ревизии Международной организации гражданской авиации.



Шейла Фрейзер, FCA  
Генеральный ревизор Канады  
Внешний ревизор

Монреаль, Канада  
15 мая 2008 года

**ЧАСТЬ III. ФИНАНСОВЫЕ ОТЧЕТЫ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**ОТЧЕТ О ПОСТУПЛЕНИЯХ И РАСХОДАХ И ИЗМЕНЕНИЯХ В ОСТАТКАХ ФОНДОВ**  
**ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

(в тыс. долл. США)

	Регулярн. прог. Общий фонд и Фонд оборотных средств		Прочие собственные фонды ИКАО (см. таблицу В)		Итого по фондам ИКАО		Фонды Программы технического сотрудничества (см. таблицу С)		Прочие целевые фонды (см. таблицы D и E)		Исключение		Всего	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>														
Начисленные взносы (таблицы А и D)	60 852	60 443			60 852	60 443			550	400			61 402	60 843
Взносы			4 202	3 828	4 202	3 828	152 957	125 342	989	970			158 148	130 140
Целевые взносы			606	1 043	606	1 043	325	95			( 325)	( 95)	606	1 043
Прочие поступления														
Продажа публикаций	4 931	4 228			4 931	4 228							4 931	4 228
Средства, получ. в рамках соглаш. между организациями							3 853	8 990					3 853	8 990
Поступления от административных сборов/сборов с пользователей	35	47	7 711	7 806	7 746	7 853			45 426	34 984	( 7 746)	( 7 853)	45 426	34 984
Поступления по процентам	1 094	828	1 133	1 013	2 227	1 841	6 465	4 587	325	372			9 017	6 800
Разные поступления	2 891	2 028	3 553	2 725	6 444	4 753	2 532	1 059					8 976	5 812
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	<b>69 803</b>	<b>67 574</b>	<b>17 205</b>	<b>16 415</b>	<b>87 008</b>	<b>83 989</b>	<b>166 132</b>	<b>140 073</b>	<b>47 290</b>	<b>36 726</b>	<b>( 8 071)</b>	<b>( 7 948)</b>	<b>292 359</b>	<b>252 840</b>
<b>РАСХОДЫ</b>														
Оклады и общие расходы на персонал	57 737	54 272	14 432	12 328	72 169	66 600			726	1 161			72 895	67 761
Общие оперативные расходы	6 827	5 787	4 470	847	11 297	6 634			154	46			11 451	6 680
Поездки	2 308	2 161	1 425	1 306	3 733	3 467			34	23			3 767	3 490
Оборудование	1 654	422	575	90	2 229	512	101 352	60 000					103 581	60 512
Совещания	976	289			976	289							976	289
Расходы на экспертов и другой персонал							38 674	38 519					38 674	38 519
Субподрядные расходы							3 448	2 109					3 448	2 109
Обучение							1 204	1 971					1 204	1 971
Административные накладные расходы			35	47	35	47	7 711	7 806			( 7 746)	( 7 853)		
Расходы, связанные с обслуживанием									36 388	39 109			36 388	39 109
Субсидии									572	95	( 325)	( 95)	247	
Прочие расходы	176	187	370	819	546	1 006	2 421	1 248	294	357			3 261	2 611
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b>69 678</b>	<b>63 118</b>	<b>21 307</b>	<b>15 437</b>	<b>90 985</b>	<b>78 555</b>	<b>154 810</b>	<b>111 653</b>	<b>38 168</b>	<b>40 791</b>	<b>( 8 071)</b>	<b>( 7 948)</b>	<b>275 892</b>	<b>223 051</b>
<b>ЧИСТОЕ ПРЕВЫШЕНИЕ (ДЕФИЦИТ) ПОСТУПЛ. НАД РАСХОДАМИ</b>	<b>125</b>	<b>4 456</b>	<b>( 4 102)</b>	<b>978</b>	<b>( 3 977)</b>	<b>5 434</b>	<b>11 322</b>	<b>28 420</b>	<b>9 122</b>	<b>( 4 065)</b>			<b>16 467</b>	<b>29 789</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>														
Корректив непогаш. обязательств/расходов за предыдущ. год	345	210	( 12)	86	333	296			23	( 54)			356	242
Переносы в другие фонды/из др. фондов (отчет V)	( 2 031)	49	2 197	( 49)	166		( 166)							
Возврат взносов/перенос остатков фондов			( 50)		( 50)		( 5 779)	( 6 619)	( 60)				( 5 889)	( 6 619)
Увеличение Фонда оборотных средств	3				3								3	
Корректив излишка на производный пассив	( 165)				( 165)								( 165)	
Корректив зарезервированного излишка на производный актив	( 6 106)	( 4 503)			( 6 106)	( 4 503)							( 6 106)	( 4 503)
Остатки фондов на начало периода	40 554	40 342	24 666	23 651	65 220	63 993	67 707	45 906	8 065	12 184			140 992	122 083
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>32 725</b>	<b>40 554</b>	<b>22 699</b>	<b>24 666</b>	<b>55 424</b>	<b>65 220</b>	<b>73 084</b>	<b>67 707</b>	<b>17 150</b>	<b>8 065</b>			<b>145 658</b>	<b>140 992</b>

Прилагаемые примечания и таблицы являются неотъемлемой частью отчетов.



**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**ОТЧЕТ ОБ АКТИВАХ, ПАССИВАХ И ОСТАТКАХ ФОНДОВ**  
**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**  
(в тыс. долл. США)

	Примечание	Регулярн. прогр. Общий фонд и Фонд оборотных средств		Прочие собственные фонды ИКАО (см. таблицу В)		Итого по фондам ИКАО		Фонды Программы технического сотрудничества (см. таблицу С)		Прочие целевые фонды (см. таблицы D и E)		Исключения		Всего	
		2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>АКТИВЫ</b>															
Наличность и срочные вклады	4	31 122	17 996	24 022	22 442	55 144	40 438	139 026	121 116	6 574	6 762			200 744	168 316
Счета к получению:															
Начислен. Договаривающимся государствам взносы (таблица А)	5	11 437	20 409			11 437	20 409							11 437	20 409
Межфондовые остатки		1 461	1 162	6 324	2 877	7 785	4 039	12 782	9 763	230	34	(20 797)	(13 836)		
Суммы к поступлению и авансовые платежи	6	4 258	4 012	2 377	1 416	6 635	5 428	3 179	3 528	13 230	6 228			23 044	15 184
Причитается с региональных органов: АКГА	7	1 043	920			1 043	920							1 043	920
Прочие активы		71	71	1 154	2 154	1 225	2 225							1 225	2 225
Производный актив	8		6 106				6 106								6 106
Земля и постройки стоимостью		1 065	1 065			1 065	1 065							1 065	1 065
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>		<b>50 457</b>	<b>51 741</b>	<b>33 877</b>	<b>28 889</b>	<b>84 334</b>	<b>80 630</b>	<b>154 987</b>	<b>134 407</b>	<b>20 034</b>	<b>13 024</b>	<b>(20 797)</b>	<b>(13 836)</b>	<b>238 558</b>	<b>214 225</b>
<b>ПАССИВЫ</b>															
Взносы, поступившие авансом (таблица А)		4 733	1 732			4 733	1 732							4 733	1 732
Непогашенные обязательства		2 197	2 166	2 941	223	5 138	2 389	32 913	32 825	39	42			38 090	35 256
Счета к оплате		8 019	3 265	2 016	1 278	10 035	4 543	36 597	24 178	117	65			46 749	28 786
Причитается региональным органам: ЕКГА	7	410	1 086			410	1 086							410	1 086
Межфондовые остатки		2 208	2 938	6 176	2 684	8 384	5 622	11 246	7 543	1 167	671	(20 797)	(13 836)		
Кредиты, предоставленные Договаривающимся/обслуживающим правительствам (таблица D)										1 561	4 181			1 561	4 181
Производное обязательство	8	165				165								165	
Другие остатки кредитов и резервы				45	38	45	38	1 147	2 154					1 192	2 192
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ</b>		<b>17 732</b>	<b>11 187</b>	<b>11 178</b>	<b>4 223</b>	<b>28 910</b>	<b>15 410</b>	<b>81 903</b>	<b>66 700</b>	<b>2 884</b>	<b>4 959</b>	<b>(20 797)</b>	<b>(13 836)</b>	<b>92 900</b>	<b>73 233</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>															
Включают:															
Вносимый в счет стоимости земли и построек капитал		1 065	1 065			1 065	1 065							1 065	1 065
Перенесенные ассигнования (отчет V)		19 573	17 414	22 494	24 401	42 067	41 815	73 084	67 707	16 653	7 658			131 804	117 180
Фонд оборотных средств		6 007	6 004			6 007	6 004							6 007	6 004
Зарезервированный излишек (отчет IV) (отчет V)		6 080	16 071	205	265	6 285	16 336			497	407			6 782	16 743
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>		<b>32 725</b>	<b>40 554</b>	<b>22 699</b>	<b>24 666</b>	<b>55 424</b>	<b>65 220</b>	<b>73 084</b>	<b>67 707</b>	<b>17 150</b>	<b>8 065</b>			<b>145 658</b>	<b>140 992</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>		<b>50 457</b>	<b>51 741</b>	<b>33 877</b>	<b>28 889</b>	<b>84 334</b>	<b>80 630</b>	<b>154 987</b>	<b>134 407</b>	<b>20 034</b>	<b>13 024</b>	<b>(20 797)</b>	<b>(13 836)</b>	<b>238 558</b>	<b>214 225</b>

Прилагаемые примечания и таблицы являются неотъемлемой частью отчетов.

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ НАЛИЧНОСТИ**  
**ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

(в тыс. долл. США)

	Регулярная программа Общий фонд и Фонд оборотных средств		Прочие собственные фонды ИКАО		Итого по фондам ИКАО		Фонды Программы технического сотрудничества		Прочие целевые фонды		Всего	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>ДВИЖЕНИЕ НАЛИЧНОСТИ ПО ЛИНИИ ОПЕРАТ. ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>												
Чистое превышение (дефицит) поступлений над расходами (отчет I)	125	4 456	( 3 653)	978	( 3 528)	5 434	10 695	28 420	9 122	( 4 065)	16 289	29 789
(Увеличение) уменьшение суммы подлежащих выплате взносов	8 972	( 7 868)			8 972	( 7 868)					8 972	( 7 868)
(Увеличение) уменьшение по другим счетам к получению	( 419)	( 341)	( 952)	345	( 1 371)	4	349	( 399)	( 7 002)	1 484	( 8 024)	1 089
(Увеличение) уменьшение по другим активам		41	379	( 841)	379	( 800)					379	( 800)
(Увеличение) уменьшение межфондовых остатков к получению	( 302)	136	( 3 454)	994	( 3 756)	1 130	( 2 945)	( 3 382)	( 196)	5	( 6 897)	( 2 247)
Увеличение (уменьшение) по взносам, поступившим авансом	3 001	( 1 745)			3 001	( 1 745)					3 001	( 1 745)
Увеличение (уменьшение) непогашенных обязательств	31	814	2 888	( 50)	2 919	764	88	3 700	( 3)	39	3 004	4 503
Увеличение (уменьшение) по счетам к оплате	4 132	( 1 276)	738	296	4 870	( 980)	12 419	2 637	52	( 9)	17 341	1 648
Увеличение (уменьшение) межфондовых остатков к выплате	( 731)	911	3 492	( 182)	2 761	729	3 628	1 206	496	312	6 885	2 247
Минус: процентные поступления	( 1 094)	( 828)	( 1 133)	( 1 013)	( 2 227)	( 1 841)	( 6 465)	( 4 587)	( 325)	( 372)	( 9 017)	( 6 800)
Прочие остатки по кредитам и резервы			7	( 3)	7	( 3)	( 379)	841	( 2 620)	1 520	( 2 992)	2 358
Увеличение (уменьшение) производного актива/обязательств	5 941	4 503			5 941	4 503					5 941	4 503
Прочие коррективы резервов и остатков фондов	( 5 941)	( 4 503)			( 5 941)	( 4 503)					( 5 941)	( 4 503)
<b>ЧИСТАЯ НАЛИЧНОСТЬ ОТ ОПЕРАТ. ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>13 715</b>	<b>( 5 700)</b>	<b>( 1 688)</b>	<b>524</b>	<b>12 027</b>	<b>( 5 176)</b>	<b>17 390</b>	<b>28 436</b>	<b>( 476)</b>	<b>( 1 086)</b>	<b>28 941</b>	<b>22 174</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ НАЛИЧНОСТИ ПО ЛИНИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ:</b>												
Плюс: поступления по процентам	1 094	828	1 133	1 013	2 227	1 841	6 465	4 587	325	372	9 017	6 800
<b>ЧИСТАЯ НАЛИЧНОСТЬ ОТ ИНВЕСТИРОВАНИЯ</b>	<b>1 094</b>	<b>828</b>	<b>1 133</b>	<b>1 013</b>	<b>2 227</b>	<b>1 841</b>	<b>6 465</b>	<b>4 587</b>	<b>325</b>	<b>372</b>	<b>9 017</b>	<b>6 800</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ НАЛИЧНОСТИ ПО ЛИНИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ:</b>												
Корректировка обязательств за предыдущие периоды	345	210	( 12)	86	333	296			23	( 54)	356	242
Переносы в другие фонды/из других фондов	( 2 031)	49	2 197	( 49)	166		( 166)					
Увеличение (уменьшение) Фонда оборотных средств	3				3						3	
Возмещение взносов			( 50)		( 50)		( 5 779)	( 6 619)	( 60)		( 5 889)	( 6 619)
<b>ЧИСТАЯ НАЛИЧНОСТЬ ОТ ФИНАНСИРОВАНИЯ</b>	<b>( 1 683)</b>	<b>259</b>	<b>2 135</b>	<b>37</b>	<b>452</b>	<b>296</b>	<b>( 5 945)</b>	<b>( 6 619)</b>	<b>( 37)</b>	<b>( 54)</b>	<b>( 5 530)</b>	<b>( 6 377)</b>
<b>ЧИСТОЕ УВЕЛИЧ. (СОКРАЩ.) ДЕН. НАЛИЧН. И СРОЧН. ВКЛАДОВ</b>	<b>13 126</b>	<b>( 4 613)</b>	<b>1 580</b>	<b>1 574</b>	<b>14 706</b>	<b>( 3 039)</b>	<b>17 910</b>	<b>26 404</b>	<b>( 188)</b>	<b>( 768)</b>	<b>32 428</b>	<b>22 597</b>
<b>ДЕНЕЖНАЯ НАЛИЧНОСТЬ И СРОЧНЫЕ ВКЛАДЫ: НАЧАЛО ПЕРИОДА</b>	<b>17 996</b>	<b>22 609</b>	<b>22 442</b>	<b>20 868</b>	<b>40 438</b>	<b>43 477</b>	<b>121 116</b>	<b>94 712</b>	<b>6 762</b>	<b>7 530</b>	<b>168 316</b>	<b>145 719</b>
<b>ДЕНЕЖНАЯ НАЛИЧНОСТЬ И СРОЧНЫЕ ВКЛАДЫ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>31 122</b>	<b>17 996</b>	<b>24 022</b>	<b>22 442</b>	<b>55 144</b>	<b>40 438</b>	<b>139 026</b>	<b>121 116</b>	<b>6 574</b>	<b>6 762</b>	<b>200 744</b>	<b>168 316</b>

Прилагаемые примечания и таблицы являются неотъемлемой частью отчетов.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ОБЩИЙ ФОНД РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ  
ОТЧЕТ ОБ АССИГНОВАНИЯХ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

ОТЧЕТ IV

III

Major Programme	Ассигнования						Расходы			Остаток
	Первонач. ассигнования (A35-22)	Перенос с предыдущ. года <sup>a</sup>	Увеличение (сокращение) ассигнований <sup>b</sup>	Перераспредел. средств между осн. прогн-ми <sup>c</sup>	Перенос на следующий год <sup>d</sup> <sup>e</sup> <sup>f</sup>	Пересмотренные	Расходование средств	Непогашенные обязательства <sup>f</sup>	Всего	
<b>I. Общая политика и руководство</b>	1 708	322		( 371)		1 659	1 633	26	1 659	
<b>II. Аэронавигация</b>	9 413	1 011		( 626)		9 798	9 629	169	9 798	
<b>III. Воздушный транспорт</b>	5 485	745	1 030	(1 036)	( 550)	5 674	5 600	51	5 651	23
<b>IV. Юридические вопросы</b>	1 063	488		( 518)	( 150)	883	865		865	18
<b>V. Региональные и прочие программы</b>	16 240	2 126		1 384	(2 200)	17 550	17 021	481	17 502	48
<b>VI. Административное обеспечение</b>	26 029	2 088		395	(1 052)	27 460	26 053	1 362	27 415	45
<b>VII. Финансовая деят-сть, внешние сношения / обществ. информация и оценка программ, ревизия и анализ управленческой деятельности</b>	3 974	1 814	(1 600)	772	(1 330)	3 630	3 540	84	3 624	6
<b>VIII. Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечение безопасности полетов</b>	2 599	1 371			( 798)	3 172	3 140	24	3 164	8
<b>ВСЕГО</b>	<b>66 511</b>	<b>9 965</b>	<b>( 570)</b>		<b>(6 080)</b>	<b>69 826</b>	<b>67 481</b>	<b>2 197</b>	<b>69 678</b>	<b>148</b>

<sup>a</sup> Утверждено Советом на 179-й и 181-й сессиях (С-179/17 и С-181/14). Фин. полож. 5.6.

<sup>b</sup> Утверждено Советом на 176-й и 181-й сессиях (С-176/8, С-176/14 и С-181/3).

<sup>c</sup> Утверждено Советом на 182-й сессии (С-182/13). Фин. полож. 5.10.

<sup>d</sup> Утверждено Советом на 182-й сессии (С-182/13). Фин. полож. 5.11.

<sup>e</sup> В том числе 1 млн долл. в виде ссуды на пополнение фонда окладов временных сотрудников в 2008 году согласно С-182/13.

<sup>f</sup> См. примечание 15.

Прилагаемые примечания и таблицы являются неотъемлемой частью отчетов.

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

**ОТЧЕТ О НАКОПЛЕННОМ ИЗЛИШКЕ НАЛИЧНОСТИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

(в тыс. долл. США)

	Регулярн. прог. Общий фонд и Фонд оборотных средств		Прочие собственные фонды ИКАО (см. таблицу В)		Итого по фондам ИКАО		Фонды Программы технического сотрудничества (см. таблицу С)		Прочие целевые фонды (см. таблицы D и E)		Всего	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>НАКОПЛЕННЫЙ ИЗЛИШЕК НАЛИЧНОСТИ</b>												
Накопленный излишек на начало года	17 414	16 264	24 401	21 308	41 815	37 572	67 707	45 906	7 658	11 872	117 180	95 350
Превышение (дефицит) поступлений над расходами	125	4 456	(4 102)	978	(3 977)	5 434	11 322	28 420	9 122	(4 065)	16 467	29 789
Операции, не указанные в отчете о поступлениях/расходах												
Корректировка расходов предыдущего года	19	78	(12)	86	7	164			23	(54)	30	110
Полное списание со счета	(54)	(48)			(54)	(48)					(54)	(48)
Аннулирование непогашенных обязательств за предыдущ. год	380	180			380	180					380	180
Ассигнования, перенесенные с предыдущего года	9 965	6 400			9 965	6 400					9 965	6 400
Ассигнования, перенесенные на следующий год	(6 080)	(9 965)			(6 080)	(9 965)					(6 080)	(9 965)
Возвращение взносов			(50)		(50)		(5 779)	(6 619)	(60)		(5 889)	(6 619)
Перенос в другие фонды/из других фондов	(2 031)	49	2 197	(49)	166	2 000	(166)					2 000
Перенос в зарезервированный излишек/из него				2 000		2 000						2 000
Резерв из/в АОС/совместное финансирование									(90)	(95)	(90)	(95)
Зарезервированный излишек в систему стимулирования и из нее			60	78	60	78					60	78
Производное обязательство	(165)				(165)						(165)	
Накопленный излишек на конец года	19 573	17 414	22 494	24 401	42 067	41 815	73 084	67 707	16 653	7 658	131 804	117 180
<b>ЗАРЕЗЕРВИРОВАННЫЙ ИЗЛИШЕК</b>												
Зарезервированный излишек в Регулярной программе на производный актив												
Начальный остаток	6 106	10 609			6 106	10 609					6 106	10 609
Переносы в Рег. программу/из Рег. программы	(6 106)	(4 503)			(6 106)	(4 503)					(6 106)	(4 503)
Остаток на конец года		6 106				6 106						6 106
Зарезервированный излишек АОС/излишек фондов совместного финансирования												
Начальный остаток				2 000		2 000			407	312	407	2 312
Перенесенный в резерв/из резерва				(2 000)		(2 000)			90	95	90	(1 905)
Остаток на конец года									497	407	497	407
Ассигнования Регулярной программы, перенесенные на будущее												
Начальный остаток	9 965	6 400			9 965	6 400					9 965	6 400
Перенесенные в Регулярную программу на текущий год	(9 965)	(6 400)			(9 965)	(6 400)					(9 965)	(6 400)
Ассигнования, перенесенные на будущий год	6 080	9 965			6 080	9 965					6 080	9 965
Остаток на конец года	6 080	9 965			6 080	9 965					6 080	9 965
Зарезервированный излишек в механизме стимулиров. погашения долгосрочн. задолж.												
Начальный остаток			265	343	265	343					265	343
Расходы			(60)	(78)	(60)	(78)					(60)	(78)
Остаток на конец года			205	265	205	265					205	265
Зарезервированный излишек на конец года	6 080	16 071	205	265	6 285	16 336			497	407	6 782	16 743
Внесенный капитал, связанный с землей и зданиями	1 065	1 065			1 065	1 065					1 065	1 065
Фонд оборотных средств	6 007	6 004			6 007	6 004					6 007	6 004
<b>ОБЩИЙ ОСТАТОК ПО ФОНДАМ</b>	<b>32 725</b>	<b>40 554</b>	<b>22 699</b>	<b>24 666</b>	<b>55 424</b>	<b>65 220</b>	<b>73 084</b>	<b>67 707</b>	<b>17 150</b>	<b>8 065</b>	<b>145 658</b>	<b>140 992</b>

Прилагаемые примечания и таблицы являются неотъемлемой частью отчетов.

ТАБЛИЦА А

III-6

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ  
 РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА  
 НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ДОГОВАРИВАЮЩИХСЯ ГОСУДАРСТВ И ВЗНОСЫ,  
 ПОЛУЧЕННЫЕ ДОСРОЧНО  
 ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

Договаривающиеся государства Резолюции Ассамблеи А35-24 и А35-22А	Общий фонд					Остаток авансовых взносов для внесения в Фонд оборотных средств	Общий остаток к получению **	Взносы, полученные досрочно
	Шкала 2007 г.	Начисленные взносы за 2007 г.	Полученные взносы за 2007 г.	Остаток взносов к получению в 2007 г.	Остаток взносов к получению за предыдущие годы			
АВСТРАЛИЯ	1,61	979	979					1 318
АВСТРИЯ	0,71	432	432					
АЗЕРБАЙДЖАН	0,06	36	36					
АЛБАНИЯ	0,06	36	29	7			7	
АЛЖИР	0,07	43	43					
АНГОЛА	0,06	36	36					
АНДОРРА	0,06	36		36			36	
АНТИГУА И БАРБУДА	0,06	36		36	509	1	546	
АРГЕНТИНА	0,71	432	432					3
АРМЕНИЯ	0,06	36	36					
АФГАНИСТАН	0,06	36	10	27			27	
БАГАМСКИЕ ОСТРОВА	0,06	36	36					7
БАНГЛАДЕШ	0,08	49	49					
БАРБАДОС	0,06	36	36					
БАХРЕЙН	0,06	36	36					
БЕЛАРУСЬ (*)	0,06	36		36	165		201	
БЕЛИЗ	0,06	36	36					
БЕЛЬГИЯ	0,81	492	492					
БЕНИН	0,06	36	36		55		55	
БОЛГАРИЯ	0,06	36	36					
БОЛИВИЯ	0,06	36	36					
БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА	0,06	36	36					
БОТСВАНА	0,06	36	36					
БРАЗИЛИЯ	1,36	827	827					
БРУНЕЙ-ДАРУССАЛАМ	0,06	36		36			36	
БУРКИНА-ФАСО	0,06	36	36		158		158	
БУРУНДИ	0,06	36	36					
БУТАН	0,06	36	36					
Бывшая Социалистическая Федеративная Республика Югославия (2)	0,00				511		511	
БЫВШАЯ ЮГСЛАВСКАЯ РЕСПУБЛИКА МАКЕДОНИЯ	0,06	36	36					
ВАНУАТУ	0,06	36	36					
ВЕНГРИЯ	0,12	73	73					
ВЕНЕСУЭЛА	0,14	85	85					
ВЬЕТНАМ	0,06	36		36			36	
ГАБОН	0,06	36	36		80		80	
ГАИТИ	0,06	36		36	71		108	
ГАМБИЯ	0,06	36		36	251		287	
ГАНА	0,06	36	36					
ГВАТЕМАЛА	0,06	36	36					
ГВИАНА	0,06	36	33	4			4	
ГВИНЕЯ	0,06	36	36		177		177	
ГВИНЕЯ-БИСАУ	0,06	36	36		583		583	
ГЕРМАНИЯ	7,05	4 286	4 286					
ГОНДУРАС	0,06	36		36			36	
ГРЕНАДА	0,06	36		36	217		253	
ГРЕЦИЯ	0,43	261	261					
ГРУЗИЯ	0,06	36	36		374		374	
ДАНИЯ	0,55	334	334					
ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА КОНГО (*)	0,06	36		36	351		388	
ДЖИБУТИ	0,06	36		36	526		562	
ДОМИНИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА	0,06	36	36					
ЕГИПЕТ	0,18	109	109					
ЗАМБИЯ	0,06	36	36					11
ЗИМБАБВЕ	0,06	36	36					73
ИЗРАИЛЬ	0,51	310	310					
ИНДИЯ	0,45	274	274					
ИНДОНЕЗИЯ	0,24	146	146					
ИОРДАНИЯ	0,06	36		36			36	
ИРАК	0,06	36		36	1 115		1 151	
ИРАН (ИСЛАМСКАЯ РЕСПУБЛИКА)	0,15	91		91			91	
ИРЛАНДИЯ	0,35	213	213					
ИСЛАНДИЯ	0,06	36	36					
ИСПАНИЯ	2,06	1 252	1 252					
ИТАЛИЯ	3,56	2 164	2 164					
ЙЕМЕН	0,06	36	36					

III-7

ТАБЛИЦА А  
(продолж.)

МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА  
НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ДОГОВАРИВАЮЩИХСЯ ГОСУДАРСТВ И ВЗНОСЫ,  
ПОЛУЧЕННЫЕ ДОСРОЧНО  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

Договаривающиеся государства Резолюции Ассамблеи А35-24 и А35-22А	Общий фонд					Остаток авансовых взносов для внесения в Фонд оборотных средств	Общий остаток к получению **	Взносы, полученные досрочно
	Шкала 2007 г.	Начисленные взносы за 2007 г.	Полученные взносы за 2007 г.	Остаток взносов к получению в 2007 г.	Остаток взносов к получению за предыдущие годы			
КАБО-ВЕРДЕ	0,06	36	36					
КАЗАХСТАН	0,06	36	36					9
КАМБОДЖА	0,06	36	36			190	190	
КАМЕРУН	0,06	36	36					
КАНАДА	2,48	1 508	1 508					1 847
КАТАР	0,13	79	79					
КЕНИЯ	0,06	36	36					9
КИПР	0,06	36	36					
КИРИБАТИ	0,06	36	36	36	40		76	
КИТАЙ	2,02	1 228	1 228					
КОЛУМБИЯ	0,23	140	140					
КОМОРСКИЕ ОСТРОВА	0,06	36	36		414		414	
КОНГО	0,06	36	36		286		286	
КОРЕЙСКАЯ НАРОДНО-ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА	0,06	36	36					
КОСТА-РИКА	0,06	36	36					
КОТ-ДИВУАР	0,06	36	36		95		95	
КУБА	0,06	36	36					
КУВЕЙТ	0,18	109	109					
КЫРГЫЗСТАН	0,06	36	36	36	161		197	
ЛАОССКАЯ НАРОДНО-ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА	0,06	36	36					
ЛАТВИЯ	0,06	36	36					
ЛЕСОТО	0,06	36	36					
ЛИБЕРИЯ	0,06	36	36		243		243	
ЛИВАН	0,06	36	36	36			36	
ЛИВИЙСКАЯ АРАБСКАЯ ДЖАМАХИРИЯ	0,09	55	6	49			49	
ЛИТВА	0,06	36	36					
ЛЮКСЕМБУРГ	0,34	207	207					
МАВРИКИЙ	0,06	36	36					
МАВРИТАНИЯ	0,06	36	36					
МАДАГАСКАР	0,06	36	36					
МАЛАВИ (*)	0,06	36		36	204		240	
МАЛАЙЗИЯ	0,5	304	304					
МАЛИ	0,06	36	36		28		28	
МАЛЬДИВЫ	0,06	36	36					
МАЛЬТА	0,06	36	36					
МАРОККО	0,08	49	49					
МАРШАЛЛОВЫ ОСТРОВА	0,06	36		36	70		107	
МЕКСИКА	1,22	742	742					
МИКРОНЕЗИЯ (ФЕДЕРАТИВНЫЕ ШТАТЫ)	0,06	36		36	51		88	
МОЗАМБИК	0,06	36	36					
МОНАКО	0,06	36	36					
МОНГОЛИЯ	0,06	36	36					
МЬЯНМА	0,06	36		36	2		38	
НАМИБИЯ	0,06	36	36					
НАУРУ	0,06	36		36	366		402	
НЕПАЛ	0,06	36	36					
НИГЕР	0,06	36	36					
НИГЕРИЯ	0,06	36	36					
НИДЕРЛАНДЫ	1,86	1 131	1 131					
НИКАРАГУА	0,06	36	36					
НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ	0,34	207	207					
НОРВЕГИЯ	0,53	322	322					
ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕСПУБЛИКА ТАНЗАНИЯ	0,06	36	36					45
ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ	0,53	322	322					
ОМАН	0,09	55	55					
ОСТРОВА КУКА	0,06	36	36		95		95	
ПАКИСТАН	0,14	85	85					
ПАЛАУ	0,06	36		36	97		133	
ПАНАМА	0,06	36	36					
ПАПУА-НОВАЯ ГВИНЕЯ	0,06	36		36	36		73	
ПАРАГВАЙ	0,06	36	36					
ПЕРУ	0,09	55	55					
ПОЛЬША	0,35	213	213					
ПОРТУГАЛИЯ	0,42	255	255					
РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ	2,40	1 459	1 459					

**ТАБЛИЦА А**  
(продолж.)

**III-8**

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

РЕГУЛЯРНАЯ ПРОГРАММА  
НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ К ПОЛУЧЕНИЮ ОТ ДОГОВАРИВАЮЩИХСЯ ГОСУДАРСТВ И ВЗНОСЫ,  
ПОЛУЧЕННЫЕ ДОСРОЧНО  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

Договаривающиеся государства Резолюции Ассамблеи А35-24 и А35-22А	Общий фонд						Остаток авансовых взносов для внесения в Фонд оборотных средств	Общий остаток к получению **	Взносы, полученные досрочно
	Шкала 2007 г.	Начисленные взносы за 2007 г.	Полученные взносы за 2007 г.	Остаток взносов к получению в 2007 г.	Остаток взносов к получению за предыдущие годы	Остаток взносов к получению за предыдущие годы			
РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА	0,06	36	36			130		130	
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	0,61	371	371						
РУМАНДА	0,06	36	36			36		36	
РУМЫНИЯ	0,06	36	36						
САЛЬВАДОР	0,06	36	36						
САМОА	0,06	36	36						
САН-МАРИНО	0,06	36	36						
САНТ-ЛЮСИЯ	0,06	36	36						
САН-ТОМЕ И ПРИНСИПИ (*)	0,06	36	36	36	460			496	
САУДОВСКАЯ АРАВИЯ	0,69	419	419						
СВАЗИЛЕНД	0,06	36		36				36	
СЕЙШЕЛЬСКИЕ ОСТРОВА	0,06	36	25	11	61			73	
СЕНЕГАЛ	0,06	36	36						23
СЕНТ-ВИНСЕНТ И ГРЕНАДИНЫ	0,06	36		36	39			75	
СЕНТ-ВИНСЕНТ И ГРЕНАДИНЫ	0,06	36		36				36	
СЕРБИЯ И ЧЕРНОГОРИЯ	0,06	36	36						
СИНГАПУР	1,25	760	760						924
СИРИЙСКАЯ АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА	0,06	36		36				37	
СЛОВАКИЯ	0,06	36	36						
СЛОВЕНИЯ	0,06	36	36						
СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО	5,57	3 386	3 386						
СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ	25,00	15 197	15 197						
СОЛОМОНЫ ОСТРОВА	0,06	36	36			128		128	
СОМАЛИ	0,06	36		36	579		1	617	
СУДАН	0,06	36		36	72			108	
СУРИНАМ (*)	0,06	36		36	161			198	
СЬЕРРА-ЛЕОНЕ	0,06	36	36		265			265	
ТАДЖИКИСТАН	0,06	36		36	23			59	
ТАИЛАНД	0,57	346	346						
ТИМОР-ЛЕШТИ (3)	0,06	36	36						
ТОГО	0,06	36	36						
ТОНГА	0,06	36	36						
ТРИНИДАД И ТОБАГО	0,06	36	36						
ТУНИС	0,06	36	36						
ТУРКМЕНИСТАН	0,06	36	36						
ТУРЦИЯ	0,40	243	243						
УГАНДА	0,06	36		36				36	
УЗБЕКИСТАН	0,06	36	36						
УКРАИНА	0,06	36	36						
УРУГВАЙ	0,06	36	36						61
ФИДЖИ	0,06	36	36						
ФИЛИППИНЫ	0,18	109	109						
ФИНЛЯНДИЯ	0,44	267	267						358
ФРАНЦИЯ	5,06	3 076	3 076						
ХОРВАТИЯ	0,06	36	36						
ЦЕНТРАЛЬНОАФРИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА (*)	0,06	36	36			321		321	
ЧАД	0,06	36	36			218		218	
ЧЕРНОГОРИЯ (1)	0,06	27		27			4	31	
ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА	0,15	91	91						
ЧИЛИ	0,30	182	182						
ШВЕЙЦАРИЯ	1,12	681	681						
ШВЕЦИЯ	0,75	456	456						
ШРИ-ЛАНКА	0,07	43	43						
ЭКВАДОР	0,06	36	36						
ЭКВАТОРИАЛЬНАЯ ГВИНЕЯ	0,06	36	36						
ЭРИТРЕЯ	0,06	36	36						
ЭСТОНИЯ	0,06	36	36						45
ЭФИОПИЯ	0,06	36	36						
ЮЖНАЯ АФРИКА	0,43	261	261						
ЯМАЙКА	0,06	36	36						
ЯПОНИЯ	14,39	8 747	8 747						
<b>ВСЕГО **</b>	<b>100,12</b>	<b>60 852</b>	<b>59 432</b>	<b>1 420</b>	<b>10 011</b>	<b>6</b>	<b>11 437</b>	<b>4 733</b>	

Примечание 1. Новое Договаривающееся государство (С-DEC 180/11)

Примечание 2. Вопрос переноса суммы задолженности бывшей Социалистической Федеративной Республики Югославии предстоит уточнить.

Примечание 3. Новое Договаривающееся государство (С-DEC 176/2)

\* Государства, которые не выполнили обязательства в соответствии с условиями своего соглашения по состоянию на 31 декабря 2007 года.

\*\* Сумма отдельных элементов может не соответствовать итоговой сумме из-за округления.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ПРОЧИЕ СОБСТВЕННЫЕ ФОНДЫ ИКАО  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ, АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

	Специальные счета и фонды генерир-я доходов и возме- щения расходов (см. приложение А)	План действий в области авиационной безопасности (см. приложение В)	Фонды Универса- льной программы проведения проверок органи- зации контроля за обеспечением безо- пасности полетов	Фонды поддержки технического сотрудничества (см. таблицу В.1)	Прочие (см. приложение С)	ВСЕГО	
						2007	2006
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ</b>							
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>							
Взносы		2 979	977		246	4 202	3 828
Целевые взносы		606				606	1 043
Прочие поступления							
Доходы от административных сборов				7 711		7 711	7 806
Поступления по процентам	133	339	7	272	382	1 133	1 013
Деятельность по генерир-ю доходов, и возмещ. расходов	2 800					2 800	2 238
Разные		357		396		753	487
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	<b>2 933</b>	<b>4 281</b>	<b>984</b>	<b>8 379</b>	<b>628</b>	<b>17 205</b>	<b>16 415</b>
<b>РАСХОДЫ</b>							
Оклады и общие расходы на персонал	1 224	2 983	991	8 037	1 197	14 432	12 328
Общие оперативные расходы*	1 006			258	3 206	4 470	847
Поездки	27	1 263		133	2	1 425	1 306
Оборудование	409	16		66	84	575	90
Административные накладные расходы		1			34	35	47
Прочие	119	152		98	1	370	819
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b>2 785</b>	<b>4 415</b>	<b>991</b>	<b>8 592</b>	<b>4 524</b>	<b>21 307</b>	<b>15 437</b>
<b>ЧИСТОЕ ПРЕВЫШЕНИЕ (ДЕФИЦИТ) ПОСТУПЛЕНИЙ НАД РАСХОДАМИ</b>	<b>148</b>	<b>( 134)</b>	<b>( 7)</b>	<b>( 213)</b>	<b>( 3 896)</b>	<b>( 4 102)</b>	<b>978</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>							
Корректировка непогашенных обязательств/ расходов за предыдущий год		( 62)		50		( 12)	86
Переносы в другие фонды/из других фондов		( 530)			2 727	2 197	( 49)
Возмещение взносов		( 44)			( 6)	( 50)	
Остатки фондов на начало периода	2 650	8 049	314	6 148	7 505	24 666	23 651
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>2 798</b>	<b>7 279</b>	<b>307</b>	<b>5 985</b>	<b>6 330</b>	<b>22 699</b>	<b>24 666</b>
<b>АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>							
<b>АКТИВЫ</b>							
Наличность и срочные вклады	2 571	7183	340	5 770	8 158	24 022	22 442
Счета к получению							
Межфондовые остатки	146	46		1 372	4 760	6 324	2 877
Суммы к получению и досрочные взносы	864	839	236	416	22	2 377	1 416
Прочие активы	7			1 147		1 154	2 154
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>3 588</b>	<b>8 068</b>	<b>576</b>	<b>8 705</b>	<b>12 940</b>	<b>33 877</b>	<b>28 889</b>
<b>ПАССИВЫ</b>							
Непогашенные обязательства	57	83	4	229	2 568	2 941	223
Счета к оплате	457	133	182	1 201	43	2 016	1 278
Межфондовые остатки	276	573	83	1 245	3 999	6 176	2 684
Прочие кредитные остатки и резервы				45		45	38
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ</b>	<b>790</b>	<b>789</b>	<b>269</b>	<b>2 720</b>	<b>6 610</b>	<b>11 178</b>	<b>4 223</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>							
Включают:							
Накопленный излишек	2 798	7279	307	5 985	6 125	22 494	24 401
Зарезервированный излишек					205	205	265
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>2 798</b>	<b>7 279</b>	<b>307</b>	<b>5 985</b>	<b>6 330</b>	<b>22 699</b>	<b>24 666</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>3 588</b>	<b>8 068</b>	<b>576</b>	<b>8 705</b>	<b>12 940</b>	<b>33 877</b>	<b>28 889</b>

\*Включая закупку программных средств.



## ТАБЛИЦА В.1

## III-10

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**ПРОЧИЕ СОБСТВЕННЫЕ ФОНДЫ ИКАО**  
**ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ, АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ**  
**ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

(в тыс. долл. США)

	Фонд эффективности / действенности УТС	Фонд расходов на администра- тивное и оператив- ное обслуживание	ВСЕГО	
			2007	2006
ПОДДЕРЖКА ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА				
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ</b>				
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>				
Прочие поступления				
Доходы от административных сборов		7 711	7 711	7 806
Поступления по процентам		272	272	251
Разные		396	396	146
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>		<b>8 379</b>	<b>8 379</b>	<b>8 203</b>
<b>РАСХОДЫ</b>				
Оклады и общие расходы на персонал		8 037	8 037	7 045
Общие оперативные расходы		258	258	345
Поездки		133	133	112
Оборудование		66	66	27
Прочие	1	97	98	545
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b>1</b>	<b>8 591</b>	<b>8 592</b>	<b>8 074</b>
<b>ЧИСТОЕ ПРЕВЫШЕНИЕ (ДЕФИЦИТ)</b> <b>ПОСТУПЛЕНИЙ НАД РАСХОДАМИ</b>	<b>( 1)</b>	<b>( 212)</b>	<b>( 213)</b>	<b>129</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>				
Корректировка непогашенных обязательств/ расходов за предыдущие годы		50	50	( 51)
Переносы в другие фонды/из других фондов	34	( 34)		( 2 000)
Остатки фондов на начало периода	219	5 929	6 148	8 070
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>252</b>	<b>5 733</b>	<b>5 985</b>	<b>6 148</b>
<b>АКТИВЫ, ПАССИВЫ И</b> <b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>				
<b>АКТИВЫ</b>				
Наличность и срочные вклады		5 770	5 770	4 146
Счета к получению				
Межфондовые остатки	252	1 120	1 372	1 822
Суммы к получению и авансы		416	416	609
Прочие активы		1 147	1 147	2 154
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>252</b>	<b>8 453</b>	<b>8 705</b>	<b>8 731</b>
<b>ПАССИВЫ</b>				
Непогашенные обязательства		229	229	62
Счета к оплате		1 201	1 201	704
Межфондовые остатки		1 245	1 245	1 779
Прочие кредитные остатки и резервы		45	45	38
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ</b>		<b>2 720</b>	<b>2 720</b>	<b>2 583</b>
<b>ОСТАТОК ФОНДОВ</b>				
Включает:				
Накопленный излишек	252	5 733	5 985	6 148
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКА ФОНДОВ</b>	<b>252</b>	<b>5 733</b>	<b>5 985</b>	<b>6 148</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>252</b>	<b>8 453</b>	<b>8 705</b>	<b>8 731</b>

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ФОНДЫ ПРОГРАММЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ, АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

	Программа развития Организации Объединенных Наций (см. таблицу С.1)	Целевые фонды и соглашения об управлен- ческом об- служивании (см. таблицу С.2)	Фонд механизма реализации целей ИКАО	Фонды Службы закупок для гражданской авиации (см. таблицу С.3)	ВСЕГО	
					2007	2006
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ</b>						
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>						
Взносы		139 110	124	13 723	152 957	125 342
Целевые взносы		325			325	95
Прочие поступления						
Фонды, полученные в рамках соглашений между организациями	3 853				3 853	8 990
Доходы по процентам		5 979	6	480	6 465	4 587
Разные		2 490		42	2 532	1 059
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	<b>3 853</b>	<b>147 904</b>	<b>130</b>	<b>14 245</b>	<b>166 132</b>	<b>140 073</b>
<b>РАСХОДЫ</b>						
Оборудование	549	97 729	1	3 073	101 352	60 000
Расходы на экспертов и другой персонал	4 128	34 496	50		38 674	38 519
Субподряды	204	3 244			3 448	2 109
Обучение	126	1 034	44		1 204	1 971
Административные накладные сборы	442	7 124	7	138	7 711	7 806
Прочие	321	1 922	5	173	2 421	1 248
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b>5 770</b>	<b>145 549</b>	<b>107</b>	<b>3 384</b>	<b>154 810</b>	<b>111 653</b>
ЧИСТОЕ ПРЕВЫШЕНИЕ (ДЕФИЦИТ) ПОСТУПЛЕНИЙ НАД РАСХОДАМИ	(1 917)	2 355	23	10 861	11 322	28 420
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>						
Переносы в другие фонды/из других фондов		(136)		(30)	(166)	
Возврат взносов		(5 672)		(107)	(5 779)	(6 619)
Остатки фондов на начало периода	(23)	66 598	71	1 061	67 707	45 906
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>(1 940)</b>	<b>63 145</b>	<b>94</b>	<b>11 785</b>	<b>73 084</b>	<b>67 707</b>
<b>АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>						
<b>АКТИВЫ</b>						
Наличность и срочные вклады	10 408	113 913	131	14 574	139 026	121 116
Счета к получению						
Межфондовые остатки	11 233	1 516		33	12 782	9 763
Суммы к получению и авансы	2 785	392	2		3 179	3 528
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>24 426</b>	<b>115 821</b>	<b>133</b>	<b>14 607</b>	<b>154 987</b>	<b>134 407</b>
<b>ПАССИВЫ</b>						
Непогашенные обязательства	442	31 189	3	1 279	32 913	32 825
Счета к оплате	25 228	9 860	12	1 497	36 597	24 178
Межфондовые остатки	696	10 480	24	46	11 246	7 543
Прочие кредитовые остатки и резервы		1 147			1 147	2 154
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ</b>	<b>26 366</b>	<b>52 676</b>	<b>39</b>	<b>2 822</b>	<b>81 903</b>	<b>66 700</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>						
Включают:						
Накопленный излишек (дефицит)	(1 940)	63 145	94	11 785	73 084	67 707
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>(1 940)</b>	<b>63 145</b>	<b>94</b>	<b>11 785</b>	<b>73 084</b>	<b>67 707</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>24 426</b>	<b>115 821</b>	<b>133</b>	<b>14 607</b>	<b>154 987</b>	<b>134 407</b>

ТАБЛИЦА С.1

III-12

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

## ОТЧЕТ О СОСТОЯНИИ ФОНДОВ

ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

	2007	2006
<b>ОПЕРАТИВНЫЙ ФОНД</b>		
Остаток фонда на начало года	( 23)	( 3 993)
Плюс:		
Кредиты наличными из средств ПРООН	8 511	9 259
Проектный клиринговый счет	( 3 756)	
Разные поступления и корректировка валютных курсов	( 809)	( 261)
Различн. суммы, подлежа. возмещ./взиманию с ПРООН	( 93)	( 8)
	<u>3 853</u>	<u>8 990</u>
	<u>3 830</u>	<u>4 997</u>
Минус:		
Расходы в течение отчетного года (таблица С.1.1)		
На проекты		
Издержки	4 886	4 200
Непогашенные обязательства	442	382
Расходы по поддержке	442	438
	<u>5 770</u>	<u>5 020</u>
Всего расходов	<u>5 770</u>	<u>5 020</u>
Остаток фонда на конец года	<u>( 1 940)</u>	<u>( 23)</u>
<b>ЭТУ СУММУ СОСТАВЛЯЮТ:</b>		
Наличность в банках, в кассе и переходные суммы	10 408	3 544
Причисляется из других фондов	11 233	7 285
Счета к получению и разные дебетовые остатки	2 785	3 419
	<u>24 426</u>	<u>14 248</u>
Минус:		
Причисляется другим фондам	696	262
Счета к оплате и разные кредитовые остатки	25 228	13 627
Непогашенные обязательства: текущий год	442	382
	<u>26 366</u>	<u>14 271</u>
Остаток фонда на конец года	<u>( 1 940)</u>	<u>( 23)</u>

Правильность удостоверяю:


К. Рейтано  
И.о. начальника Финансового отдела

Утверждаю:


Тайеб Шериф  
Генеральный секретарь

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
РАСХОДЫ ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

(в тыс. долл. США)

<u>СТРАНА</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Ботсвана	2	1
Индонезия	-	3
Колумбия	-	(248)
Республика Корея	18	-
Сомали	3 733	3 449
Эквадор	461	457
Экваториальная Гвинея	1 018	747
Эфиопия	-	3
	<hr/>	<hr/>
Итого по странам	5 232	4 412
 <u>РЕГИОН</u>		
Латинская Америка и бассейн Карибского моря	96	170
	<hr/>	<hr/>
<b>ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ ИТОГ</b>	5 328	4 582
<b>Вспомогательные расходы</b>	442	438
	<hr/>	<hr/>
<b>ВСЕГО</b>	5 770	5 020
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ И СОГЛАШЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ ОБСЛУЖИВАНИИ  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

Фонд	Остаток на 01.01.2007	Поступления		Расходы		Перенос из фонда в фонд	Возмещение взносов	Остаток на 31.12.2007
		Взносы	Проценты и прочие поступления	Затраты на проекты	Администр. накладные			
АФГАНИСТАН (СУО)*	143	2 379	49	616	54			1 901
АНДОРРА (СУО)*		20		18	1			1
АРГЕНТИНА (СУО) *	1 295	37 008	737	33 764	1 220		( 174)	3 882
АРГЕНТИНА (ДА)	222		12					234
БАГАМСКИЕ ОСТРОВА (ДСА)	49		2	14	2			35
БАНГЛАДЕШ	17							17
БАРБАДОС	61		3					64
БОЛИВИЯ	272	1 818	14	1 584	137	( 27)	( 39)	317
БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА	17		6	( 7)	( 1)			31
БОТСВАНА	906	39	37	395	39			548
БРАЗИЛИЯ (CART) (СУО) *	14		1			4		19
БРАЗИЛИЯ (SSA) (СУО) *	319		16	3				332
БРАЗИЛИЯ (DAS) (СУО) *	2 695	10 488	2 356	5 784	279			9 476
БРАЗИЛИЯ (DESEA) (СУО) *	1 529	4 334	530	4 676	222	( 67)		1 428
БРАЗИЛИЯ (ITCM) (СУО) *	( 60)			2		62		
БРАЗИЛИЯ (INFRAERO) (СУО) *	63	14	7	11	1			72
КАМБОДЖА (СУО)*		16						16
КИТАЙ	35		2	1				36
КОЛУМБИЯ (СУО)*	2	77	1	78	4			( 2)
COSCAP (BAG) BANJUL ACCORD GROUP (СУО)*	715	804	35	605	60		( 39)	850
COSCAP (BAG) IFFAS GRANT (СУО)*	0		1	( 52)	( 3)			56
COSCAP (CEMAC) REG. CENTRAL AFRICA (СУО)*	1 154	556	84	13	1			1 780
COSCAP (LAM) EC GRA (СУО)*	8			13	1			( 6)
COSCAP (NA) EC GRA (СУО)*	( 36)	123	1	82	6			0
COSCAP (NA) IFFAS GRANT (СУО)*		55	1	10	1			45
COSCAP (SA) EC GRA (СУО)*	( 77)			81	5			( 163)
COSCAP (SA) IFFAS GRANT (СУО)*	22	75	2	23	1			75
COSCAP (SADC) (СУО)*		627	23					650
COSCAP (SEA) IFFAS GRANT (СУО)*	40	100	2	137	7	2		0
COSCAP (UEMOA) (СУО)*	233	800	23	689	48			319
COSCAP (UEMOA) IFFAS GRANT (СУО)*	42			67	3			( 28)
КОСТА-РИКА	10		1	6	1			4
КОСТА-РИКА (СУО)*	149	735	9	23	3			867
КУБА		98	3	20	2			79
КУБА (СУО)*	( 26)			1			27	
КИПР (СУО)*	41	4	1	35	3	7		15
ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА (СУО) *	30		7	1				36
ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА КОНГО (СУО)*	1 101		42	760	76	( 37)		270
ДОМИНИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА (СУО) *	206	69	5	57	5			218
ЕГИПЕТ (СУО)*	429	200	21	402	41			207
ФИДЖИ (СУО)*		129	1	38	4			88
ФИНЛЯНДИЯ (СУО)*		46		41	4			1
ГЕРМАНИЯ (ПЛАН ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АССОЦИИРОВАННЫХ ЭКСПЕРТОВ)	54		3	11	1			45
ГРЕЦИЯ (СУО) *	132	469	16	511	55			51
ГВАТЕМАЛА (СУО) *	31 239	38 345	1 788	59 518	2 083	( 5)	( 2 741)	7 025
ГАИТИ	53		5	( 4)	( 1)			63
ИНДИЯ (СУО)*	480	445	40	364	36			565
ИРАК (СУО) *	40		2					42
ИРАК	39							39
ИТАЛИЯ (ПРОГРАММА ПОМОЩНИКОВ ЭКСПЕРТОВ)	25		3	1				27
МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ (ФОНД ИМ. А. КОТАЙТА)	34	21	2					57
ЛАОССКАЯ НАР.-ДЕМ. РЕСПУБЛИКА (СУО)*	27		1	14	2			12
ЛАТВИЯ	18		1	3	1			15
ЛИВАН (СУО) *	928	9	47	92	9			883
ЛЕСОТО (САД)	121		6					127
ЛИВИЙСКАЯ АРАБСКАЯ ДЖАМАХИРИЯ (СУО)*	47		3					50
МАКАО	82		4			( 47)		39
МЕКСИКА	30		2					32
МЕКСИКА (СУО)*	( 2)	290		59	3			226
МАРОККО (ONDA)	65		3					68
МОЗАМБИК (СУО)*	61		3					64
НИГЕРИЯ (СУО)*	320		17	106	11	66		286

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ И СОГЛАШЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ ОБСЛУЖИВАНИИ  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

Фонд	Остаток на 01.01.2007	Поступления		Расходы		Перенос из фонда в фонд	Возмещение взносов	Остаток на 31.12.2007
		Взносы	Проценты и прочие поступления	Затраты на проекты	Администр. накладные			
НИГЕРИЯ (FAAN) (СУО) *	101		3			( 66)		38
НИГЕРИЯ (NAMA) (СУО) *	27	174	5	80	10			116
ОМАН	192	49	10	150	14			87
ПАНАМА	3 689	14 073	761	11 438	459			6 626
ПАНАМА (СУО)*	102		5	4	1			102
ПАНАМА (DGAC) (СУО) *	1 065	5 212	127	1 479	95			4 830
ПЕРУ (СУО)*	1 021	2 357		2 705	208			465
ФИЛИППИНЫ	1 489	398	77	544	71			1 349
ФИЛИППИНЫ (ТРЕЙНЭР) (СУО) *	21		1					22
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (АФРИКА) (СУО)*	539		16	66	7	( 122)		360
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (АЗИЯ) (СУО)*	63	575	18	105	8	( 150)		393
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (АЗИЯ) IFFAS GRANT (СУО)*		95	1	1				95
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (АЗИЯ)	622	200	27	346	33	30		500
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (БОИНГ)	22	50	2	39	4	36		67
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (БОИНГ) (СУО)*	49		7	( 40)	( 4)			100
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (САФАС) (СУО)*	344		17	243	32	106		192
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (CASP-АЗИЯ/ТИХИЙ ОКЕАН)	421	256	24	227	22	46		498
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (EGNOS)	160	22	27	178	13			18
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (EUR) (СУО)*	33		2	7	0	( 28)		
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (LACAS) (СУО)*		410	7	300	10			107
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА)	719	555	44	553	55	34		744
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (MID) (СУО)*	599	317	25	456	45			440
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (MID RMA) (СУО)*	214	173	7	212	21			161
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (REDDIG)	443	392	18	578	35			240
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (ЮЖНАЯ АЗИЯ) (COSCAP)	840	264	41	353	46			746
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (ЮГО-ВОСТ. АЗИЯ) (COSCAP)	327	298	19	182	23	( 2)		437
РЕГИОНАЛЬНЫЙ (ИСПАНИЯ)	28	222	7	170	13			74
РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ (СУО)*		37	1	11	1			26
РУМУНИЯ (СУО)*	42		2	3				41
РОССИЯ (СУО)*	20		1	16	2			3
РУАНДА (СУО)*	46	166	6	126	13			79
САУДОВСКАЯ АРАВИЯ (GCCS)	61			1 964	30	2 121		188
САУДОВСКАЯ АРАВИЯ (СУО) *	3 440	3 627	702	3 656	365	( 2 121)	( 111)	1 516
СЕЙШЕЛЬСКИЕ ОСТРОВА (СУО)*		129	2	19	2			110
СИНГАПУР (СУО)*		32		23	2			7
СИНГАПУР	176	98	7	97	9			175
СОМАЛИ	3 104	4 490	243				( 2 500)	5 337
ЮЖНАЯ АФРИКА (СУО)*		668	13	273	27		( 83)	298
ШРИ-ЛАНКА	11			1				10
ШРИ-ЛАНКА (СУО)*	315		13	113	11			204
СУДАН (СУО)*	36		2					38
СУДАН (ПОДДЕРЖАНИЕ МИРА) (СУО)*	( 16)			14	1	37		6
СИРИЙСКАЯ АРАБСКАЯ РЕСП. (АЛ АЛЬ-МЕЗЗА) (СУО) *	16		1					17
СИРИЙСКАЯ АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА (ГДГА) (СУО) *	122		7	( 6)	( 1)			136
ТАИЛАНД (МТС)	17		2	13	2			4
ТАИЛАНД (СУО)*	564	1 071	59	( 26)	( 2)	( 9)		1 713
ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕСПУБЛИКА ТАНЗАНИЯ (СУО)*	11			( 4)	( 1)			16
МООНК-КОСОВО (СУО)*	378	712	33	680	68			375
УРУГВАЙ		14		7	1			6
ВЕНЕСУЭЛА (СУО)*	( 899)	1 908	65	112	915			47
ВЬЕТНАМ	14		1		1			14
КОНТРАКТЫ С ТВЕРДОЙ ЦЕНОЙ	437	198	19	277	28			349
ПРОЧИЕ СУО И ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ **	160		11	14	2	( 6)	( 12)	137
ВСЕГО	66 598	139 435	8 469	138 425	7 124	( 136)	( 5 672)	63 145

\* Соглашения об управленческом обслуживании.

\*\* Всего 54 фонда с остатками на конец года или операциями в течение года на сумму менее 10 000 долл.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

 ФОНДЫ СЛУЖБЫ ЗАКУПОК ДЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ  
 ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ  
 ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

Фонд	Остаток на 01.01.2007	Поступления		Расходы		Перенос из фонда в фонд	Возмещение взносов	Остаток на 31.12.2007
		Взносы	Проценты и прочие поступления	Затраты на проекты	Администр. накладные			
АФГАНИСТАН	31	5 000	202	600	28			4 605
БАНГЛАДЕШ	230		12					242
БРАЗИЛИЯ	( 2 122)	2 124	12					14
ИНДИЯ	22		2					24
ЙЕМЕН	23		1					24
КАБО-ВЕРДЕ	53		2	16	1			38
КОРЕЙСКАЯ НАРОДНО- ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА	71		2			( 30)	( 36)	7
КОСТА-РИКА		3 376						3 376
КУБА	9		1					10
ЛЕСОТО	150		8	8	1			149
ЛИВИЙСКАЯ АРАБСКАЯ ДЖАМАХИРИЯ	12		1					13
ЛИВИЙСКАЯ АРАБСКАЯ ДЖАМАХИРИЯ (САД)	17		1					18
ЛИВИЙСКАЯ АРАБСКАЯ ДЖАМАХИРИЯ (САН)	12		1					13
ЛИВИЙСКАЯ АРАБСКАЯ ДЖАМАХИРИЯ (ЛАА)	20		1					21
МАКАО	4	954	2					960
МОЗАМБИК	18		1	( 1)				20
МОЛДОВА		21		17	2			2
МООНК КОСОВО	455		38	444	26			23
МЬЯНМА	632		33					665
НИГЕРИЯ	20		1	2				19
НИГЕРИЯ (НАМА)	44		2					46
ПАКИСТАН	22		1	15	2			6
ПЕРУ	70		1				( 71)	
РЕГИОН. ИССЛЕДОВ. САЕР ЕТ	36		1					37
СЕЙШЕЛЬСКИЕ ОСТРОВА		10		2				8
СИРИЙСКАЯ АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА	459		70	35	4			490
СУДАН	91		5					96
СУРИНАМ	6							6
ТРИНИДАД И ТОБАГО	( 38)		9	1				( 30)
УРУГВАЙ	567		29	8				588
ЭФИОПИЯ	145	2 238	83	2 098	74			294
ПРОЧИЕ ФОНДЫ СЗГА *	2			1				1
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 061</b>	<b>13 723</b>	<b>522</b>	<b>3 246</b>	<b>138</b>	<b>( 30)</b>	<b>( 107)</b>	<b>11 785</b>

\* Всего семь фондов с остатками на конец года или операциями в течение года на сумму менее 5000 долл.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ПРОЧИЕ ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ, УПРАВЛЯЕМЫЕ ОТ ИМЕНИ ТРЕТЬИХ СТОРОН  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ, АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

	Между- народный регистр	Директория открытых ключей	Администрат. сборы в рамках соглашений о совместном финансиров.	Фонд Датского соглашения о совместном финансиров.	Фонд Исландского соглашения о совместном финансиров.	Фонд системы контроля за выдерживанием высоты в Северной Атлантике	ВСЕГО	
							2007	2006
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ</b>								
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>								
Начисленные взносы				446	104		550	400
Взносы	314	256					570	285
Прочие поступления								
Доходы от административных сборов			800				800	479
Доходы по процентам		15	24	42	48	58	187	250
Сборы с пользователей				7 939	36 213	474	44 626	34 505
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	<b>314</b>	<b>271</b>	<b>824</b>	<b>8 427</b>	<b>36 365</b>	<b>532</b>	<b>46 733</b>	<b>35 919</b>
<b>РАСХОДЫ</b>								
Оклады и общие расходы на персонал (включая оплату услуг экспертов)	228	294	195				717	1 130
Общие оперативные расходы	7	111					118	6
Поездки	8	11	14			1	34	23
Расходы на обслуживание								
Сметные расходы на обслуживание в текущем году				7 922	29 640	1 435	38 997	36 622
Покрытие расходов на обслуживание за предыдущ. год				( 299)	( 2 140)	( 170)	( 2 609)	2 487
Прочие	3	7	236	41			287	349
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b>246</b>	<b>423</b>	<b>445</b>	<b>7 664</b>	<b>27 500</b>	<b>1 266</b>	<b>37 544</b>	<b>40 617</b>
<b>ЧИСТОЕ ПРЕВЫШЕНИЕ (ДЕФИЦИТ) ПОСТУПЛЕНИЙ НАД РАСХОДАМИ</b>	<b>68</b>	<b>( 152)</b>	<b>379</b>	<b>763</b>	<b>8 865</b>	<b>( 734)</b>	<b>9 189</b>	<b>( 4 698)</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>								
Корректировка непогашенных обязательств/расходов за предыдущие годы		23					23	( 54)
Остатки фондов на начало периода	75	88	( 93)	1 270	2 726	1 181	5 247	9 999
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>143</b>	<b>( 41)</b>	<b>286</b>	<b>2 033</b>	<b>11 591</b>	<b>447</b>	<b>14 459</b>	<b>5 247</b>
<b>АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>								
<b>АКТИВЫ</b>								
Наличность и срочные вклады	269	196	1 000	966	839	571	3 841	3 904
Счета к получению								
Начисленные взносы к получению				37			37	17
Авансы обслуживающим правительствам			52		6 181		6 181	
Межфондовые остатки				47	57	74	230	34
Счета к получению и авансы	25	1	125	1 233	5 555	73	7 012	6 211
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>294</b>	<b>197</b>	<b>1 177</b>	<b>2 283</b>	<b>12 632</b>	<b>718</b>	<b>17 301</b>	<b>10 166</b>
<b>ПАССИВЫ</b>								
Непогашенные обязательства	7	32					39	42
Счета к оплате	3	20	94				117	65
Межфондовые остатки	141	186	797			1	1 125	631
Кредиты договаривающимся правительствам (таблица D.1)				32	1 041		1 073	1 544
Кредиты обслуживающим правительствам				218		270	488	2 637
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ</b>	<b>151</b>	<b>238</b>	<b>891</b>	<b>250</b>	<b>1 041</b>	<b>271</b>	<b>2 842</b>	<b>4 919</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>								
Включают:								
Накопленный излишек	143	( 41)	286	1 858	11 269	447	13 962	4 840
Зарезервированный излишек				175	322		497	407
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>143</b>	<b>( 41)</b>	<b>286</b>	<b>2 033</b>	<b>11 591</b>	<b>447</b>	<b>14 459</b>	<b>5 247</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>294</b>	<b>197</b>	<b>1 177</b>	<b>2 283</b>	<b>12 632</b>	<b>718</b>	<b>17 301</b>	<b>10 166</b>



## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ, ОСТАТКИ К ПОЛУЧЕНИЮ И КРЕДИТЫ ДОГОВАРИВАЮЩИМСЯ ПРАВИТЕЛЬСТВАМ  
ПО ДАТСКОМУ СОГЛАШЕНИЮ О СОВМЕСТНОМ ФИНАНСИРОВАНИИ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

ТАБЛИЦА Д.1

(в тыс. дат. крон)

	Остатки на начало периода (кредиты)	Взносы за 2007 г.	Полученные взносы	Перенос со счета (на счет) Исландского соглашения о со- вместн. финансиров.	Остатки на конец года К получению	(Кредиты)
БЕЛЬГИЯ	( 92)	6		( 8)		( 78)
ГЕРМАНИЯ		222		222		
ГРЕЦИЯ	( 23)	7				( 16)
ДАНИЯ		26		23	3	
ЕГИПЕТ		4		4		
ИРЛАНДИЯ		41		41		
ИСЛАНДИЯ		32		32		
ИСПАНИЯ		7		7		
ИТАЛИЯ		54	31	23		
КАНАДА	2	139	58	27	56	
КУБА	( 4)	1				( 3)
КУВЕЙТ		5		5		
НИДЕРЛАНДЫ	80	97	177			
НОРВЕГИЯ		19		19		
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	( 69)	20				( 49)
СИНГАПУР	( 11)	16		5		
СЛОВАКИЯ						
СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО		425		425		
СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ		1 022		1 022		
ФИНЛЯНДИЯ	( 17)	6				( 11)
ФРАНЦИЯ		163		116	47	
ШВЕЙЦАРИЯ		85			85	
ШВЕЦИЯ		26		26		
ЯПОНИЯ	( 22)	16				( 6)
	<u>( 156)</u>	<u>2 439</u>	<u>266</u>	<u>1 989</u>	<u>191</u>	<u>( 163)</u>
Эквивалент в долл. США	<u>( 27)</u>	<u>447</u>	<u>49</u>	<u>365</u>	<u>37</u>	<u>( 32)</u>

III-18

Более точные цифры не влияют на общие суммы в связи с округлением.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

НАЧИСЛЕННЫЕ ВЗНОСЫ, ОСТАТКИ К ПОЛУЧЕНИЮ И КРЕДИТЫ ДОГОВАРИВАЮЩИМСЯ ПРАВИТЕЛЬСТВАМ  
ПО ИСЛАНДСКОМУ СОГЛАШЕНИЮ О СОВМЕСТНОМ ФИНАНСИРОВАНИИ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

( в тыс. долл. США )

	Остатки на начало периода (кредиты)	Взносы за 2007 г.	Полученные взносы	Перенос на счет (со счета) Датского соглашения о со- вместн. финансиров.	Остатки на конец года К получению (Кредиты)
БЕЛЬГИЯ		1		( 1)	
ГЕРМАНИЯ	( 130)	11		40	( 79)
ГРЕЦИЯ	( 23)				( 23)
ДАНИЯ	( 9)	5		4	
ЕГИПЕТ	( 4)			1	( 3)
ИРЛАНДИЯ	( 17)	4		7	( 6)
ИСЛАНДИЯ	( 35)	( 3)		6	( 32)
ИСПАНИЯ	( 13)	( 2)		1	( 14)
ИТАЛИЯ	( 4)			4	
КАНАДА		( 5)		5	
КУБА	( 3)				( 3)
КУВЕЙТ	( 8)			1	( 7)
НИДЕРЛАНДЫ		4	4		
НОРВЕГИЯ	( 8)	4		3	( 1)
ПАКИСТАН	2	( 6)			( 4)
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	( 30)	2			( 28)
СИНГАПУР	( 4)	1		1	( 2)
СЛОВАКИЯ					
СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ	( 692)	28		185	( 479)
СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО	( 414)	29		77	( 308)
ФИНЛЯНДИЯ	( 18)				( 18)
ФРАНЦИЯ	( 32)	11		21	
ШВЕЙЦАРИЯ	( 15)	14			( 1)
ШВЕЦИЯ	( 20)	5		5	( 10)
ЯПОНИЯ	( 23)	1			( 22)
	<u>( 1 500)</u>	<u>104</u>	<u>4</u>	<u>360</u>	<u>( 1 040)</u>

П-19

ТАБЛИЦА Д-1  
(жиротоду)

Более точные цифры не влияют на общие суммы в связи с округлением.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

ФОНД МЕЖДУНАРОДНОГО МЕХАНИЗМА ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЦЕЛЯХ БЕЗОПАСНОСТИ ПОЛЕТОВ  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ, АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ	ОБЩИЙ ФОНД	ПРОГРАММА ПОМОЩНИКОВ И ЭКСПЕРТОВ	ВСЕГО	
			2007	2006
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>				
Взносы	419		419	685
Прочие поступления				
Доходы по процентам	135	3	138	122
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	<b>554</b>	<b>3</b>	<b>557</b>	<b>807</b>
<b>РАСХОДЫ</b>				
Оклады и общие расходы на персонал		9	9	31
Общие оперативные расходы	36		36	40
Субсидии	572		572	95
Прочие	7		7	8
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b>615</b>	<b>9</b>	<b>624</b>	<b>174</b>
ЧИСТОЕ ПРЕВЫШЕНИЕ (ДЕФИЦИТ) ПОСТУПЛЕНИЙ НАД РАСХОДАМИ	( 61)	( 6)	( 67)	633
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>				
Возврат взносов		( 60)	( 60)	
Остатки фондов на начало периода	2 752	66	2 818	2 185
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>2 691</b>		<b>2 691</b>	<b>2 818</b>
<b>АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>				
<b>АКТИВЫ</b>				
Наличность и срочные вклады	2 733		2 733	2 858
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>2 733</b>		<b>2 733</b>	<b>2 858</b>
<b>ПАССИВЫ</b>				
Межфондовые остатки	42		42	40
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ</b>	<b>42</b>		<b>42</b>	<b>40</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>				
Включают:				
Накопленный излишек	2 691		2 691	2 818
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>2 691</b>		<b>2 691</b>	<b>2 818</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>2 733</b>		<b>2 733</b>	<b>2 858</b>

Правильность удостоверяю:



Карло Рейтано  
И.о. начальника Финансового отдела

Утверждаю:



Руантисса Абейратне  
Секретарь Руководящего органа ММФБП

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ

### ПРИМЕЧАНИЯ К ФИНАНСОВЫМ ОТЧЕТАМ

31 декабря 2007 года

(в тыс. долл. США)

#### 1. **МАНДАТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Международная организация гражданской авиации (ИКАО) является специализированным учреждением Организации Объединенных Наций, созданным Конвенцией о международной гражданской авиации, подписанной 7 декабря 1944 года. Цели и задачи Организации заключаются в разработке принципов и методов международной аэронавигации и содействии планированию и развитию международного воздушного транспорта.

#### 2. **ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

##### a) **Основные принципы представления отчетности**

Финансовые отчеты представляются в соответствии со стандартами бухгалтерского учета в системе Организации Объединенных Наций (UNSAS), устанавливающими рамки ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности в системе Организации Объединенных Наций.

Финансовые отчеты представляются в тысячах долларов (США), если иного не установлено, и в соответствии с требованиями Финансовых положений ИКАО.

##### b) **Группирование фондов**

Счета Организации ведутся по принципу "система учета, применяемая фондами", и соответственно под руководством и/или контролем Совета ИКАО создаются отдельные фонды для осуществления общих и конкретных видов деятельности. Фонды учреждаются и управляются в соответствии с Финансовыми положениями, принятыми Советом и Ассамблеей.

Фонды группируются в целях представления нужной информации, а в финансовые отчеты включаются данные в сводном виде за вычетом всех межфондовых балансов, поступлений и сборов. Такая форма представления данных в сводном виде не означает, что различные самостоятельные фонды могут осуществлять смешанные операции, так как ресурсы одного фонда не могут быть использованы в целях другого фонда.

Собственные фонды ИКАО включают Общий фонд Регулярной программы, Фонд оборотных средств, а также прочие специализированные фонды, в числе которых фонды, созданные для оказания поддержки Программе технического сотрудничества, специальные счета/фонды, обеспечивающие деятельность по возмещению расходов и получению доходов и деятельность, финансируемую за счет добровольных взносов. Общий фонд финансируется за счет взносов Договаривающихся государств, установленных в соответствии со шкалой начисления взносов, определенной Ассамблеей, а также за счет разных поступлений и любых авансов, поступающих из Фонда оборотных средств. Фонд оборотных средств был создан Ассамблеей для внесения, по мере необходимости, авансов в Общий фонд в целях финансирования бюджетных ассигнований в период ожидания поступления взносов от Договаривающихся государств и в другие фонды в конкретных случаях.

Наши собственные фонды включают фонды поддержки Программы технического сотрудничества, в том числе Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание (Фонд AOSC), который был учрежден согласно положениям статьи IX Финансовых положений ИКАО. Средства Фонда AOSC используются для покрытия административных и оперативных расходов по программам технического сотрудничества и расходов на их поддержку. Финансируется этот Фонд главным образом за счет взимания административных накладных сборов с Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), целевых фондов и соглашений об управленческом обслуживании, а также фондов службы закупок для гражданской авиации. Сюда также входит фонд эффективности/действенности УТС, созданный для использования части излишка Фонда AOSC за предыдущий год в целях повышения эффективности и действенности Управления технического сотрудничества.

Несобственные фонды включают фонды **Программы технического сотрудничества (ПТС)**, которые связаны с проектами технического сотрудничества, управляемыми ИКАО от имени третьих сторон и финансируемыми правительствами и другими донорами. Они включают соглашения и проекты Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), управляемые в рамках соглашений о целевом фонде, соглашений об управленческом обслуживании (СУО) и соглашений Службы закупок для гражданской авиации (СЗГА). Финансовые операции, связанные с Программой ПРООН, осуществляются в соответствии с директивами ИКАО и ПРООН. Целевой фонд и СУО призваны обеспечить предоставление широкого круга услуг в области технического сотрудничества, а соглашения СЗГА предназначены для обеспечения закупок для гражданской авиации. Кроме того, ИКАО заключает соглашения по техническому сотрудничеству с Договаривающимися государствами в виде контрактов с твердой ценой. Эти контракты отличаются от соглашений об управленческом обслуживании и целевых фондов тем, что они заключаются на короткий срок и на фиксированную сумму. Превышение или недостаток возмещения фактических расходов проводятся по Фонду расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC).

**Прочие целевые фонды** состоят из фондов для осуществления специальных видов деятельности, которые управляются ИКАО от имени третьих сторон, в том числе:

- i) **Счет Международного регистра**, который раньше назывался "Счет Подготовительной комиссии Международного регистра", был учрежден Советом в 2001 году. Протокол о Международном регистре вступил в силу 1 марта 2006 года и является самофинансируемым за счет сборов с пользователей механизмом, функционирующим на основе возмещения расходов. Финансирование работы Международного регистра обеспечивается за счет добровольных взносов государств и других заинтересованных частных сторон. Роль ИКАО заключается в контроле за постоянным функционированием Регистра.
- ii) **Фонд Директории открытых ключей (ДОК)** представляет собой фонд, функционирующий на основе возмещения затрат, который был учрежден Советом (C-DEC 174/1) в 2005 году для представления отчетности о деятельности в рамках проекта по обеспечению интероперабельности улучшенных с помощью электронных средств машиночитываемых паспортов. Это включает подготовку под эгидой ИКАО директории открытых ключей в целях управления обменом электронными ключами для дешифрования цифровых подписей, используемых в электронных паспортах.

- iii) **Фонд административных сборов в рамках соглашений о совместном финансировании** был создан Советом (C-DEC 136/22) с целью полного возмещения расходов Организации, связанных с предоставлением средств и обслуживания для административного обеспечения Датского и Исландского соглашений о совместном финансировании, посредством взимания административного сбора. Кроме того, он используется для возмещения затрат, связанных с управлением фондом системы контроля за выдерживанием высоты в Северной Атлантике.
- iv) **Датское и Исландское соглашения о совместном финансировании** отражают финансовые операции фондов, созданных для представления отчетности о деятельности ИКАО по осуществлению контроля за работой аэронавигационных служб, предоставляемых правительством Исландии, а в Гренландии – правительством Дании, связанные с чем расходы возмещаются за счет сборов с пользователей и путем начисления взносов на Договаривающиеся правительства.
- v) **Фонд системы контроля за выдерживанием высоты в Северной Атлантике** был создан в 1995 году для учета финансовых операций в соответствии с положениями Соглашения о совместном финансировании системы контроля за выдерживанием высоты в Северной Атлантике. Расходы, связанные с эксплуатацией и техническим обслуживанием этой системы, возмещаются за счет сборов с пользователей, взимаемых за все пролеты гражданских воздушных судов в Северной Атлантике.
- vi) **Фонд Международного механизма финансирования в целях безопасности полетов (ММФБП)** был создан Советом в 2002 году в соответствии с принципами и указаниями, содержащимися в резолюции A33-10 Ассамблеи, с целью финансирования проектов, связанных с обеспечением безопасности полетов, для реализации которых государства не могут иным образом предоставить или получить необходимые финансовые средства.

c) **Учет поступлений**

i) **Начисленные взносы**

Поступления начисленных взносов представляют собой юридическое обязательство Договаривающихся государств, и они считаются поступлениями на тот год, на который начислен взнос. Задержки со сборами начисленных взносов не предусматриваются.

ii) **Взносы и целевые взносы**

Поступления таких взносов учитываются после получения наличности, если иного конкретно не оговорено в соглашении.

iii) **Сборы с пользователей**

Поступления от сборов с пользователей учитываются по методу начислений.

d) **Учет расходов**

К расходам относятся суммы, выплаченные за поставленные товары и оказанные в течение финансового периода услуги, а также суммы юридических обязательств, вытекающих из размещенных заказов и подписанных контрактов в течение финансового периода, на которые предусматривалось выделение средств в утвержденных бюджетах на текущий год. Суммы, связанные с непогашенными юридическими обязательствами за товары и услуги, которые еще не получены, указываются как пассивы непогашенных обязательств. Любое обязательство, остающееся непогашенным в течение от 12 до 24 мес после окончания финансового периода, к которому оно относится, и ставшее более недействительным, аннулируется и кредитруется на счет излишков и проводится как корректировка обязательств за предыдущие годы.

По соглашениям о совместном финансировании расходы по обслуживанию на текущий год рассчитываются правительствами, предоставляющими обслуживание, и утверждаются Советом. Коррективы расчетов расходов по обслуживанию утверждаются Советом на данный год и учитываются на год урегулирования.

e) **Иностранные валюты**

При осуществлении финансовых операций используется несколько валют. За исключением операций, связанных с прочими целевыми фондами, операции в течение года учитываются в долларах США по оперативному обменному курсу Организации Объединенных Наций (UNORE), действующему на момент операции, а остатки средств на конец года указываются в долларах США по курсу UNORE, действующему на 31 декабря. Пересчет операций в прочих целевых фондах производится в соответствии с соглашениями, заключенными заинтересованными сторонами.

Организация заключает производные финансовые договора в виде контрактов на покупку валюты на срок в целях защиты от риска убытков вследствие изменения курса обмена иностранных валют на канадский доллар и евро и стабилизации расходов путем использования заложенного в бюджет обменного курса. Разница между курсом UNORE и курсом согласно контракту о покупке валюты на срок относится на счет расходов при исполнении контракта. В конце года любые неиспользованные, непроданные или незакрытые на конец года нереализованные прибыли или убытки от разницы между курсом UNORE и курсом обмена, заложенным в заключенных в целях хеджирования договорах о форвардной покупке валюты, регистрируется как актив или пассив по производным документам, а соответствующая сумма проводится как зарезервированный излишек.

Заказы на покупки в рамках соглашений СЗГА и СУО часто указываются не в долларах США, а в других валютах. Чтобы ограничить зависимость от колебания валют, в 2003 году была принята политика хеджирования, когда средства закупаются в валюте обязательств в тот момент, когда выдается заказ на покупку, и в тех случаях, когда колебания валют могут оказать серьезное влияние на состояние финансов. Прибыли или убытки от обмена проводятся эквивалентными разнице между курсом обмена ООН и курсом, действующим на момент приобретения фондов.

f) **Взносы натурой**

Организация не проводит по счетам взносы натурой. Ориентировочная реальная стоимость таких взносов регистрируется в примечаниях к финансовым отчетам.

g) **Выплаты в связи с окончанием срока службы и выходом сотрудников на пенсию**

Сотрудники Организации в соответствии со своими условиями найма имеют право на оплату неиспользованной части ежегодного отпуска, а также на получение пособий, связанных с увольнением и возвращением на родину, размер которых определяется исходя из стажа службы. Кроме того, Организация предоставляет определенные медицинские льготы имеющим на это право пенсионерам. ИКАО не отражает в своих финансовых счетах обязательства по оплате расходов медицинского страхования по окончании службы или по другим типам платежей по окончании службы, причитающихся сотрудникам при увольнении из Организации. Поэтому ИКАО не создает никакого резерва для финансового покрытия этих обязательств. Такие расходы предусматриваются в годовом бюджете на основе финансирования, а фактические затраты, понесенные в течение каждого финансового периода при увольнении сотрудников, учитываются как расходы текущего года, в котором увольняются сотрудники и производятся такие платежи.

h) **Ассигнования**

Ассигнования, перенесенные на следующий год, резервируются из накопленного излишка.

i) **Имущество длительного пользования**

Стоимость имущества длительного пользования, которое включает в себя мебель, транспортные средства, компьютеры и прочее оборудование служебных помещений, относится на счет расходов за год, в котором оно приобретено. К категории имущества длительного пользования относится любой предмет стоимостью 5000 долл. или более с предполагаемым сроком службы более одного финансового года. В затраты на имущество длительного пользования включаются затраты на такое имущество в Штаб-квартире ИКАО в Монреале и в семи региональных бюро. Владельцем этих и других предметов является Организация, которая осуществляет полный контроль за их приобретением, местонахождением, использованием и утилизацией.

3. **ПРИНЯТИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ (IPSAS)**

Организация Объединенных Наций (ООН) и Совет руководителей системы ООН (СЕВ) утвердили переход с 1 января 2010 года или до этой даты со Стандартов учета системы Организации Объединенных Наций (UNSAS) на Международные стандарты бухгалтерского учета в государственном секторе (IPSAS) при ведении счетов и составлении финансовых отчетов. В рабочем документе Ассамблеи А36-WP/45 Совет ИКАО доложил Ассамблее о том, что IPSAS будет внедряться в Организации постепенно в течение следующего трехлетия (2008–2010 гг.) для того, чтобы идти в ногу с другими организациями системы ООН.

Внедрение IPSAS в значительной степени скажется на содержании и форме представления финансовых отчетов Организации. Будет осуществлен отход от принципов учета по кассовому методу и обязательствам и полный переход к концепции учета по методу начисления.

В результате перехода на IPSAS будут внесены значительные изменения в финансовые отчеты и счета. Эти изменения затронут: i) порядок отчетности Организации о своей



собственной финансовой деятельности и деятельности, осуществляемой от имени третьих сторон; ii) учет дополнительных активов, таких как имущество и оборудование; и iii) такие дополнительные обязательства, как выплачиваемые сотрудникам пособия по окончании срока службы. При учете доходов и расходов будет также использоваться концепция предоставленных услуг и полученных товаров (метод учета по доставке). Все доходы будут регистрироваться в момент совершения операции. Одно из основных различий в части учета расходов будет заключаться в том, что концепция обязательств, и это относится также к непогашенным обязательствам, более не будет применяться к финансовым отчетам.

Во время подготовки данных финансовых отчетов были проанализированы некоторые остатки финансовых средств по состоянию на 31 декабря 2007 года, которые станут начальным сальдо за 2008 год, с тем чтобы определить, следует ли их пересматривать с учетом требований IPSAS.

Согласно стандартам учета системы Организации Объединенных Наций (UNSAS) обязательства после их установления должны регистрироваться в качестве расходов. Например, это относится к непогашенным обязательствам в сумме 38 090 долл. по всем фондам по состоянию на 31 декабря 2007 года. После принятия стандартов IPSAS непогашенные обязательства, которые регистрировались в рамках UNSAS, будут проанализированы и зарегистрированы в качестве расходов лишь в год предоставления услуг и поставок товаров. IPSAS предусматривает выполнение следующих требований в течение года: i) непогашенные обязательства аннулируются, если они не были реализованы; ii) входящие остатки изменяются с учетом аннулирования этих непогашенных обязательств в балансе фонда; и iii) непогашенные обязательства, аннулированные в год их утверждения, становятся расходами по мере предоставления услуг и поставки товаров. Поскольку разрешения на эти расходы и связанное с этим финансирование уже получены при утверждении этих обязательств, никакие дополнительные санкции или выделения финансовых средств не потребуются в год принятия IPSAS.

Другим примером является инвентарная ведомость по выпуску публикаций, включая запасы типографии, оцениваемые в 620 долл. при минимальных расходах и восстановительной стоимости по состоянию на 31 декабря 2007 года, которые не регистрируются в эту дату, а будут занесены в бухгалтерскую книгу в качестве актива в дополнение к другим активам, таким как оборудование, на которое распространяются правила амортизации IPSAS. Важными дополнительными изменениями в отношении обязательств являются положения, касающиеся выплат в связи с окончанием срока службы и медицинским страхованием после выхода на пенсию, которые соответствуют сметным суммам в 73 730 долл. в отношении Общего фонда и Фонда AOSC и которые в настоящее время отражены в примечании 10 к финансовым отчетам. IPSAS предусматривает, что эти виды ответственности регистрируются и непосредственно указываются в финансовых отчетах. Финансовые последствия для этих фондов будут значительными, поскольку эти обязательства в настоящее время не финансируются.

Важно отметить, что планируются дополнительные изменения в других областях и по большинству фондов Организации, а также фондов, управляемых от имени третьих сторон, и эти изменения будут отражены в документах после их подготовки и утверждения. Например, влияние внедрения IPSAS на счета и финансовые отчеты, связанные с участием ИКАО и других организаций системы ООН в Объединенном пенсионном фонде персонала Организации Объединенных Наций, по-прежнему обсуждается на уровне ООН.

UNSAS позволяет организациям поэтапно переходить на стандарты IPSAS до 2010 года. Считается, что организация соблюдает стандарты UNSAS до тех пор, пока она

полностью выполняет отдельные стандарты IPSAS и все остающиеся требования UNSAS. Это означает, что ИКАО может поэтапно вводить конкретные стандарты IPSAS и при этом соблюдать требования UNSAS до 1 января 2010 года.

Для повышения эффективности график внедрения IPSAS согласован с вводимыми функциями новой системы КСПР, которая внедряется в рамках двух этапов (этап I – в 2008 году и этап II – в 2009 году), и учитывает принимаемые решения и рекомендации Целевой группы по стандартам учета Совета руководителей системы Организации Объединенных Наций.

#### 4. НАЛИЧНОСТЬ И СРОЧНЫЕ ВКЛАДЫ

По состоянию на 31 декабря 2007 года средняя процентная ставка по срочным вкладам составляла 4,93 % (5,24 % в 2006 году) со средним сроком выплаты процентов 51 день (58 дней в 2006 году).

	<u>2007 г.</u> (долл.)	<u>2006 г.</u> (долл.)
Наличность в банках	132 675	79 516
Срочные вклады	<u>68 069</u>	<u>88 800</u>
Всего	<u>200 744</u>	<u>168 316</u>

Средства размещаются в банках в виде объединенных инвестиций, а средства, не требующиеся для удовлетворения текущих потребностей, откладываются на срочные счета.

#### 5. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ДОГОВАРИВАЮЩИХСЯ ГОСУДАРСТВ ПО ВЗНОСАМ В ОБЩИЙ ФОНД

Ниже приведена краткая сводка задолженности по взносам на 31 декабря 2007 и 2006 гг. в разбивке по давности:

<u>Годы</u>	<u>2007 г.</u> (долл.)	<u>2006 г.</u> (долл.)
1982-2001	7 440	8 468
2002	501	544
2003	468	604
2004	344	508
2005	581	779
2006	677	–
Всего за предыдущие годы	<u>10 011</u>	<u>10 903</u>
В текущем году	<u>1 420</u>	<u>9 499</u>
Всего задолженность по взносам	11 431	20 402
Авансы к получению в Фонд оборотных средств	<u>6</u>	<u>7</u>
Всего	<u>11 437</u>	<u>20 409</u>

6. **СЧЕТА К ПОЛУЧЕНИЮ И АВАНСЫ**

Остатки по счетам к получению и авансы включают:

	<u>2007 г.</u> (долл.)	<u>2006 г.</u> (долл.)
Сотрудники	2 230	2 187
Учреждения ООН	2 599	3 420
Сборы с пользователей	6 986	6 198
Авансы государствам, представляющим обслуживание	6 181	-
Прочие	<u>5 048</u>	<u>3 379</u>
Всего	<u>23 044</u>	<u>15 184</u>

7. **СУММЫ, ПОДЛЕЖАЩИЕ ВОЗМЕЩЕНИЮ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ И ПРИЧИТАЮЩИЕСЯ ИМ**

а) 5 февраля 2007 года было подписано соглашение между ИКАО и Африканской комиссией гражданской авиации (АКГА) о погашении причитающихся с АКГА авансов в течение 20 лет, начиная с января 2008 года. С 1 января 2007 года АКГА взяла на себя всю ответственность за финансовые сделки и операции, осуществлявшиеся ранее от ее имени ИКАО. Для погашения некоторых причитающихся сумм и начала операций АКГА в 2007 году было предоставлено из Фонда оборотных средств ИКАО 123 долл., в результате чего остаток причитающейся с нее суммы увеличился с 920 долл. на 31 декабря 2006 года до 1043 долл. на 31 декабря 2007 года.

б) ИКАО выполняет определенные секретариатские функции в интересах Европейской конференции гражданской авиации (ЕКГА). Связанные с этим расходы первоначально покрываются за счет средств Общего фонда и подлежат возмещению ЕКГА.

Ниже показаны чистые суммы, причитающиеся ЕКГА по всем операциям, осуществленным ИКАО от ее имени:

	<u>2007</u> (долл.)	<u>2006</u> (долл.)
Причитающийся остаток на начало года	(1 017)	( 950)
Плюс: платежи, произведенные в течение года	3 554	2 935
Минус: суммы, полученные в течение года	<u>(2 947)</u>	<u>(3 002)</u>
Остаток на конец года	<u>( 410)</u>	<u>( 1 017)</u>

с) Работа с Латиноамериканской комиссией гражданской авиации (ЛАКГА) теперь проводится в рамках подписанного с ИКАО проекта технического сотрудничества и более не проводится по счетам Регулярной программы, а отражается в таблице С.2 "Целевые фонды и соглашения об управленческом обслуживании". Остаток в 69 долл. на 31 декабря 2006 года, подлежащий выплате ЛАКГА, был перенесен на счет проекта за 2007 год.

## 8. ВАРИАНТЫ ХЕДЖИРОВАНИЯ РИСКА, СВЯЗАННОГО С ОБМЕНОМ ВАЛЮТЫ

### а) Покупка валюты на срок

В 2004 году ИКАО заключила договоры о покупке 170 163 кан. долл. для поставки в трехлетний период 2005–2007 гг. со средним курсом обмена 1,32 кан. долл. за 1,00 долл. США. В 2007 году было получено 56 007 кан. долл. по фактической стоимости 42 445 долл. США. На 31 декабря 2007 года курс UNORE для канадского доллара составлял 0,981 (в 2006 году – 1,16).

В 2007 году было получено 3239 евро по фактической стоимости 3994 долл. США. Эта покупка была сделана в целях защиты бюджетов двух региональных бюро от неблагоприятных последствий колебаний обменного курса доллара США к евро.

В условиях, когда действуют договоры о форвардной закупке валюты, расходы в канадских долларах указываются по курсу для форвардных сделок, а не по курсу UNORE. Кредит, образовавшийся в результате разницы между курсом UNORE и курсом для форвардных сделок по закупке канадских долларов, составил в 2007 году 9448 долл. США (в 2006 году кредит составлял 7171 долл. США). Из этой общей суммы кредит в размере 8503 долл. США (в 2006 году – 6454 долл. США) отражен в расходах Регулярной программы, а кредит в размере 945 долл. США (в 2006 году – 717 долл. США) таким же образом отнесен к Фонду АОС с распределением пропорционально использованию закупленных в результате форвардной сделки канадских долларов и евро.

В 2007 году ИКАО заключила договоры о покупке 18 000 долл. США и 2500 евро на 2008 год.

Условные суммы по заключенным в 2007 году договорам о форвардной покупке евро с поставкой в период с 3 января по 1 декабря 2008 года составляют:

Год	Евро	Эквивалент в долл. США	Средний курс
2008	2 500	3 809	0,656

На 31 декабря 2007 года курс UNORE для евро составлял соответственно 0,686 (0,760 в 2006 году). В результате применения этих курсов обмена в отношении условных сумм по заключенным договорам форвардной покупки, которые не были использованы, возник нереализованный убыток в сумме 165 долл. (в 2006 году доход в сумме 6106 долл. по канадским долларам и евро), который был проведен как производное обязательство.

### б) Сохранение валюты для хеджирования закупок в рамках ПТС

В 2007 году для хеджирования заказов-нарядов по линии Программы технического сотрудничества было закуплено 18 166 евро. На 31 декабря 2007 года на хранении в банках находились валютные остатки по хеджам 2007 года в размере 8265 евро и 146 кан. долл.

9. **ВЗНОСЫ НАТУРОЙ**

a) **Регулярная программа**

В соответствии с двусторонними соглашениями, заключенными Организацией с правительствами Канады, Египта, Франции, Перу, Сенегала, Таиланда и Мексики, правительства этих стран полностью или частично берут на себя расходы по аренде помещений, расположенных в соответствующих странах. Правительство Канады также покрывает основную часть расходов на эксплуатацию и содержание здания Штаб-квартиры. Взносы натурой не проводятся по счетам, а представляются ниже для сведения.

Ниже приведены данные об оценочной реальной стоимости взносов натурой, рассчитанные на основе договоров аренды, или, при отсутствии таковых, исходя из ориентировочной рыночной стоимости:

	<u>2007 г. (долл.)</u>	<u>2006 г. (долл.)</u>
Египет	120	120
Канада	13 079	12 493
Перу	251	49
Сенегал	47	42
Таиланд	1 307	906
Франция	<u>796</u>	<u>626</u>
	<u>15 600</u>	<u>14 236</u>

Правительство Мексики предоставляет взнос наличными на аренду помещений регионального бюро в Мехико. В 2007 году этот взнос составил 95 долл. США (98 долл. в 2006 году). Взнос Канады включает сумму, эквивалентную 1818 долл. США (1467 долл. США в 2006 году), от правительства Квебека на помещения, предоставленные для Штаб-квартиры в здании Bell Tower в Монреале.

b) **Прочие собственные фонды ИКАО**

Ниже указана стоимость взносов натурой (в основном в виде услуг и оплаты путевых расходов), внесенных государствами по каждой из указанных ниже групп фондов:

	<u>2007 г.</u> (долл.)	<u>2006 г.</u> (долл.)
План действий в области авиационной безопасности	303	545
Фонд Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов	1 156	870

**10. ВЫПЛАТЫ В СВЯЗИ С ОКОНЧАНИЕМ СРОКА СЛУЖБЫ И ПОСЛЕ ВЫХОДА СОТРУДНИКОВ НА ПЕНСИЮ**

**а) Выплаты в связи с окончанием срока службы**

Выплаты в связи с окончанием срока службы включают выходное пособие, пособие на репатриацию, оплату расходов по перевозке личного имущества, оплату путевых расходов при увольнении и оплату дней накопившегося отпуска в текущем году. Такие обязательства в отношении персонала Регулярной программы по состоянию на 31 декабря 2007 года оцениваются в 13 800 долл. (13 700 долл. на 31 декабря 2006 года). Сметные выплаты в связи с прекращением и окончанием срока службы основаны на статистических данных за последние 6 лет. Другие сметы выплат в связи с увольнением основаны на фактических выплатах сотрудникам категории специалистов по состоянию на 31 декабря 2007 года и рассчитаны по среднестатистическому уровню выплат такого рода. Фактическая сумма таких выплат в текущем году составила 1998 долл. (1500 долл. в 2006 году).

Выплаты в связи с окончанием срока службы, начисленные персоналу из Фонда AOSC, оцениваются в 4700 долл. на 31 декабря 2007 года (4000 долл. на 31 декабря 2006 года). Фактическая сумма, выплаченная в году, закончившемся 31 декабря 2007 года, составила 365 долл. (221 долл. в 2006 году).

**б) Выплаты после выхода на пенсию**

Условные обязательства, связанные с расходами по медицинскому страхованию пенсионеров, которые Организации, возможно, придется понести в будущем, определены в результате актуарной оценки в апреле 2007 года. По итогам проведенной актуарной оценки условные обязательства по медицинским пособиям на будущие годы (включая медицинские и зубоврачебные услуги) оцениваются в 55 230 долл. (44 300 долл. в 2006 году). Эти обязательства на 31 декабря 2007 года распределены между Регулярной программой (48 060 долл.) (38 500 долл. в 2006 г.) и Фондом AOSC (7170 долл.) (5800 долл. в 2006 г.).

Медицинским страхованием обеспечиваются имеющие на это право пенсионеры. В 2007 году общая сумма выплат по линии медицинских пособий для всех пенсионеров, имеющих право на страховку, составила 790 долл. (717 долл. в 2006 году). Эти расходы пропорционально распределены между бюджетом Регулярной программы и Фондом AOSC в соотношении соответственно 665 и 125 долл. для 2007 года (в 2006 г. 603 и 114 долл. соответственно).

**11. УЧАСТИЕ В ОБЪЕДИНЕННОМ ПЕНСИОННОМ ФОНДЕ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ (ОПФООН)**

ИКАО является участником Объединенного пенсионного фонда персонала Организации Объединенных Наций, учрежденного Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций для выплаты пенсионных пособий, пособий в случае смерти, потери трудоспособности и других аналогичных пособий. Пенсионный фонд представляет собой финансируемый фонд для выплаты конкретных пособий. Финансовые обязательства Организации перед ОПФООН включают обязательный взнос по ставке, устанавливаемой Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций, и ее долю в любом актуарном дефиците согласно статье 26 Устава Фонда. Такие выплаты в погашение дефицита производятся только в том случае, если Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций вводит в действие статью 26 после того, как установлена необходимость в погашении дефицита на основе проведенной оценки

актуарной достаточности Фонда на дату оценки. На момент подготовки данного доклада Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций не вводила в действие это положение.

В 2007 году сделанные в ОПФОООН платежи, связанные со взносами участников и Организации, составили 17 162 долл. (16 456 долл. в 2006 году).

## 12. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОЛГОСРОЧНОЙ АРЕНДЕ

По состоянию на 31 декабря 2007 года Организация обязана была выплачивать ежегодно в среднем приблизительно 4464 долл. (что равно 4379 кан. долл.) в течение 9 лет для погашения общей суммы обязательств в размере 39 411 долл. (что равно 40 174 кан. долл.) в качестве своей доли расходов, связанных с основной арендой, эксплуатацией и содержанием помещений Штаб-квартиры.

На 31 декабря 2007 года у Организации оставались нереализованными закупки и договоры аренды оборудования и средств, срок действия которых истекает в период 2008–2014 гг. Общая сумма обязательств по ним составляет 825 долл. Обязательства по договорам аренды телефонных систем, оборудования и фотокопировальных машин распределяются по годам следующим образом:

(в долл.)

2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	ВСЕГО
171	154	130	127	108	101	34	825

## 13. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА НА БУДУЩИЕ ФИНАНСОВЫЕ ПЕРИОДЫ

Обязательства, которые не были начислены к оплате на счетах за текущий период, на 31 декабря 2007 года по Фонду ПРООН (контракты, заключенные с сотрудниками, набранными на международной основе) составили 937 долл.

По состоянию на 31 декабря 2007 года сумма обязательств по контрактам персонала, нанимаемого на международной и местной основах по линии целевых фондов и СУО, составила 9747 долл., в основном по проектам в Южной Америке, Европе и на Ближнем Востоке.

## 14. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Организации был предъявлен ряд судебных исков и рекламаций в связи с проектами технического сотрудничества. По мнению руководства, еще не ясны окончательные решения по этим искам, и соответственно это не нашло отражение на счетах. Результаты расчетов, если таковые будут производиться по итогам решений по этим искам, будут отражены на счетах за тот год, в котором будет принято решение по обязательству.

## 15. ИМУЩЕСТВО ДЛИТЕЛЬНОГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

Стоимость находящегося в собственности Организации имущества длительного пользования на 31 декабря 2007 года складывается из следующего:

	<b>Исходный остаток на 1 января 2007 года (долл.)</b>	<b>Добавлено (долл.)</b>	<b>Утилизировано (долл.)</b>	<b>Остаток на 31 декабря 2007 года (долл.)</b>
Мебель	42	–	( 14)	28
Оборудование	1 875	226	( 150)	1 951
Транспортные средства	<u>339</u>	<u>29</u>	<u>( 20)</u>	<u>348</u>
<b>Всего</b>	<u>2 256</u>	<u>255</u>	<u>( 184)</u>	<u>2 327</u>

Амортизационные расходы по имуществу длительного пользования не рассчитываются, поскольку они проводятся непосредственно как затраты.

— — — — —



**ЧАСТЬ IV. ПРИЛОЖЕНИЯ (НЕРЕВИЗОВАННЫЕ)**

**Приложения А–D, касающиеся собственных фондов ИКАО****Приложение А. Счета поступления доходов и возмещения расходов**

1. **Счет возмещения расходов в области аэронавигации** был учрежден Генеральным секретарем в 2002 году в соответствии с финансовым положением 7.2 для осуществления продажи услуг и публикаций, связанных с аэронавигацией.
2. **Счет возмещения расходов в области воздушного транспорта** был учрежден Советом в 2001 году для финансирования поступлений и расходов, связанных с конкретными услугами, предоставляемыми Авиатранспортным управлением Договаривающимся государствам и другим сторонам.
3. **Фонд конференц-залов и других хозяйственных объектов** был учрежден Советом (С-DEC 157/2) в 1999 году для учета поступлений и расходов, связанных с административным обеспечением, эксплуатацией и ремонтом конференц-залов, гаража и кафетерия.
4. **Деятельность в области опасных грузов (DAGWOODS)**. Совет утвердил использование излишка разных поступлений (С-DEC 166/2) для финансирования разработки базы данных о документах по опасным грузам в целях согласования требований к перевозке опасных грузов различными видами транспорта, исходя при этом из того объема работы, который связан с подготовкой соответствующей сложной и обширной документации. Специальный счет был создан для деятельности, связанной с получением доходов в области опасных грузов, включая расходы и доходы, связанные с улучшением DAGWOODS, и любые расходы, имеющие отношение к проведению семинаров, практикумов и оказанию поддержки УППКПБ.
5. **Счет электронных публикаций** был учрежден Генеральным секретарем ИКАО в 2002 году в соответствии с финансовым положением 7.2 для подготовки и продажи электронных публикаций.
6. **Фонд знания языка** был учрежден Генеральным секретарем в 2004 году в соответствии с финансовым положением 7.2 для финансирования расходов и сбора поступлений, связанных с предоставлением Аэронавигационным управлением (АНУ) Договаривающимся государствам и прочим сторонам специфических продуктов и услуг, необходимых для обеспечения знания используемого в авиации языка.
7. **Счет службы переводов** был учрежден Советом (С-DEC 162/2) в 2001 году для обеспечения устного и письменного перевода, предоставления типографских услуг и управления поступлениями и расходами, связанными с предоставлением таких услуг другим международным организациям, государственным учреждениям и представительством государств.
8. **Счет услуг по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов** был учрежден Генеральным секретарем в 2004 году в соответствии с финансовым положением 7.2 для финансирования расходов и сбора поступлений, связанных с предоставлением Договаривающимся государствам услуг по проведению надзорных проверок по принципу "платит пользователь".
9. **Специальный счет проектов общественной информации** был учрежден Генеральным секретарем ИКАО в 2002 году в соответствии с финансовым положением 7.2, для учета операций, связанных с самофинансируемой деятельностью Отделения внешних сношений и общественной информации ИКАО.

## Приложение В. Целевые фонды авиационной безопасности

Эти фонды включают фонды специального назначения, а также специальные счета/фонды, созданные в 2002 году в связи с утверждением Советом Плана действий в области авиационной безопасности (ПДАБ), включая 12 проектов, подлежащих финансированию из средств целевых фондов авиационной безопасности. Деятельность, связанная с осуществлением проектов ПДАБ, финансируется из средств общих и специально предназначенных для этого взносов.

## Приложение С. Прочие фонды

1. **Всеобъемлющий региональный план осуществления проектов по безопасности полетов в Африке (План АFI)** был утвержден в 2007 году. Целью реализации этого Плана является повышение лидирующей роли и ответственности ИКАО в координации и осуществлении программ во всем регионе АFI и обеспечении эффективного осуществления проектов с целью устранения недостатков в сфере безопасности полетов и инфраструктуры. В этих целях в 2007 году был создан фонд.
2. **Фонд арабского языка** содержит финансовые взносы отдельных Договаривающихся государств, предназначенные для покрытия расходов, связанных с расширением использования арабского языка в ИКАО.
3. **Фонд китайского языка** содержит остаток средств, поступивших от правительства Китайской Народной Республики на оказание помощи в финансировании Китайской секции в ИКАО.
4. **Фонд премии имени Эдварда Уорнера** был учрежден для покрытия расходов, связанных с присуждением премии лицам или организациям, которые внесли выдающийся вклад в развитие международной гражданской авиации.
5. **Фонд программы помощников экспертов (Франция)** был учрежден в 1979 году в рамках программы помощников экспертов по линии технического сотрудничества на основе подписанного с правительством Франции соглашения о предоставлении и финансировании должностей помощников экспертов.
6. **Фонд финансирования должностей младших сотрудников категории специалистов (Франция)** был учрежден в 2006 году. Франция предоставляет и финансирует одного младшего сотрудника категории специалистов в целях его назначения в ИКАО.
7. **Фонд финансирования должностей младших сотрудников категории специалистов (Германия)** был учрежден в 2007 году в связи с продлением заключенного с правительством Германии соглашения о предоставлении и финансировании должностей младших сотрудников категории специалистов в ИКАО. Германия предоставляет и финансирует одного младшего сотрудника, назначаемого на должность в ИКАО.
8. **Фонд почетной премии Аэронавигационной комиссии (АНК) ИКАО** был утвержден Советом в 1999 году для учрежденной АНК почетной премии Аэронавигационной комиссии ИКАО. Эта премия присуждается раз в два года отдельному лицу или коллективу, которые, по мнению Аэронавигационной комиссии, внесли выдающийся вклад в деятельность Комиссии, в том числе в ее группах экспертов, исследовательских группах, на всемирных совещаниях или иным надлежащим образом.
9. **Фонд финансирования должностей младших сотрудников категории специалистов (Италия)** был учрежден в 2005 году в связи с продлением действия заключенного с

правительством Италии соглашения о предоставлении помощников экспертов по линии Программы технического сотрудничества. Италия предоставляет и финансирует одного младшего сотрудника категории специалистов, назначенного на должность в ИКАО.

10. **Фонд программы помощников экспертов (Нидерланды)** был учрежден в 1999 году в рамках программы помощников экспертов по линии технического сотрудничества на основе подписанного с правительством Нидерландов соглашения о предоставлении и финансировании должностей помощников экспертов.
11. **Счет стимулирования погашения задолженности** был учрежден в 1999 году в соответствии с п. 2 постановляющей части резолюции А32-27 Ассамблеи, и затем 33-я сессия Ассамблеи подтвердила дальнейшее осуществление данной программы в резолюции А35-27. В п. 3 постановляющей части резолюции А35-27 Ассамблеи, которая вступила в силу 1 января 2005 года, говорится, что выплаты, поступающие от Договаривающихся государств, имеющих задолженность за полные три года или более, будут откладываться на отдельный счет для финансирования расходов по осуществлению деятельности в области обеспечения авиационной безопасности и новых незапланированных проектов, связанных с обеспечением безопасности полетов, и/или повышением эффективности исполнения программ ИКАО. Средства обеспечиваются за счет переносов из излишка по Регулярной программе.
12. **Фонд информационных и связных технологий (ИСТ)** был учрежден в 2001 году в соответствии с резолюцией А33-24 Ассамблеи для содействия модернизации финансовых систем ИКАО, совершенствования веб-сайтов ИКАО и объединения файловых серверов.

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**СПЕЦИАЛЬНЫЕ СЧЕТА/ФОНДЫ ПОСТУПЛЕНИЯ ДОХОДОВ И ВОЗМЕЩЕНИЯ РАСХОДОВ**  
**ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ, АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ**  
**ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

(в тыс. долл. США)

	Счет возмеще- ния расходов в области авронавигации	Счет возмеще- ния расходов в области воздуш- ного транспорта	Фонд конферен- залов и др. хозяйствен. объектов	Деятельность в области опасных грузов	Счет электронных публикаций	Фонд знания языка	Счет службы переводов	Спец. счет услуг по проведению проверок ор-дин контроля за обеспеч. безо- пасности полетов	Специальный счет проектов обществен. информации	ВСЕГО	
										2007	2006
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ</b>											
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>											
Взносы											73
Прочие поступления											
Поступления по процентам	4	40	38	5	38	1	2	1	4	133	95
Прочие			678							678	546
Сдача помещений в аренду											
Деятельность, приносящая доходы	120	604		50	567	47	718	16		2 122	1 692
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>	<b>124</b>	<b>644</b>	<b>716</b>	<b>55</b>	<b>605</b>	<b>48</b>	<b>720</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>2 933</b>	<b>2 406</b>
<b>РАСХОДЫ</b>											
Оклады и общие расходы по персоналу		239	442	6	404		133			1 224	1 090
Общие оперативные расходы	30	87	138		267		484			1 006	502
Поездки		5		9	7	3		3		27	65
Оборудование			24		226		159			409	25
Прочие		37	55	1	14	12				119	114
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b>30</b>	<b>368</b>	<b>659</b>	<b>16</b>	<b>918</b>	<b>15</b>	<b>776</b>	<b>3</b>		<b>2 785</b>	<b>1 796</b>
Чистое превышение (дефицит) поступлений над расходами	<b>94</b>	<b>276</b>	<b>57</b>	<b>39</b>	<b>( 313)</b>	<b>33</b>	<b>( 56)</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>148</b>	<b>610</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>											
Корректировка непогашенных обязательств/ расходов за предыдущий год											1
Остаток фонда на начало периода	11	773	800	2	862	2	117	1	82	2 650	2 039
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>105</b>	<b>1 049</b>	<b>857</b>	<b>41</b>	<b>549</b>	<b>35</b>	<b>61</b>	<b>15</b>	<b>86</b>	<b>2 798</b>	<b>2 650</b>
<b>АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>											
<b>АКТИВЫ</b>											
Наличность и срочные вклады	125	933	690	137	548	35		17	86	2 571	2 298
Счета к получению											
Межфондовые остатки		5	35		104		2			146	237
Суммы к получению		202	257		89		316			864	430
Прочие активы							7			7	
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>125</b>	<b>1 140</b>	<b>982</b>	<b>137</b>	<b>741</b>	<b>35</b>	<b>325</b>	<b>17</b>	<b>86</b>	<b>3 588</b>	<b>2 965</b>
<b>ПАССИВЫ</b>											
Непогашенные обязательства		25	4		20		6	2		57	44
Счета к оплате		33	64	96	86		178			457	159
Межфондовые остатки	20	33	57		86		80			276	112
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ</b>	<b>20</b>	<b>91</b>	<b>125</b>	<b>96</b>	<b>192</b>		<b>264</b>	<b>2</b>		<b>790</b>	<b>315</b>
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>											
Включают:											
накопленный излишек	105	1 049	857	41	549	35	61	15	86	2 798	2 650
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>105</b>	<b>1 049</b>	<b>857</b>	<b>41</b>	<b>549</b>	<b>35</b>	<b>61</b>	<b>15</b>	<b>86</b>	<b>2 798</b>	<b>2 650</b>
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>125</b>	<b>1 140</b>	<b>982</b>	<b>137</b>	<b>741</b>	<b>35</b>	<b>325</b>	<b>17</b>	<b>86</b>	<b>3 588</b>	<b>2 965</b>

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**  
**ПРОЧИЕ СОБСТВЕННЫЕ ФОНДЫ ИКАО**  
**ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ, АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ**  
**ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**  
(в тыс. долл. США)

	ЦЕЛЕВОЙ ФОНД АВИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ												ВСЕГО		
	ПЛАН ДЕЙСТВИЙ В ОБЛАСТИ АВИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ						ДРУГИЕ ЦЕЛЕВЫЕ ФОНДЫ AVSEC						2007	2006	
	СПЕЦ. ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ	РАСШИРЕННЫЙ МЕХАНИЗМ	ФРАНЦИЯ ЯРО	ФРАНЦИЯ ЭКСПЕРТ ПО ПРОТОКОЛАМ	КОРЕЯ ЭКСПЕРТ	НИДЕРЛАНДЫ	СОЕДИНЕН. КОРОЛ.	СОЕДИНЕН. ШТАТЫ АМЕРИКИ	ПРОМЕЖУТ. ИТОГ	ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ В СФЕРЕ ОСВЕДОМЛЕН.	ФРАНЦИЯ СОТРУДН. В ОБЛАСТИ ПРОТОКОЛОВ	НАЦИОНАЛЬН. ПРОЕКТЫ			СТАНДАРТИЗ. ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССНВОВ</b>															
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>															
Взносы		2 979						2 979						2 979	2 612
Целевые взносы								446	160					606	1 043
Прочие поступления															
Поступления по процентам	47	235	1	6	9			301	7	2	11	18	339	398	
Разные	58	299						357					357	341	
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИИ</b>	<b>105</b>	<b>3 513</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>82</b>		<b>157</b>	<b>4 083</b>	<b>167</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>4 281</b>	<b>4 394</b>	
<b>РАСХОДЫ</b>															
Оклады и общ. расх. на персонал	22	2 243	9	70	149		157	2 866		9		108	2 983	3 004	
Поездки	49	1 071						1 120	100	43			1 263	1 113	
Административные накладные			1					1					1	37	
Оборудование		16						16					16	32	
Прочие		143						143		6		3	152	158	
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>	<b>71</b>	<b>3 473</b>	<b>10</b>	<b>70</b>	<b>149</b>		<b>157</b>	<b>4 146</b>	<b>100</b>	<b>58</b>		<b>111</b>	<b>4 415</b>	<b>4 344</b>	
Чистое превышение (дефицит) поступлений над расходами	34	40	( 9)	( 64)	( 67)			( 63)	67	( 56)	11	( 93)	( 134)	50	
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>															
Корректир. непогаш. обязат./расходов за предыдущий год	1	( 63)						( 62)					( 62)	134	
Переносы в другие фонды/из других фондов		( 530)				( 44)		( 574)					( 574)	( 530)	
Остатки фондов на начало периода	856	5 749	23	151	275	44		7 253	86	59	215	436	8 049	8 395	
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>891</b>	<b>5 196</b>	<b>14</b>	<b>87</b>	<b>208</b>			<b>6 554</b>	<b>153</b>	<b>3</b>	<b>226</b>	<b>343</b>	<b>7 279</b>	<b>8 049</b>	
<b>АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>															
<b>АКТИВЫ</b>															
Наличность и срочн. вклады	881	5 013	14	87	316			6 438	168	10	224	343	7 183	8 508	
Счета к получению															
Межфондовые остатки	21	13			10		1	45			1		46	342	
Суммы к получению и авансы	3	752					18	838			1		839	276	
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>905</b>	<b>5 778</b>	<b>14</b>	<b>87</b>	<b>326</b>		<b>19</b>	<b>7 321</b>	<b>168</b>	<b>10</b>	<b>226</b>	<b>343</b>	<b>8 068</b>	<b>9 126</b>	
<b>ПАССИВЫ</b>															
Непогашенные обязательства	9	71						80	2	1			83	107	
Счета к оплате		69			59		5	133					133	290	
Межфондовые остатки	5	442			59		14	554	13	6			573	680	
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССНВОВ</b>	<b>14</b>	<b>582</b>			<b>118</b>		<b>19</b>	<b>767</b>	<b>15</b>	<b>7</b>			<b>789</b>	<b>1 077</b>	
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>															
<b>Включают:</b>															
Накопленный излишек	891	5 196	14	87	208			6 554	153	3	226	343	7 279	8 049	
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>891</b>	<b>5 196</b>	<b>14</b>	<b>87</b>	<b>208</b>			<b>6 554</b>	<b>153</b>	<b>3</b>	<b>226</b>	<b>343</b>	<b>7 279</b>	<b>8 049</b>	
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССНВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>905</b>	<b>5 778</b>	<b>14</b>	<b>87</b>	<b>326</b>		<b>19</b>	<b>7 321</b>	<b>168</b>	<b>10</b>	<b>226</b>	<b>343</b>	<b>8 068</b>	<b>9 126</b>	

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

ПРОЧИЕ СОБСТВЕННЫЕ ФОНДЫ ИКАО. ДРУГИЕ ФОНДЫ  
ПОСТУПЛЕНИЯ, РАСХОДЫ, АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ  
ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

(в тыс. долл. США)

	Фонды плана АFI	Фонд арабского языка	Фонд китайского языка	Фонд премии Эварда Уорнера	Фонд программы помощников экспертов (Франция)	Фонд программы помощников экспертов (Германия)	Фонд финансиров. должностей мл. сотрудников категории специалистов (Франция)	Фонд почетной премии АНК ИКАО	Фонд финансиров. должностей мл. сотрудников категории специалистов (Италия)	Фонд программы помощников экспертов (Нидерланды)	Фонд стимулиро- вания выпла- ты задолжен- ности	Фонд информа- ционных и связанных технологий (ИСТ)	ВСЕГО		
													2007	2006	
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ И РАСХОДЫ</b>															
<b>ПОСТУПЛЕНИЯ</b>															
Взносы						126	120							246	503
Целевые взносы															
Прочие поступления															
Доходы от процентов			1	1	17	3	5				154	201	382	257	
<b>ОБЩАЯ СУММА ПОСТУПЛЕНИЙ</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>129</b>	<b>125</b>				<b>154</b>	<b>201</b>	<b>628</b>	<b>760</b>	
<b>РАСХОДЫ</b>															
Оклады и общие расходы на персонал			5		266	77	95		6		45	703	1 197	742	
Общие оперативные расходы*				6								3 200	3 206		
Поездки						2							2	16	
Административные накладные сборы					13	10	11						34	10	
Оборудование											15	69	84	6	
Прочие									1				1	2	
<b>ОБЩАЯ СУММА РАСХОДОВ</b>			<b>5</b>	<b>6</b>	<b>279</b>	<b>89</b>	<b>106</b>		<b>7</b>		<b>60</b>	<b>3 972</b>	<b>4 524</b>	<b>776</b>	
Чистое превышение (дефицит) поступлений над расходами			( 4 )	( 5 )	( 262 )	40	19		( 7 )		94	( 3 771 )	( 3 896 )	( 16 )	
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>															
Переносы в другие фонды/из других фондов	3 800				166										
Корректировка непогашенных обязательств/ расходов за предыдущий год											( 2 839 )	1 600	2 727	2 481	
Возврат взносов														2	
Остатки фондов на начало периода		15	4	14	319		112	5	7	( 6 )	6	3 107	3 916	7 505	5 038
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА</b>	<b>3 800</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>223</b>	<b>40</b>	<b>131</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>362</b>	<b>1 745</b>	<b>6 330</b>	<b>7 505</b>	
<b>АКТИВЫ, ПАССИВЫ И ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>															
<b>АКТИВЫ</b>															
Наличность и срочные вклады		15	10	9	266	59	169	5	7		3 232	4 386	8 158	7 133	
Счета к получению															
Межфондовые остатки	3 800										960		4 760	476	
Суммы к получению и авансы					1						9	12	22	17	
<b>ОБЩАЯ СУММА АКТИВОВ</b>	<b>3 800</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>267</b>	<b>59</b>	<b>169</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>4 201</b>	<b>4 398</b>	<b>12 940</b>	<b>7 626</b>	
<b>ПАССИВЫ</b>															
Непогашенные обязательства											18	2 550	2 568	10	
Счета к оплате											5	38	43	50	
Межфондовые остатки			10		44	19	38		7		3 816	65	3 999	61	
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ</b>			<b>10</b>		<b>44</b>	<b>19</b>	<b>38</b>		<b>7</b>		<b>3 839</b>	<b>2 653</b>	<b>6 610</b>	<b>121</b>	
<b>ОСТАТКИ ФОНДОВ</b>															
Включают:															
накопленный излишек	3 800	15		9	223	40	131	5			157	1 745	6 125	7 240	
зарезервированный излишек											205		205	265	
<b>ОБЩАЯ СУММА ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>3 800</b>	<b>15</b>		<b>9</b>	<b>223</b>	<b>40</b>	<b>131</b>	<b>5</b>			<b>362</b>	<b>1 745</b>	<b>6 330</b>	<b>7 505</b>	
<b>ОБЩАЯ СУММА ПАССИВОВ И ОСТАТКОВ ФОНДОВ</b>	<b>3 800</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>267</b>	<b>59</b>	<b>169</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>4 201</b>	<b>4 398</b>	<b>12 940</b>	<b>7 626</b>	

\*Включая закупки программного обеспечения.

**ОБЩИЙ ФОНД РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ  
ОТЧЕТ ОБ АССИГНОВАНИЯХ И РАСХОДАХ ПО БЮДЖЕТНОМУ КУРСУ  
ОСНОВНОЙ ПРОГРАММЫ - 2007 ГОД**

(в тыс. долл. США)

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	
	Утвержден. ассигнования (Рез. А35-22 и SL 04/106)	Перенос с предыдущ. года (фин. полож. 5.6) (С 179/17, С 181/14)	Увеличение ассигнований (С 176/8, С 176/14, С 181/3)	Переносы между основными программами (фин. полож. 5.10) (С 182/13)	Перенос на 2008 г. (фин. полож. 5.11) (С 182/13)	Общая сумма скорректирован. взносов	Расходы по бюджетному курсу	Свободные от обязательств остатки на 31 декабря 2007 г.	
						(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	(6)-(7)		
<b>ОСНОВНЫЕ ПРОГРАММЫ</b>									
I. Общая политика и руководство	1 708	322		( 371)		1 659	1 636	22,7	
II. Аэронавигация	9 413	1 011		( 626)		9 798	9 726	71,7	
III. Воздушный транспорт	5 485	745	1 030	( 1 036)	( 550)	5 674	5 619	55,3	
IV. Юридические вопросы	1 063	488		( 518)	( 150)	883	857	26,1	
V. Региональные и прочие программы	16 240	2 126		1 384	( 2 200)	17 550	17 467	82,4	
VI. Административное обеспечение	26 029	2 088		395	( 1 052)	27 460	26 824	636,1	
VII. Финансовая деятельность, внешние сношения/общественная информация и оценка программ, ревизия и анализ управленческой деятельности	3 974	1 814	( 1 600)	772	( 1 330)	3 630	3 546	84,3	
VIII. Универсальная программа проведения проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов	2 599	1 371			( 798)	3 172	3 144	27,6	
	66 511	9 965	( 570)		( 6 080)	69 826	68 819	1 006	
	Утвержденная смета						Фактические поступления		
Разные поступления	5 723						8 775		

**ПРИМЕЧАНИЕ.**

Расходы в канадских долларах указываются по бюджетному курсу обмена 1,32 кан. долл. на 1,00 долл. США.



СОВЕЩАНИЯ В 2007 ГОДУ  
ОТЧЕТ О РАСХОДАХ (\*)  
(в тыс. долл. США)

	(1) Место проведения	(2) Бюджет	(3) Расходы
<b>ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА: ОБЩАЯ ПОЛИТИКА И РУКОВОДСТВО</b>			
Ассамблея - A36	Монреаль	579	664
<b>ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА: АЭРОНАВИГАЦИЯ</b>			
САЕР/7	Монреаль	58	33
Совещания групп экспертов - ACP/1	Монреаль		4
- DGP/21	Монреаль		5
<b>ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА: ВОЗДУШНЫЙ ТРАНСПОРТ</b>			
Совещания групп экспертов: - AEP-ANSEP/1	Монреаль	119	8
TAG MRTD - TAG-MRTD/17**			0
<b>ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА: ЮРИДИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ</b>			
Юридический семинар	Лима		14
Юридический комитет - SG MR/6	Монреаль	31	5
<b>ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА: РЕГИОНАЛЬНЫЕ И ПРОЧИЕ ПРОГРАММЫ</b>			
Совещание высокого уровня по Всеобъемлющему региональному плану осуществления проектов по безопасности полетов в Африке	Монреаль	414	8
APIRG - APIRG/16	Кигали		48
EANPG - EANPG/49	Париж		16
APANPIRG - APANPIRG/18	Бангкок		10
GREPECAS - AIS/MAP SG/10	Каракас		5
- ASB and GREPECAS/14	Сан-Хосе		27
- ATFM/TF/3	Сан-Андрес		5
- ATM/CNS SG	Порт-оф-Спейн		3
- AP/ATM/13	Богота		9
Системы NAT - NAT ATMG/29	Вашингтон		8
- NAT SPG/43	Париж		5
- NAT IMG/30	Рейкьявик		5
- NAT EFG/14	Лондон		3
- NAT EFG/15	Атлантик-Сити		10
- NAT SPG Special 2007 Prep	Париж		8
<b>ДРУГИЕ RPG/SG, СОВЕЩАНИЯ, ПРАКТИКУМЫ И СЕМИНАРЫ ПО ВОПРОСАМ ВНЕДРЕНИЯ</b>			
CNS/SG/2	Дакар		10
AIS/MAP TF/4** региона AFI	Дакар		0
2nd AFI CAD	Найроби		4
RVSM TF/13	Найроби		4
ATMGE/6**	Париж		0
RDGE/6**	Париж		0
ATMGE/7**	Париж		0

(\*) Расходы в канадских долларах указаны с предусмотренным в бюджете курсом обмена 1,32 кан. долл. на 1,00 долл. США.

(\*\*) Общая сумма расходов на совещания, затраты на которые составили меньше 1000 долл., указана в одной строке внизу таблицы.

	(1)	(2)	(3)
	Место проведения	Бюджет	Всего Расходы
RDGE/7**	Париж		0
Специальная группа планирования систем в Северной Атлантике, 2007	Париж		3
NAT SMG/6	Оттава		8
NAT FANS/16	Рейкьявик		3
AIDC/TF**	Бангкок		0
AITF/2**	Бангкок		0
IAVWOPSG/3	Бангкок		10
RASMAG/7**	Бангкок		0
FIT-SEA/5**	Хошимин		0
Совместные совещания FIT-BOB/8, ATFM/TF/9 и BVACG/18**	Бангкок		0
RVSM/TF/30**	Бангкок		0
FIT/SEA/6 & SEACG/14	Ханой		1
RVSM/TF/32	Пекин		2
ATM/AIS/SAR/SG/17**	Бангкок		0
CNS/MET SG/11**	Бангкок		0
ADS-B SITF/6	Сеул		2
SIGMET/SEMINAR**	Бангкок		0
MIDANPIRG/10	Доха		10
ANS WG/2**	Каир		0
CNS/ATM/IC SG/3**	Каир		0
MID BOARD/4**	Каир		0
Исследовательская группа по распределению кодов SSR**	Каир		0
ETOD WG/1	Амман		1
GNSS TF/6**	Каир		0
AOP SG/6**	Каир		0
Семинар по инфраструктуре связи**	Джидда		0
MID BOARD/5**	Джидда		0
CNS SG/1**	Каир		0
ATM/SAR/AIS SG/9**	Каир		0
NAT/CAR WG/2 (WATRS)	Майами		1
CNS/SUR/TF / CAR/WG/1	Тринидад и Тобаго		5
C/CAR/DCA/9	Ораньестад		10
MR/TF/3 & MR/5	Мехико		2
149 COCESNA**	Сальвадор		0
10-е совещание ведомств ГА региона SAM	Каракас		5
Коорд. по процедурам и классиф. недостатков	Лима		4
5-я Междунар. конф. по опасности столкновений с птицами и животными	Гуаякиль		4
Совещание по аварийным планам ОБД	Лима		2
Практикум по выработке планов внедрения требований к знанию языка	Лима		3
5-е совещание по внедрению требований к SAR	Санта-Крус		1
MET/SG/8	Найроби		11
AOP/SG/7	Дакар		8
RVSM/PMT AN/ATS Red Carpet Routes**	Дакар		0
ATS/AIS/SAR SG/9	Дакар		5
RVSM TF/12**	Дакар		0
AIS/MAP TF/4	Дакар		3
Общая сумма расходов на совещания, помеченные**, затраты на которые составляют менее 1000 долл.			11
		1 201	1 036

(\*) Расходы в канадских долларах указаны с предусмотренным в бюджете курсом обмена 1,32 кан. долл. на 1,00 долл. США.

(\*\*) Общая сумма расходов на совещания, затраты на которые составили меньше 1000 долл., указана в одной строке внизу таблицы.

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

**ЧАСТЬ V. ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА АССАМБЛЕЕ О РЕВИЗИИ ФИНАНСОВЫХ  
ОТЧЕТОВ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ ЗА  
ФИНАНСОВЫЙ ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА**

ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА АССАМБЛЕЕ  
О РЕВИЗИИ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ  
ЗА ФИНАНСОВЫЙ ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 ГОДА

**Содержание**

<b>ОСНОВНЫЕ МОМЕНТЫ .....</b>	<b>3</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>6</b>
<b>МАСШТАБЫ ПРОВЕРКИ.....</b>	<b>6</b>
<b>ИТОГИ ФИНАНСОВОГО АУДИТА.....</b>	<b>6</b>
<b>ПОСЛЕДНЯЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ВОПРОСУ О МОДЕРНИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ .....</b>	<b>8</b>
<b>ПРОВЕРКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2007 ГОД: ПЕРЕХОД К УПРАВЛЕНИЮ, ОРИЕНТИРОВАННОМУ НА КОНКРЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.....</b>	<b>11</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>11</b>
<b>ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ .....</b>	<b>12</b>
Организации, ориентированной на конкретные результаты, необходимы долговременные усилия и всеобъемлющий план внедрения .....	12
Бизнес-план на 2008–2010 гг. не завершен и не утвержден .....	13
Необходимы промежуточные итоги.....	15
Необходима дополнительная работа, прежде чем производственные планы смогут полностью обеспечить выполнение бизнес-плана.....	16
Необходимо усовершенствовать процесс подготовки бюджета, ориентированного на конкретные результаты .....	17
Информация об использовании людских ресурсов представлена на основании первоначальной оценки без проверки ее достоверности .....	18
Сеть обмена знаниями ИКАО находится на ранней стадии разработки.....	19
<b>ВЫРАЖЕНИЕ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>22</b>
<b>ДОБАВЛЕНИЕ А. КРИТЕРИИ ВНЕШНЕЙ РЕВИЗИИ.....</b>	<b>23</b>
<b>ДОБАВЛЕНИЕ В. ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДАЦИЙ.....</b>	<b>24</b>

(Эта страница специально оставлена чистой.)

## **ОСНОВНЫЕ МОМЕНТЫ**

### **Ревизия финансовых отчетов**

Заключение по итогам ревизии финансовых отчетов за 2007 год будет представлено без оговорок.

Резолюция А35-32 Ассамблеи требует, чтобы мы проверяли использование фонда информационных и связанных технологий, с тем чтобы установить, что понесенные расходы относились к модернизации финансовых и смежных систем. Мы установили, что расходы, понесенные для этих целей в 2007 году, были надлежащим образом отнесены на счет фонда информационных и связанных технологий.

### **Последняя информация по вопросу о модернизации финансовых информационных систем**

В течение года достигнут прогресс в деле внедрения новых финансовых систем. Организация также успешно отреагировала на непредвиденные обстоятельства, которые привели к увеличению масштабов проекта КСИР, задержке в выполнении первого этапа проекта и увеличению расчетной стоимости проекта от 4,5 до 6,2 млн долл. США. Потребуется значительные усилия для решения проблем, связанных с выполнением первого этапа проекта и завершением второго этапа к апрелю 2009 года. В предстоящем году потребуется тщательно контролировать выполнение проекта для предпринятия по необходимости корректирующих действий с целью обеспечения реализации проекта в установленные сроки и в рамках пересмотренного бюджета.

### **Проверка эффективности деятельности за 2007 год: переход к управлению, ориентированному на конкретные результаты**

#### **Что мы проверили**

Ассамблея попросила разработать Стратегический план действий, включающий процесс систематического планирования, который бы стимулировал эволюцию бюджета по программам. Впоследствии ИКАО заявляла, что она проводит работу по внедрению структуры управления, ориентированного на конкретные результаты, с тем чтобы стать более современной и эффективной организацией. ИКАО называет свой проект бизнес-плана и бюджета на 2008–2010 гг. "основой для структуры отчетности, которая объединит стратегии, деятельность, фонды, людские ресурсы и временные рамки во взаимосвязанную и эффективную систему контроля и оценки конечных результатов".

В ходе проверки мы оценили результаты проделанной ИКАО работы, направленной на то, чтобы она стала организацией, ориентированной на конкретные результаты. Мы изучили содержание бизнес-плана и бюджета, а также подходы, использованные для их разработки и внедрения. Мы также провели оценку того, в какой степени комплексная система информационных ресурсов (КСИР) и сеть обмена знаниями ИКАО (IKSN) обеспечивают введение методов управления, ориентированного на конкретные результаты.

#### **Почему это важно**

Управление, ориентированное на конкретные результаты, делает акцент на то, что необходимо сделать для достижения ожидаемых результатов. Его успешное осуществление требует энергичного руководства и ясного видения того, каким образом следует направить деятельность Организации для осуществления этого. Переход к управлению, ориентированному на конкретные результаты, является сложной ресурсоемкой задачей, которая влечет за собой изменение управленческой культуры Организации, разработку, испытание и внедрение новых управленческих систем и практики и подготовку кадров на всех уровнях. В 2004 году Объединенная инспекционная группа отмечала, что организациями Организации Объединенных

Наций, осуществляющими такой переход наиболее действенно и эффективно, являются такие организации, которые используют для этого широкую стратегию, направленную на изменение методов работы организаций.

### Что мы обнаружили

**Необходимо долгосрочное видение планирования.** ИКАО ввела ключевые элементы структуры управления, ориентированного на конкретные результаты. В ее проекте бизнес-плана на 2008–2010 гг. определены стратегические цели и ожидаемые результаты. Однако мы не обнаружили стратегического подхода или всеобъемлющего плана, направленного на превращение ИКАО в организацию, ориентированную на конкретные результаты. Такой план должен включать общий обзор всех проектов, которые предполагается осуществить для изменения управленческой культуры с указанием этапов и сроков их выполнения. Он обеспечил бы завершение уже начатых проектов и содержал оценку дополнительной деятельности и ресурсов, необходимых для полного осуществления такого изменения.

**Необходимо усовершенствовать координацию бизнес-планирования и подготовку бюджетов.** Структура управления, ориентированного на конкретные результаты, обуславливает одновременную разработку и утверждение бизнес-планов и бюджетов для установления четкой связи между результатами, которые должны быть достигнуты, и выделенными для этого ресурсами. Бюджет ИКАО на новый трехлетний период (впервые подготовленный в форме бюджета, ориентированного на конкретные результаты) был разработан на основе первоначального проекта бизнес-плана на 2008–2010 гг., но был утвержден с уровнем финансирования, который на 10 % ниже того уровня, который был предусмотрен в проекте бизнес-плана. Впоследствии было подготовлено несколько проектов бизнес-плана для того, чтобы отразить сокращение объема финансирования, включение определенных дополнительных задач, предложенных Ассамблеей, а также возникшую в результате этого необходимость исключить или отложить другие задачи. Каждый новый вариант все более отдалялся от того варианта, на котором был основан бюджет, и при этом утрачивалась определенная взаимосвязь между ожидаемыми результатами и выделенными ресурсами. Необходимо продемонстрировать, каким образом изменения в бюджете или в бизнес-плане отразятся на достижении стратегических целей, а бюджет и бизнес-план необходимо утвердить и завершить до начала трехлетнего периода.

**Необходимы показатели для измерения среднесрочных результатов.** Учитывая то, что у ИКАО нет мандата или полномочий принудительно вводить или приводить в исполнение авиационные стандарты, стратегические цели ИКАО и соответствующие ожидаемые результаты в силу необходимости сформулированы как желаемые изменения в международной гражданской авиации. Поэтому, хотя ИКАО определила 12 "показателей верхнего уровня" для определения прогресса в деле достижения ожидаемых стратегических результатов, прежде чем последствия ее действий в отношении этих показателей станут очевидными, пройдет длительный период времени, как правило более трех лет. В связи с этим трудно продемонстрировать связь между ожидаемыми стратегическими результатами и ресурсами, которые были выделены для их достижения. Кроме того, хотя ожидаемые итоги включены в проект бизнес-плана, они являются только непосредственными результатами и не представляют собой должной основы для оценки прогресса в деле достижения стратегических результатов в долгосрочном плане. Например, разработка стандартов по авиационной безопасности (итог) не гарантирует того, что в результате этого авиационная безопасность повысится. Для получения более своевременной информации о последствиях таких действий в среднесрочном плане необходимы промежуточные показатели, например количество ведомств гражданской авиации, которые приняли стандарты по авиационной безопасности. ИКАО могла бы использовать такую информацию для того, чтобы по мере необходимости скорректировать свои действия для достижения долгосрочных стратегических результатов.

**Необходима более точная информация об использовании людских ресурсов.** Учитывая то, что расходы на выплату зарплаты составляют около 80 % бюджета ИКАО, для планирования, ориентированного на конкретные результаты, подготовки бюджета, а также для управления

людскими ресурсами важной информацией является достаточно обоснованная оценка того, сколько времени сотрудники тратят на каждый вид своей деятельности. Распорядителям кредита было предложено определить количество стратегических результатов, над выполнение которых каждый сотрудник будет работать в новом трехлетии, до максимум четырех на сотрудника. На основании такой информации на каждый стратегический результат в бюджете были выделены сметные расходы на зарплату. Эти бюджетные сметы составляются на основании работы, планируемой для сотрудников перед началом года, хотя указываемые суммы могут весьма отдаленно отражать то, какую работу сотрудники фактически выполняли и в течение скольких часов. ИКАО необходимо найти соответствующее ее условиям практическое средство, позволяющее удостовериться в том, что расходы на зарплату в ключевых видах деятельности в действительности в целом соответствуют фактическому использованию людских ресурсов в этих видах деятельности.



## **ВВЕДЕНИЕ**

1. Настоящий доклад содержит результаты проведенной нами ревизии Международной организации гражданской авиации (ИКАО). Он также содержит замечания и рекомендации, вытекающие из результатов проведенной нами ревизии финансовых отчетов Организации за 2007 год, а также проверки правильности ведения Организацией операций и хода осуществления отдельных видов деятельности Организации.
2. Настоящий доклад и заключение по итогам ревизии подготовлены на английском языке, поскольку мы провели ревизию финансовых отчетов ИКАО, представленных на английском языке.

## **МАСШТАБЫ ПРОВЕРКИ**

3. Масштабы проверки были определены в соответствии со статьей XIII Финансовых положений ИКАО и с учетом дополнительного круга полномочий, регламентирующего проведение внешней проверки и приведенного в приложении к указанным положениям.
4. Проверка была выполнена в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют планировать и проводить проверку таким образом, чтобы иметь достаточные гарантии отсутствия существенных искажений финансовых отчетов. Проверка предусматривает изучение на выборочной основе подтверждающей документации и информации в финансовых отчетах. В ходе проверки также проводится оценка используемых принципов бухгалтерского учета и значительных допущений, принятых руководством, а также анализ общей формы представления финансовой отчетности.
5. Каких-либо ограничений масштабов нашей проверки не устанавливалось, и мы получили всю информацию и все разъяснения, которые считались необходимыми.
6. В задачи проверки не входит выявление всех вопросов, которые могут представлять интерес для руководства. Соответственно в настоящем докладе затрагиваются лишь те проблемы управления, на которые мы обратили внимание в ходе проверки.
7. Мы обновили информацию по вопросу о модернизации финансовых информационных систем ИКАО и проверили действия руководства по выполнению наших предыдущих рекомендаций.
8. Цели проверки производственной деятельности за 2007 год заключались в определении того, был ли достигнут ИКАО прогресс в деле превращения ее в организацию, ориентированную на конкретные результаты и основанную на эффективной деятельности.

## **ИТОГИ ФИНАНСОВОГО АУДИТА**

9. Мы представим заключение по итогам ревизии финансовых отчетов за 2007 год без оговорок, после того как Совет рекомендует Ассамблее окончательно утвердить финансовые отчеты Организации.

10. Обычно по итогам ревизии вносятся коррективы, которые, по нашему мнению, могут в индивидуальном порядке или в совокупности затронуть процессы финансовой отчетности Организации. В ревизии за отчетный год нескорректированные различия по итогам проверки были незначительными и обсуждены с руководством. Поэтому вопросов подобного рода для целей настоящего доклада не возникло.

11. Однако мы хотели бы обратить ваше внимание на операцию, касающуюся договора об аренде. В соответствии с п. 2 d) резолюции А35-28 Ассамблеи, прежде чем заимствовать из внешних источников суммы, необходимые для выполнения срочных обязательств, требуется получить предварительное одобрение Финансового комитета. В сентябре 2007 года эта резолюция была отменена и заменена резолюцией А36-34, содержащей в п. 2 d) аналогичное требование. Мы отметили, что в июне 2007 года ИКАО заключила с банком договор об аренде единицы оборудования на сумму 570 000 кан. долл. Данный договор об аренде рассчитан на 84 мес, а график платежей установлен из расчета процентной ставки 5,75 %. Секретариат не обратился к Финансовому комитету за одобрением этой операции, поскольку он не считал ее заимствованием. Хотя данный договор может не являться заимствованием с юридической точки зрения, данная операция носит характер финансовой аренды. Генеральному секретарю и Совету предлагается уточнить, в каких случаях подобные операции подлежат одобрению, предусмотренному в указанной резолюции.

12. Мы обязаны докладывать о любых разногласиях с руководством по вопросам проведения ревизии, бухгалтерского учета или представления данных, которые в индивидуальном порядке или в совокупности могут иметь существенные последствия для финансовых отчетов или нашего доклада о ревизии. Мы также обязаны докладывать о том, удалось ли удовлетворительно разрешить любые разногласия. Таких разногласий не было.

13. Мы должны докладывать о случаях мошенничества и незаконных актах, затрагивающих старших руководителей, а также о случаях мошенничества и незаконных актах (совершенных старшими руководителями или другими сотрудниками), которые привели к существенному искажению финансовых отчетов. Мы подчеркиваем, что установление и поддержание системы, политики и процедур контроля, позволяющих обеспечивать упорядоченную и эффективную работу Организации, является задачей руководства. При определении форм внутреннего контроля, призванных обнаруживать и предотвращать случаи мошенничества, руководству следует учитывать риск существенного искажения финансовых отчетов в результате мошеннических действий. В соответствии с положениями п. 240 Международных стандартов аудита при проведении проверки мы учитывали возможность того, что мошеннический акт или достаточно существенная ошибка могут отразиться на нашем заключении по финансовым отчетам. В ходе нашей проверки не было выявлено каких-либо проблем, связанных с мошенничеством и/или ошибками, которые следовало бы довести до сведения руководства.

14. Подготовка финансовых отчетов требует использования бухгалтерских оценок. Некоторые оценки приобретают особую важность в связи с их ролью в финансовых отчетах и возможностью того, что события в будущем могут значительно отличаться от ожиданий руководства. Наиболее серьезные допущения связаны с неисполненными обязательствами, оценками стоимости услуг за текущий год и выплатами и льготами после

выхода на пенсию и по окончании срока службы. При определении обоснованности этих оценок мы рассматривали вспомогательные рабочие документы, проводили перерасчет, при необходимости консультировались с внешними сторонами и выполняли такие другие проверки и процедуры, которые мы считали необходимыми в конкретных обстоятельствах. Мы согласны с решениями руководства и считаем, что они подтверждены подкрепляющими доказательствами.

15. В соответствии с нашей обычной практикой мы представляем информацию о наших наиболее существенных замечаниях и рекомендациях относительно слабых звеньев в системе внутреннего контроля в развернутом заключении аудитора. За 2007 год серьезных слабых звеньев не обнаружено.

16. Резолюция А35-32 Ассамблеи требует, чтобы мы проверяли расходы, понесенные в связи с модернизацией финансовой и смежных систем. Мы пришли к выводу, что расходы в сумме 4 млн долл. США (из которых 2,6 млн долл. США являются неисполненными обязательствами), понесенные в 2007 году, были надлежащим образом отнесены на счет фонда информационных и связанных технологий.

## **ПОСЛЕДНЯЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ВОПРОСУ О МОДЕРНИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ**

### **ВВЕДЕНИЕ**

17. В предыдущие годы мы докладывали о том, что ИКАО необходимо модернизировать свои финансовые информационные системы. В этом году мы изучили действия, предпринятые в рамках проекта по внедрению комплексной системы информационных ресурсов (КСИР) ИКАО с целью обновления финансовых систем ИКАО.

18. В ходе нашей работы мы встречались с различными директорами, руководителями и сотрудниками. Мы изучили отчеты, протоколы, финансовые операции и документы, относящиеся к данному проекту.

19. В нашем докладе за 2006 год мы отмечали, что была создана Группа по проекту КСИР. Мы докладывали, что как наиболее оптимальный вариант для ИКАО была выбрана фирма Agresso, поставщик программного обеспечения корпоративной системы планирования ресурсов для организаций среднего размера (Tier 2). В феврале 2007 года с Agresso был заключен контракт на осуществление обоих этапов проекта КСИР.

20. Внедрение программного обеспечения Agresso началось в марте 2007 года. Программное обеспечение должно было быть внедрено в два этапа. Первый этап, который планировалось завершить к концу 2007 года, включал функции общего регистра бухгалтерского учета, составление бюджетных смет, счетов к оплате, закупок, счетов к получению и руководство проектами. Второй этап, который планируется завершить в 2008 году, включает фонд заработной платы, людские ресурсы, путевые расходы, основные фонды и продажу изданий. Ожидалось, что фиксированная стоимость внедрения данного программного обеспечения составит 2,7 млн долл. США для первого этапа и 1,8 млн долл. США для второго этапа.

21. Как отмечалось в нашем докладе за 2006 год, была создана Группа по проекту КСИР, которую возглавил руководитель проекта. Для контролирования хода реализации проекта была также учреждена Группа спонсоров, в состав которой вошли директор и заместители директоров, а также руководители подразделений, деятельность которых затрагивает проект КСИР. Эта Группа имеет право решать любую проблему, которая может возникнуть в процессе реализации. Разработаны план и график осуществления проекта, в которых указаны элементы ожидаемого продукта, обязанности и предполагаемые сроки поставки.

## **ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ**

22. В 2007 году ИКАО приняла канадскую валюту для составления бюджета и бухгалтерского учета применительно к Регулярной программе при сохранении доллара США применительно к Программе технического сотрудничества и к несобственным программам. В результате этого конфигурацию Agresso пришлось перестроить на работу в двух валютах. Это вызвало задержки с проектными работами по КСИР, которые в основном были завершены до принятия решения о двух валютах, а в конфигурацию Agresso пришлось внести изменения. Для выполнения новых требований потребовалось провести дополнительную непредвиденную работу. Agresso и ИКАО обеспечили дополнительные ресурсы, поскольку несколько задач, осуществление которых первоначально было запланировано на последовательной основе, пришлось выполнять параллельно, с тем чтобы ввести финансовую систему в эксплуатацию к началу января 2008 года.

23. Для того, чтобы уложиться в этот срок, Группа по проекту КСИР пересмотрела свои приоритеты в части требований к конфигурации Agresso. Внедрение функций первого этапа, которые не являлись абсолютно необходимыми для обработки операций к началу января 2008 года, было перенесено на первый квартал 2008 года. В результате этого разработка функций подготовки бюджета была перенесена на второй этап проекта.

24. Первоначально общие расходы на систему КСИР оценивались в 4,5 млн долл. США, при этом расходы по первому этапу оценивались в 2,8 млн долл. США, а по второму этапу – в 1,7 млн долл. США. Дополнительные работы, необходимые для создания конфигурации системы с функцией бухгалтерского учета и составления бюджета в двух валютах, привели к увеличению выплат компании Agresso на 0,5 млн долл. США. В результате необходимости увеличить количество работающих по проекту КСИР сотрудников стоимость проекта возросла еще на 1,2 млн долл. США. Таким образом, в настоящее время общая стоимость проекта КСИР оценивается в 6,2 млн долл. США.

25. С января 2008 года с целью регистрации финансовых операций, произведенных в Штаб-квартире ИКАО, начали функционировать общий регистр бухгалтерского учета, счета к оплате, закупки, счета к получению, а также расходы и выставление счетов по проектам. Входящие финансовые балансы не были введены в Agresso. Они будут введены, когда счета Организации будут закрыты в 2008 году.

26. На момент проведения проверки сотрудники Управления технического сотрудничества и Финансового отдела занимались вопросами, связанными с

требуемыми новой системой изменениями в порядке работы. Кроме того, возникли задержки с обработкой операций и поступали жалобы от поставщиков на задержки с оплатой причитающихся им сумм. Группа по проекту КСИР все еще разрабатывает функцию отчетности Agresso и решает другие проблемы, связанные с внедрением первого этапа проекта КСИР.

27. Запланированный срок введения в действие первого этапа проекта перенесен с конца марта 2008 года на конец мая 2008 года.

28. Осуществление второго этапа КСИР было начато в конце апреля 2008 года. Он будет включать фонд заработной платы, людские ресурсы, путевые расходы, основные фонды, подготовку бюджета и продажу изданий. Первоначально предполагалось, что ИКАО завершит вторую фазу до конца 2008 года. В настоящее время ИКАО ожидает завершить весь проект к апрелю 2009 года.

29. В конце нашей проверки Организация сообщила о том, что для покрытия ожидаемых расходов, необходимых для завершения проекта КСИР, необходимые финансовые средства имеются при условии, что не будет сделано дополнительных изменений в масштабах проекта и не возникнут другие непредвиденные обстоятельства. С учетом сложившейся ситуации важно осуществлять соответствующее руководство проектом и контроль за ним для обеспечения выполнения проекта в установленные сроки и в рамках выделенных средств.

30. Целью проекта КСИР является внедрение новой финансовой системы в Штаб-квартире ИКАО. После полного введения системы в эксплуатацию необходимо будет принять решение относительно того, как внедрить данную финансовую систему в региональных бюро ИКАО.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

31. В течение года достигнут прогресс в деле внедрения новой финансовой системы КСИР и в решении вопросов, связанных с непредвиденными обстоятельствами, что привело к увеличению масштабов проекта, задержкам во внедрении первого этапа и увеличению расчетной стоимости проекта. Ожидается, что теперь расходы возрастут от 4,5 до 6,2 млн долл. США. Еще требуется провести большую работу для решения проблем, связанных с завершением первого этапа проекта, а также с завершением второго этапа к апрелю 2009 года. В следующем году потребуется тщательно контролировать ход выполнения проекта в части достигнутых результатов и расходов, а также с целью оказания помощи в решении проблем.

**ПРОВЕРКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2007 ГОД:  
ПЕРЕХОД К УПРАВЛЕНИЮ, ОРИЕНТИРОВАННОМУ  
НА КОНКРЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

**ВВЕДЕНИЕ**

32. С 1995 года Ассамблея приняла три резолюции, направленные на повышение действенности и эффективности ИКАО в выполнении своего мандата. Среди многих мер, которые необходимо принять, Ассамблея поручила осуществлять разработку Стратегического плана действий *"на непрерывной основе в увязке с процессом системного планирования, который повышает уровень эффективности, транспарентности и подотчетности и который определяет эволюцию бюджета по программам..."*. Ассамблея попросила должным образом принимать во внимание не являющийся исчерпывающим перечень соображений:

- *"обеспечить транспарентную увязку между Стратегическим планом действий и бюджетом по программам;*
- *создать процедуры разработки бюджета по программам с уделением основного внимания распределению ресурсов на стратегическом уровне, а не административным деталям;*
- *создать процедуры определения целей, ожидаемых результатов, приоритетов и задач наряду с применением показателей оценки производственной деятельности;*
- *разработать в рамках Стратегического плана действий более конкретные планы силами соответствующих вспомогательных органов, а также различных управлений Секретариата;*
- *осуществлять обзоры хода осуществления Стратегического плана действий на постоянной основе в рамках Секретариата и на периодической основе – обзоры Советом и вспомогательными органами;*
- *обеспечивать обновление и преемственность самого Стратегического плана действий, по крайней мере на трехгодичной основе."*

33. С 1995 года был предпринят целый ряд инициатив для решения поставленных в резолюции задач, включая:

- разработку и последующее рассмотрение Стратегического плана действий;
- утверждение сводного текста концептуального видения и программного заявления;
- утверждение Советом шести стратегических целей ИКАО на период 2005–2010 гг.;
- последующее рассмотрение стратегических целей;
- разработку бизнес-плана на 2005–2007 гг. и на трехлетний период 2008–2010 гг.;
- подготовку бюджета, ориентированного на конкретные результаты, на трехлетний период 2008–2010 гг.;
- совершенствование определенных элементов управленческих систем и практики, включая:
  - модернизацию финансовой системы (КСИР);
  - разработку и внедрение системы повышения производственных показателей и квалификации (ПППК);

- разработку новой системы планирования и координации – сеть обмена знаниями ИКАО (IKSN).

34. Как указано в введении к проекту бизнес-плана на 2008–2010 гг., ИКАО заявляет о своем намерении стать более современной эффективной организацией за счет внедрения ориентированной на конкретные результаты структуры для управления Организацией.

35. ИКАО также намеревается применять методы работы, которые эффективно используют ее ограниченные ресурсы и ориентированы на конкретные результаты, и основаны на эффективности деятельности. Ее бизнес-план и бюджет должны обеспечить основу для структуры отчетности, в рамках которой эффективно и взаимосвязано осуществляются контроль и оценка итоговых результатов. ИКАО планирует принять меры, к тому чтобы усовершенствовать подотчетность всех своих сотрудников, а также их деятельность в стратегическом и оперативном плане.

36. Цель данной проверки эффективности деятельности заключается в оценке достигнутого ИКАО прогресса в деле превращения ее в организацию, ориентированную на конкретные результаты, и основанную на эффективной деятельности.

37. В ходе нашей проверки мы изучили структуру и содержание бизнес-плана и бюджета, ориентированного на конкретные результаты, и оценили использованный подход для их разработки и внедрения. Мы провели оценку того, насколько комплексная система информационных ресурсов (КСИР) и сеть обмена знаниями ИКАО (IKSN) обеспечивают введение методов управления, ориентированного на конкретные результаты. Эти две системы важны в связи с тем, что они разрабатываются для обеспечения контроля, управления деятельностью и оценки финансовых и производственных результатов ИКАО.

38. Мы изучили основные рабочие документы и доклады о ходе работы, которые были представлены по вышеуказанным вопросам Совету и Ассамблее. Мы также изучили соответствующие резолюции Ассамблеи, решения Совета и другие документы и, как того, по нашему мнению, требовали обстоятельства, провели беседы со старшим руководящим составом.

## **ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ**

### **Организации, ориентированной на конкретные результаты, необходимы долговременные усилия и всеобъемлющий план внедрения**

39. В серии своих докладов за 2004 год по вопросам управления, направленного на достижение результатов в системе Организации Объединенных Наций, Объединенная инспекционная группа отмечала, что наиболее эффективными и действенными организациями в осуществлении таких изменений являются такие организации, которые применяют широкую стратегию для введения управления, основанного на конкретных результатах. Такая стратегия направлена на внесение изменений в методы работы этих организаций. Она объединяет управленческие системы и практику путем последовательно спланированного, хотя и постепенно осуществляемого, подхода с целью создания эффективной и надежной системы управления. Мы, так же как и Объединенная инспекционная группа, отмечаем то, насколько трудно организациям

перейти от планирования, ориентированного на конкретные результаты, к управлению, ориентированному на конкретные результаты. В настоящее время ИКАО приступила к введению управления, ориентированного на конкретные результаты. Для успешного осуществления этого ей потребуется как энергичное руководство, так и ясное видение того, как направить усилия Организации на достижение этой цели.

40. В ходе нашей проверки мы отметили, что у ИКАО отсутствуют стратегия и соответствующий план превращения ИКАО в ориентированную на конкретные результаты организацию, которые включали бы общий обзор всех проектов с указанием назначенных ответственных исполнителей, этапов и сроков выполнения. Такой план обеспечил бы завершение уже начатых проектов и предусматривал, какие еще изменения потребуются для того, чтобы Организация осуществляла основанное на результатах управление. Наличие такого плана оказало бы ИКАО помощь в оценке финансовых, людских и физических ресурсов, требуемых для завершения введения в действие такого радикального изменения ее управленческой культуры.

41. **Рекомендация.** ИКАО следует разработать и реализовать стратегию и всеобъемлющий план внедрения для обеспечения своевременного, упорядоченного и последовательного выполнения всех главных инициатив, необходимых для того, чтобы стать организацией, ориентированной на конкретные результаты и основанной на эффективности деятельности.

*Ответ Секретариата.* Секретариат согласен с тем, что управление, ориентированное на конкретные результаты (УОР), находится в ИКАО на ранней стадии разработки и что всеобъемлющий план внедрения содействовал бы координации в деле формирования структурных элементов, необходимых для полного перехода Организации к УОР.

#### **Бизнес-план на 2008–2010 гг. не завершен и не утвержден**

42. В ходе введения ориентированной на конкретные результаты управленческой структуры ИКАО разработала бизнес-план на 2005–2007 гг. и на трехлетний период 2008–2010 гг. с акцентом на определение того, что необходимо сделать для достижения стратегических целей ИКАО, осуществления концептуального видения и программного заявления, а также выполнения своего мандата.

43. ИКАО преобразовала шесть своих стратегических целей в планы действий, которые взаимосвязывают планируемую деятельность и результаты.

44. В ориентированной на конкретные результаты управленческой структуре бизнес-план должен быть последовательно увязан с бюджетом таким образом, чтобы была четкая связь между стратегическими целями бизнес-плана и финансированием деятельности, необходимой для достижения указанных целей. После утверждения бюджета ИКАО это становится соглашением между Ассамблеей, Советом и Секретариатом в отношении результатов, которые должны быть достигнуты, и требуемых для этого ресурсов.

45. Для того, чтобы бизнес-план на 2008–2010 гг. соответствовал утвержденному объему бюджетного финансирования, его потребовалось скорректировать с учетом решений Ассамблеи. Тем не менее мы ожидали, что бизнес-план будет завершен и утвержден вскоре после утверждения бюджета.



46. На момент нашей проверки последней версией бизнес-плана была версия № 4. Руководство информировало нас о том, что пятая версия будет выпущена в течение июня 2008 года, и уже начата работа над разработкой шестой версии бизнес-плана, которая, как ожидается, будет окончательной версией на текущий трехлетний период. Вследствие этого наши замечания основываются на четвертой версии проекта бизнес-плана.

47. При изучении четвертой версии проекта бизнес-плана мы сравнили его с предыдущими проектами. Мы обнаружили, что каждая версия бизнес-плана подвергалась значительным изменениям. Наиболее важные изменения были внесены для того, чтобы учесть утвержденный объем финансирования в бюджете, уровень которого на 10 % ниже, чем сумма финансирования, предусмотренная в первоначальном бизнес-плане (с 236 до 213 млн долл. США). Были сделаны дополнительные изменения для включения определенных дополнительных задач, предложенных Ассамблеей на ее 36-й сессии. Для обеспечения выполнения новых задач в рамках утвержденного бюджета другие задачи были исключены или отложены. В ходе проведенной Секретариатом работы, направленной на совершенствование проекта бизнес-плана, были внесены некоторые другие изменения. Мы отметили, что предыдущие проекты включали таблицу с указанием типа и количества людских ресурсов, требуемых для каждого стратегического результата на каждый год трехлетнего периода 2008–2010 гг. В последнем варианте проекта бизнес-плана такая информация более не содержится.

48. Мы также отметили, что каждый раз по мере внесения изменений бизнес-план все менее походил на ту версию, которая послужила основой для бюджета. В первой версии бизнес-плана на 2008–2010 гг. ожидаемые итоги были абсолютно идентичны итогам в утвержденном бюджете. В то время как в бюджете содержалось три итоговых результата для вышеуказанного стратегического результата по управлению безопасностью полетов, в четвертой версии бизнес-плана приведено 16 итоговых результатов для той же самой стратегической цели.

49. Хотя время от времени в бизнес-план вносятся изменения, важно показать, каким образом изменения в бизнес-плане влияют на бюджет и наоборот. Весьма важно показать, как изменения в бюджете и плане влияют на достижение стратегических целей. Мы также обнаружили, что в бизнес-плане указаны коррективы, внесенные в запланированные итоговые результаты и в соответствующие ключевые показатели эффективности. Разработка бизнес-плана должна быть завершена до начала трехлетнего периода. Любые последующие серьезные изменения должны быть официально признаны всеми заинтересованными сторонами, включая Совет.

50. **Рекомендация.** ИКАО следует обеспечить завершение подготовки и утверждение как бюджета, так и бизнес-плана до начала каждого трехлетнего периода, а также постоянную последовательность обоих документов.

*Ответ Секретариата.* Любой бюджет призван обеспечить финансовые ресурсы, необходимые для выполнения бизнес-плана. В соответствии с этим планово-бюджетный цикл ИКАО предусматривает необходимость того, чтобы бизнес-планы на будущие трехлетние периоды были завершены и утверждены заблаговременно с целью обеспечения достаточного периода времени для подготовки соответствующих бюджетных смет.

**Необходимы промежуточные итоги**

51. В проекте бизнес-плана каждая стратегическая цель дополнена кратким перечнем стратегических результатов. Вместе стратегические цели и стратегические результаты ИКАО определяют конечные задачи Организации. В данном контексте они четко выражены в виде изменений в международной гражданской авиации в целом. ИКАО – лишь одна из многих организаций, которые содействуют совершенствованию деятельности гражданской авиации. Она не может полностью контролировать введение этих изменений. Тем не менее Организация может повлиять на это посредством достижения своих результатов.

52. Мы обнаружили, что шесть стратегических целей ясно сформулированы, а прогресс в достижении стратегических результатов обеспечивает средство косвенного измерения их осуществления. ИКАО определила 12 показателей верхнего уровня для измерения хода работы по достижению ее стратегических результатов, она определила один показатель для измерения эволюции авиации в плане пропускной способности, объема движения и количества вылетов. Хотя изменения в этих показателях верхнего уровня нельзя отнести только на счет ИКАО, для ИКАО важно их контролировать, поскольку они помогут подтвердить, способствуют ли ее инициативы продвижению этих показателей в нужном направлении.

53. В настоящее время ИКАО измеряет результаты с использованием восьми из ее 12 показателей верхнего уровня. Для остальных четырех показателей методы измерения находятся в стадии разработки. Создана рабочая группа для определения альтернативных методов измерения или показателей, которые могли бы использоваться в том случае, если существующие показатели нельзя должным образом измерить.

54. Только путем одного контроля за показателями верхнего уровня нельзя будет получить своевременное доказательство эффективности действий ИКАО. Характер деятельности ИКАО является таковым, что между действиями ИКАО и их влиянием на обозначенные показатели верхнего уровня проходит длительный период времени. Длительность таких периодов обычно превышает трехлетний период, что затрудняет выявление связей между имеющимися ресурсами и результатами. Вследствие этого для корректировки планов действий с целью достижения ожидаемых результатов ИКАО необходимо установить промежуточные показатели, которые смогут предоставить более своевременную информацию об эффективности ее программ.

55. Мы отметили, что ИКАО указывает в своем бизнес-плане итоговые результаты. Мы ожидали, что Секретариат определил и измерил ряд промежуточных итоговых результатов, которые по их получению, гарантировали бы достижение стратегических целей и стратегических результатов, или сигнализировали о необходимости корректировки планов действий.

56. В бизнес-плане говорится, что получение ожидаемых итоговых результатов обязательно приведет к достижению стратегических результатов ИКАО. Итоги являются только непосредственными результатами деятельности и не предоставляют достаточную информацию для должной оценки достижения ожидаемых результатов в долгосрочном плане. Например, разработка стандартов по авиационной безопасности (итог) не гарантирует, что в результате этого авиационная безопасность повысится

сама по себе. Для предоставления более своевременной информации о влиянии действий в среднесрочном плане необходимы промежуточные показатели, например количество ведомств гражданской авиации, которые приняли стандарты по авиационной безопасности. ИКАО могла бы использовать эту информацию для корректировки по мере необходимости своих действий с целью достижения долгосрочных стратегических результатов.

**57. Рекомендация.** ИКАО следует завершить разработку методов измерения оставшихся показателей верхнего уровня. ИКАО также следует установить соответствующее количество промежуточных итогов наряду с соответствующими показателями эффективности деятельности для измерения показателей своей деятельности и управления ею.

*Ответ Секретариата. Секретариат согласен. В настоящее время разрабатываются параметры для оставшихся четырех из двенадцати показателей верхнего уровня, а также создана рабочая группа для детализации вспомогательных параметров, что поможет точнее определить, отвечает ли программа ИКАО предполагаемым целям. Аэронавигационная комиссия работает с Секретариатом над разработкой конкретных параметров измерения для стратегических целей A и D. Аналогичный подход будет применен к оставшимся стратегическим целям для оценки эффективности реализуемых Организацией стратегий.*

*Секретариат признает целесообразность определения, насколько это возможно, "итоговых" КПЭ. Однако он отмечает, что КПЭ должны быть конкретными, поддающимися измерению, достижимыми, актуальными и иметь временные рамки, где "достижимые" означает осуществление в пределах ответственности Организации. Это подразумевает, что, например, хотя Организация отвечает за разработку стандартов по безопасности полетов и авиационной безопасности, их принятие ведомствами гражданской авиации находится в сфере ответственности государств.*

**Необходима дополнительная работа, прежде чем производственные планы смогут полностью обеспечить выполнение бизнес плана**

**58.** Цель ИКАО в подготовке производственных планов заключается в предоставлении руководству управлений и подразделений инструмента для планирования и организации их работы и для оптимизации использования их ресурсов в течение каждого трехлетнего периода. Поэтому мы ожидали, что каждое управление и подразделение разработают производственный план для реализации содержащихся в бизнес-плане планов действий с использованием ресурсов, выделенных из бюджета.

**59.** Производственные планы призваны сформулировать стратегические подходы планов действий и сделать из критических задач содействующие задачи. Содействующими задачами являются меры, которые приводят к одному или нескольким элементам, необходимым для завершения соответствующей критической задачи. Для каждой содействующей задачи определяется итог, который должен быть достигнут к конкретно установленному сроку. Производственные планы должны включать оценку требуемых ресурсов и определять руководителя проекта и сотрудников, участвующих в выполнении проекта.

60. В ходе нашей проверки мы отметили, что производственные планы в той или иной форме имеются во всех управлениях и подразделениях. Однако, как признает руководство, текущие производственные планы не отражают в достаточной степени взаимосвязь между деятельностью, итогами, требуемыми людскими ресурсами и финансовыми ресурсами. Более того, как отмечает руководство, механизм разработки и координации производственных планов в рамках всей Организации, как это определено в бизнес-плане, еще находится в стадии разработки. Таким образом, бизнес-план не подкреплён полностью производственными планами, позволяющими выполнять планы действий.

61. **Рекомендация.** ИКАО следует завершить разработку всех производственных планов для каждого управления, отделения и секции Организации с целью обеспечения выполнения бизнес-плана и соответствующих планов действий.

*Ответ Секретариата.* Секретариат согласен. Ожидается, что производственные планы, относящиеся ко всем стратегическим целям, будут, как планируется, завершены в конце 2008 года.

#### **Необходимо усовершенствовать процесс подготовки бюджета, ориентированного на конкретные результаты**

62. Бюджет, ориентированный на конкретные результаты, по своей структуре имеет стратегическую направленность, что позволяет Организации отчитываться о своей деятельности и расходах соотносительно с ее ожидаемыми результатами.

63. Для выполнения решений руководящих органов бюджет должен быть ориентирован на результаты и должен включать элементы ожидаемого продукта верхнего уровня. Таким образом Совет и Ассамблея смогут контролировать цели и результаты всей деятельности ИКАО. Бюджет на 2008–2010 гг. впервые подготовлен Секретариатом с использованием подхода, ориентированного на конкретные результаты. Однако он был подготовлен на основе проекта бизнес-плана, разработка которого еще не завершена.

64. В результате изучения бюджета ИКАО мы обнаружили, что бюджет ИКАО на 2008–2010 гг. увязывает бюджетные ассигнования и результаты только на уровне стратегических результатов. Например, первым стратегическим результатом в бюджете является "более эффективное решение ИКАО проблем безопасности полетов за счет внедрения в ИКАО процессов управления безопасностью полетов". В бюджете приводятся имеющиеся финансовые ресурсы для данного результата как в целом, так и на каждый год трехлетнего периода.

65. Мы обнаружили, что ресурсы распределены по стратегическим результатам. Однако информация о распределении ресурсов в бюджете не достаточно конкретна, чтобы обеспечить управление эффективностью работы и отчетность. Например, в бюджете указывается, что для достижения вышеуказанного стратегического результата, касающегося управления безопасностью полетов, необходимо получить три отдельных итоговых результата. Однако в бюджете не указываются финансовые ресурсы, необходимые для каждого итогового результата.

66. ИКАО находится в процессе модернизации своей финансовой системы бухгалтерского учета и отчетности. С этой целью она разрабатывает и внедряет

КСИР – систему, призванную предоставить руководству финансовую информацию и автоматизировать бухгалтерский учет и финансовую отчетность.

67. Для осуществления бюджетного финансирования, ориентированного на конкретные результаты, ресурсы в бюджете распределены по стратегическим результатам. Таким образом "ответственный" (лицо, ответственное за достижение конкретной стратегической цели) должен отвечать за достижение каждого стратегического результата, используя ресурсы, выделенные для этого результата. Мы отметили, что в ходе разработки бюджета было принято решение оставить процесс внутреннего распределения ассигнований и контроля на уровне управления/отделения. В соответствии с данным решением таблица в приложении 3 бюджета содержит распределение бюджетных средств среди различных центров затрат Организации. Вследствие этого, существующие меры финансового контроля и меры, которые планируется внедрить в рамках новой системы КСИР, основаны на распределении бюджетных средств по центрам затрат, указанным в приложении 3 к бюджету.

68. В этих условиях реальная подотчетность "ответственных" за достижение их соответствующих стратегических результатов ограничена имеющимся в их распоряжении уровнем контроля за ресурсами, номинально выделенными их стратегическим результатам. Мы обеспокоены тем, что данная практика может не оказать поддержки в обеспечении ориентированной на конкретные результаты управленческой культуры в повседневной деятельности.

69. **Рекомендация.** ИКАО следует для достижения результатов определить различные роли и обязанности "ответственных" по отношению к руководителям управлений и отделений, а также следует принять меры, к тому чтобы ее отчетность и подотчетность должным образом отражали эту управленческую структуру.

*Ответ Секретариата.* Дублирование между "стратегическими целями" и организационной структурой на основе "управлений" обусловлено C-DEC 178/14. Секретариат отдает себе отчет в том, что матричное управление представляет собой неотъемлемый элемент риска и предполагает его устранение в среднесрочном плане, при этом ответственные будут наделены более действенной ролью и иметь четкую подотчетность.

**Информация об использовании людских ресурсов представлена на основании первоначальной оценки без проверки ее достоверности**

70. Расходы на выплату заработной платы составляют приблизительно 80 % бюджета ИКАО. Вследствие этого регистрация расходов на выплату заработной платы и отчетность о них оказывают значительное влияние на отчетность о том, как ресурсы используются в целом.

71. Для определения сметных расходов на выплату заработной платы, выделенных на каждый стратегический результат, распорядителям кредитов было предложено определить те стратегические результаты, над которыми каждый сотрудник будет работать в течение нового трехлетнего периода, до максимум четырех стратегических результатов на сотрудника.

72. В настоящее время расходы на выплату заработной платы по каждой должности регистрируются и указываются по каждому стратегическому результату на основании этих бюджетных смет. Указанные суммы могут лишь отдаленно соответствовать времени, затраченному сотрудниками на этот стратегический результат в течение данного периода. Таким образом ни у Секретариата, ни у Совета нет необходимой информации для должного контроля за использованием этого важного ресурса и управления им.

73. Мы отметили, что не осуществляется подтверждение достоверности информации об использовании людских ресурсов, занятых в ключевой деятельности, связанной с достижением стратегических результатов. Это можно сделать либо путем периодических отчетов, представляемых сотрудниками, либо путем внедрения системы учета времени. Организации необходимо проанализировать ситуацию и решить, какая система является наиболее подходящей с учетом необходимого уровня точности информации, стоимости внедрения и того, насколько практически полезной данная система будет для повседневной деятельности Организации.

74. **Рекомендация.** Учитывая значительные расходы, связанные с людскими ресурсами, ИКАО следует проверять правильность использования средств, расходуемых на выплату заработной платы и относимых на счет деятельности, которая является ключевой для достижения стратегических результатов.

*Ответ Секретариата.* Первый бюджет ИКАО, ориентированный на конкретные результаты (БОР), был разработан с помощью программы Excel, поскольку во время подготовки бюджета более совершенного программного обеспечения не было. Как отмечается в п. 23 настоящего доклада, Секретариат в настоящее время занимается разработкой функции подготовки бюджета – одной из модулей Agresso, запланированной на этап 2. Предполагается, что такая функция повысит точность отслеживания бюджетных расходов в соответствии с результатами, связанными с использованием людских ресурсов.

#### **Сеть обмена знаниями ИКАО находится на ранней стадии разработки**

75. Контроль за эффективностью работы и отчетность по ней лежат в основе управления, ориентированного на конкретные результаты. В то время как организация, ориентированная на вводимые ресурсы, внимательно следит за своими затратами, организация, ориентированная на конкретные результаты, также постоянно контролирует результаты своей деятельности и, при необходимости, корректирует распределение ресурсов среди своих различных целей.

76. В своем докладе 35-й сессии Ассамблеи (п. 2.2 документа A35-WP/35) Исполнительный комитет подтвердил, что существует необходимость в контроле за эффективностью выполнения программ и отчетности и согласился, что такой план улучшит подотчетность, эффективность и интеграцию рабочих процессов в рамках всей Организации.

77. Специалисты в области информационных технологий разрабатывают системы контроля за эффективностью работы и отчетности на основании потребностей в информации заинтересованных сторон. После определения этих потребностей необходимо выбрать практичные и надежные показатели и методы измерения. Необходимо решить, как часто проводить измерения и кто будет отвечать за

измерения. На основании контроля и измерения параметров эффективности работы деятельность должна корректироваться в соответствии с ходом достижения заявленных целей.

78. За последние 2,5 года ИКАО проводила работу по разработке системы управления, которая помогала бы планировать, контролировать все проекты в Аэронавигационном управлении и управлять ими. В эту систему – комплексную аэронавигационную программу (КАНП) – предполагалось также включить механизмы отчетности об эффективности деятельности. Она была необходима для оказания помощи Аэронавигационному управлению в контроле участия и вклада каждого управления, отделения, отдела и секции, занятых в выполнении проектов. Также предполагалось, что система обеспечит каждому сотруднику, занятому в выполнении проектов, электронный доступ к информации. В 2007 году разработка КАНП была приостановлена, когда руководство решило, что риск, связанный с индивидуальной разработкой программного обеспечения, слишком велик. КАНП должна быть заменена сетью обмена знаниями ИКАО (IKSN).

79. В целом IKSN предназначена обеспечить ИКАО реализованным на базе веб приложением, которое управляет всеми программами и проектами ИКАО и позволяет обеспечить всем заинтересованным сторонам доступ к информации, инициировать и одобрять проекты, а также контролировать ход работ, направленных на достижение результатов Организации. Ожидается, что система также окажет помощь в осуществлении контроля за выполнением бизнес-плана.

80. Недавно был создан руководящий комитет для содействия разработке IKSN, с тем чтобы она отвечала требованиям всех секций и управлений ИКАО.

81. В настоящее время слишком рано делать выводы о способности IKSN удовлетворить потребности Организации в контроле эффективности ее деятельности и отчетности.

82. **Рекомендация.** Учитывая то, что в условиях деятельности, ориентированной на конкретные результаты, IKSN играет решающую роль в управлении функциональными возможностями, ИКАО следует разработать план-проект с конкретным графиком и сроками внедрения IKSN.

*Ответ Секретариата. Секретариат согласен. Однако ввиду бюджетных ограничений средства на IKSN в бюджете на 2008–2010 гг. не выделены. В результате этого IKSN внедряется силами штатных сотрудников, которые снимаются с других проектов, что замедляет желаемые темпы внедрения.*

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

83. В ходе нашей проверки мы изучили проделанную ИКАО работу, направленную на то, чтобы она стала организацией, ориентированной на конкретные результаты.

84. В целом мы установили, что ИКАО предприняла первые шаги, направленные на создание базовой структуры управления, ориентированного на конкретные результаты, и стала в соответствии с этим осуществлять свою деятельность. ИКАО разработала стратегические цели и стратегические результаты, которые

сформулированы в проекте бизнес-плана. Бюджет на новый трехлетний период утвержден в соответствии с подходом, ориентированным на конкретные результаты. ИКАО продолжает работу по модернизации своих финансовых систем, а также приступает к внедрению системы управления информацией. Мы пришли к выводу, что в течение текущего трехлетнего периода Организация отошла от модели, основанной на вводимых ресурсах, и становится моделью, основанной на выходных показателях.

85. Однако предстоит еще много работы, прежде чем ИКАО может трансформироваться в организацию, ориентированную на эффективность деятельности. После утверждения бюджета бизнес-план продолжал изменяться и более не соответствует бюджету. Стратегические цели и стратегические результаты, поставленные перед собой Организацией, не выражены в количественной форме и могут быть достигнуты только в долгосрочном плане. На более короткие сроки определены некоторые итоги, которые представляют собой непосредственные результаты.

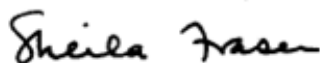
86. ИКАО необходимо определить промежуточные итоги и обеспечить своевременную информацию об уровне достижения своих стратегических результатов. Поскольку промежуточные итоги не определены, механизмы контролирования фактической эффективности деятельности могут только относиться к получению итогов и показателей верхнего уровня, ни те, ни другие из которых не могут своевременно сигнализировать о ходе работы, направленной на достижение стратегических целей и результатов. Хотя бюджет был подготовлен и утвержден с использованием подхода, ориентированного на конкретные результаты, мы пришли к выводу, что он управляется и контролируется как традиционный бюджет, построенный по статьям расходов центров затрат.

87. Следует рассмотреть базовую структуру контроля за эффективностью деятельности для определения потребностей руководства в информации и надзоре на различных уровнях, а также требований к отчетности в отношении эффективности. Только после достижения этого можно будет разработать более совершенную систему отчетности и контроля за эффективностью деятельности, отвечающую потребностям организации, ориентированной на конкретные результаты.



## ВЫРАЖЕНИЕ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТИ

Как известно, Генеральный ревизор Канады является внешним ревизором Международной организации гражданской авиации с 1950-х годов. Настоящий доклад является докладом о нашей последней проверке Организации. Нам выпала честь предоставлять наши услуги вашей Организации и способствовать постепенному введению многих управленческих реформ. Мы хотим выразить свою признательность за исключительное сотрудничество и помощь, оказанные нам Генеральным секретарем и его сотрудниками. Мы хотим также поблагодарить руководящие органы за их постоянную поддержку.



Шейла Фрейзер, FCA  
Генеральный ревизор Канады  
Внешний ревизор

Монреаль, Канада  
15 мая 2008 года

## **ДОБАВЛЕНИЕ А. КРИТЕРИИ ВНЕШНЕЙ РЕВИЗИИ**

Общий критерий настоящей проверки эффективности деятельности является следующим:

*ИКАО достигла должного прогресса во внедрении систем и практики, позволяющих руководителям и старшему руководству осуществлять результативное управление и направлять свою деятельность на достижение ожидаемых результатов.*

В частности, ИКАО следует:

- разработать стратегию перехода Организации к методу управления, ориентированного на конкретные результаты, и разработать всеобъемлющий план для ее реализации;
- установить тесную связь между бизнес-планом и бюджетом в отношении:
  - программного заявления, концептуального видения и стратегических целей;
  - стратегических целей и стратегических результатов;
  - стратегических результатов, итогов и конечных результатов (итоги являются результатами, которые могут контролироваться руководителями, а на конечные результаты оказывают влияние факторы, не поддающиеся контролю со стороны руководителей);
- создать механизмы для измерения результатов на стратегическом уровне, а также на более низких оперативных уровнях;
- приступить к внедрению соответствующих систем и практики для измерения производственной деятельности и контроля использования финансовых и людских ресурсов Организации и управления ими. Эти системы и практика должны позволить ИКАО повысить экономичность, эффективность и действенность своей деятельности.

## ДОБАВЛЕНИЕ В. ПЕРЕЧЕНЬ РЕКОМЕНДАЦИЙ

РЕКОМЕНДАЦИИ	ОТВЕТ ИКАО
СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ, ОРИЕНТИРОВАННОГО НА КОНКРЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, И ПОДГОТОВКА БЮДЖЕТА, ОРИЕНТИРОВАННОГО НА КОНКРЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	
<p>41. <b>Рекомендация.</b> ИКАО следует разработать и реализовать стратегию и всеобъемлющий план внедрения для обеспечения своевременного, упорядоченного и последовательного выполнения всех главных инициатив, необходимых для того, чтобы стать организацией, ориентированной на конкретные результаты и основанной на эффективности деятельности.</p>	<p>Секретариат согласен с тем, что управление, ориентированное на конкретные результаты (УОР), находится в ИКАО на ранней стадии разработки и что всеобъемлющий план внедрения содействовал бы координации в деле формирования структурных элементов, необходимых для полного перехода Организации к УОР.</p>
<p>50. <b>Рекомендация.</b> ИКАО следует обеспечить завершение подготовки и утверждение как бюджета, так и бизнес-плана до начала каждого трехлетнего периода, а также постоянную последовательность обоих документов.</p>	<p>Любой бюджет призван обеспечить финансовые ресурсы, необходимые для выполнения бизнес-плана. В соответствии с этим планово-бюджетный цикл ИКАО предусматривает необходимость того, чтобы бизнес-планы на будущие трехлетние периоды были завершены и утверждены заблаговременно с целью обеспечения достаточного периода времени для подготовки соответствующих бюджетных смет.</p>
<p>57. <b>Рекомендация.</b> ИКАО следует завершить разработку методов измерения оставшихся показателей верхнего уровня. ИКАО также следует установить соответствующее количество промежуточных итогов наряду с соответствующими показателями эффективности деятельности для измерения параметров своей деятельности и управления ею.</p>	<p>Секретариат согласен. В настоящее время разрабатываются параметры для оставшихся четырех из двенадцати показателей верхнего уровня, а также создана рабочая группа для детализации вспомогательных параметров, что поможет точнее определить, отвечает ли программа ИКАО предполагаемым целям. Аэронавигационная комиссия работает с Секретариатом над разработкой конкретных параметров измерения для стратегических целей А и D. Аналогичный подход будет применен к оставшимся стратегическим целям для оценки эффективности реализуемых Организацией стратегий.</p> <p>Секретариат признает целесообразность определения, насколько это возможно, "итоговых" КПЭ. Однако он отмечает, что КПЭ должны быть конкретными, поддающимися измерению, достижимыми, актуальными и иметь временные рамки, где "достижимые" означает осуществление в пределах ответственности Организации. Это подразумевает, что, например, хотя Организация</p>

	отвечает за разработку стандартов по безопасности полетов и авиационной безопасности, их принятие ведомствами гражданской авиации находится в сфере ответственности государств.
61. <b>Рекомендация.</b> ИКАО следует завершить разработку всех производственных планов для каждого управления, отделения и секции Организации с целью обеспечения выполнения бизнес-плана и соответствующих планов действий.	Секретариат согласен. Ожидается, что производственные планы, относящиеся ко всем стратегическим целям, будут, как планируется, завершены в конце 2008 года.
69. <b>Рекомендация.</b> ИКАО следует для достижения результатов определить различные роли и обязанности "ответственных" по отношению к руководителям управлений и отделений, а также следует принять меры к тому, чтобы ее отчетность и подотчетность должным образом отражали эту управленческую структуру	Дублирование между "стратегическими целями" и организационной структурой на основе "управлений" обусловлено C-DEC 178/14. Секретариат отдает себе отчет в том, что матричное управление представляет собой неотъемлемый элемент риска и предполагает его устранение в среднесрочном плане, при этом ответственные будут наделены более действенной ролью и иметь четкую подотчетность.
74. <b>Рекомендация.</b> Учитывая значительные расходы, связанные с людскими ресурсами, ИКАО следует проверять правильность использования средств, расходуемых на выплату заработной платы и относимых на счет деятельности, которая является ключевой для достижения стратегических результатов.	Первый бюджет ИКАО, ориентированный на конкретные результаты (БОР), был разработан с помощью программы Excel, поскольку во время подготовки бюджета более совершенного программного обеспечения не было. Как отмечается в п. 23 настоящего доклада, Секретариат в настоящее время занимается разработкой функции подготовки бюджета – одной из модулей Agresso, запланированной на этап 2. Предполагается, что такая функция повысит точность отслеживания бюджетных расходов в соответствии с результатами, связанными с использованием людских ресурсов.
82. <b>Рекомендация.</b> Учитывая то, что в условиях деятельности, ориентированной на конкретные результаты, ИКСН играет решающую роль в управлении функциональными возможностями, ИКАО следует разработать план-проект с конкретным графиком и сроками внедрения ИКСН.	Секретариат согласен. Однако ввиду бюджетных ограничений средства на ИКСН в бюджете на 2008–2010 гг. не выделены. В результате этого ИКСН внедряется силами штатных сотрудников, которые снимаются с других проектов, что замедляет желаемые темпы внедрения.

**ЧАСТЬ VI. ОТВЕТ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ  
НА ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА**

## ЧАСТЬ VI. ОТВЕТ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ НА ДОКЛАД ВНЕШНЕГО РЕВИЗОРА

1. В соответствии с решением 28-й сессии Ассамблеи Совет включает в свой доклад информацию о действиях, которые Генеральный секретарь намеревается предпринять по существенным рекомендациям, содержащимся в докладе внешнего ревизора. В настоящей части представлены замечания и предполагаемые действия Генерального секретаря по докладу внешнего ревизора за 2007 год, содержащемуся в добавлении № 2.
2. Приводимые ниже замечания представлены в порядке очередности разделов в докладе внешнего ревизора.

### ИТОГИ ФИНАНСОВОГО АУДИТА

3. Генеральный секретарь согласен с замечаниями внешнего ревизора. Данная операция должна называться арендой с точки зрения статьи 1842 *et seq.* Гражданского кодекса Квебека и может рассматриваться как не являющаяся "заимствованием" (ссудой) с точки зрения резолюций Ассамблеи, упомянутых в докладе внешнего ревизора. Тем не менее, для того, чтобы повысить подотчетность, и учитывая требования формы представления IPSAS в отношении финансовой аренды, процесс проведения таких операций будет рассмотрен и Совету будет представлено предложение в установленном порядке.

### ЗАМЕЧАНИЯ, ВЫТЕКАЮЩИЕ ИЗ ПРОВЕРКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2007 ГОД

4. **Последняя информация по вопросу о модернизации финансовых информационных систем**
  - 4.1 Секретариат согласен с тем, что требуются значительные усилия для завершения обоих этапов проекта и необходимо осуществлять тщательный мониторинг деятельности в рамках проекта для того, чтобы следить за ходом его выполнения и контролировать расходы. Мониторинг деятельности в рамках проекта осуществляется Группой спонсоров проекта, которая была создана на начальном этапе реализации проекта. В ее состав входят старшие руководители ИКАО, и она на регулярной основе проводит совещания с Группой по проекту для рассмотрения хода его выполнения и решения любых срочных и важных вопросов.
5. **Проверка эффективности деятельности за 2007 год: переход к управлению, ориентированному на конкретные результаты**
  - 5.1 **Организации, ориентированной на конкретные результаты, необходимы долговременные усилия и всеобъемлющий план внедрения**
    - 5.1.1 Переход от методов, ориентированных на вводимые ресурсы, на методы, ориентированные на конкретные результаты, является поворотным моментом в эволюции любой организации. В то время как разработка бизнес-плана (БП) и бюджета, ориентированного на конкретные результаты (БОР), является важнейшим этапом деятельности, для завершения перехода к БОР необходим ряд других "структурных элементов". Таковые включают: внедрение

требуемых систем, осуществление управления эффективностью работы и проведение наглядной и предметной оценки деятельности, создание для руководителей необходимой структуры подотчетности и инвестирование в изменение методов руководства. Последний процесс должен применяться не только в отношении Секретариата, но и в отношении руководящих органов. Секретариат подчеркивает, что БОР ИКАО находится на ранней стадии разработки, и согласен с тем, что всеобъемлющий план внедрения содействовал бы координации в деле формирования вышеупомянутых структурных элементов. Секретариат отмечает, что для завершения такого процесса радикальных реформ требуется время и соответствующие ресурсы.

## 5.2 **Бизнес-план на 2008–2010 гг. не завершен и не утвержден**

5.2.1 Бизнес-план (БП) на 2008–2010 гг. фактически был завершен и представлен Совету 26 ноября 2007 года. Однако, ввиду того что на 36-й сессии Ассамблеи ИКАО были предложены дополнительные задачи, была разработана и выпущена обновленная версия плана. Более того, для того чтобы в полном объеме отразить последствия установленного уровня бюджетных ресурсов на 2008–2010 гг., подготавливается новая версия плана, которая будет выпущена в июне.

## 5.3 **Необходимые промежуточные итоги**

5.3.1 Секретариат признает целесообразность определения, насколько это возможно, "итоговых" ключевых показателей эффективности (КПЭ). Однако он отмечает, что показатели должны быть конкретными, поддающимися измерению, достижимыми, актуальными и иметь временные рамки, где "достижимые" означает, что результаты должны подпадать под сферу ответственности Организации. То, как наилучшим образом найти подходящий компромисс между показателем, способным отразить тенденции "макроуровня" и тем обстоятельством, что роль ООН в приведении решений в исполнение является ограниченной, представляет собой проблему, которая активно обсуждается экспертами-практиками системы ООН, занимающимися вопросами деятельности, ориентированной на конкретные результаты. В итоге, широко признано, что учреждения и организации ООН играют "способствующую" или "содействующую" роль, но в то же время, в конечном счете, ответственность лежит на клиентах и государствах. Например, это означает, что, хотя ИКАО отвечает за разработку стандартов по безопасности полетов и авиационной безопасности, их принятие ведомствами гражданской авиации Организация контролировать не может.

## 5.4 **Необходима дополнительная работа, прежде чем производственные планы смогут полностью обеспечить выполнение бизнес-плана**

5.4.1 Секретариат согласен с данной рекомендацией. Как отмечает внешний ревизор, разработанные каждым управлением и региональным бюро производственные планы имеются в ручном формате, но не введены в онлайн-систему планирования ИКАО – сеть обмена знаниями ИКАО (IKSN). Что касается этой последней системы, то в настоящее время она разрабатывается в рамках опытного проекта Аэронавигационного управления (АНУ) силами двух секций АНУ (Секцией метеорологии/управления аэронавигационной информацией и Секцией авиационной медицины). Ожидается, что разработка производственных планов, относящихся ко всем стратегическим целям, будет завершена в конце 2008 года.

## 5.5 **Необходимо усовершенствовать процесс подготовки бюджета, ориентированного на конкретные результаты**

5.5.1 Настоящее сосуществование "стратегических целей" и организационной структуры, основанной на "управлениях", обусловлено документом C-DEC 178/14. Хотя матричное управление является одной из многих возможных бизнес-структур, на практике его трудно внедрить вследствие административных трудностей и несколько ограниченной гибкости, характерной для организаций ООН. Секретариат отдает себе отчет в том, что матричное управление несет неотъемлемый элемент риска в отношении полного введения БОР. В связи с этим он предполагает устранить его в среднесрочном плане, при этом ответственные будут наделены четкими надзорными функциями, им будут выделены ресурсы и они будут подотчетны.

5.5.2 Бюджетные сметы для программы системы управления безопасностью полетов (СУБП) были составлены, как и другие программы, исходя из оценки людских ресурсов, необходимых для их выполнения. Это было достигнуто путем соотнесения каждой регулярной должности с максимум четырьмя стратегическими результатами. У ИКАО не было возможности разработать более точные бюджетные сметы по стратегическим результатам.

## 5.6 **Информация об использовании людских ресурсов представлена на основании первоначальной оценки без проверки ее достоверности**

5.6.1 Первый БОР ИКАО был разработан с помощью программного обеспечения Excel. Во время подготовки бюджета более совершенного программного обеспечения не было. Как отмечается в п. 23 доклада внешнего ревизора, Секретариат в настоящее время занимается разработкой функции подготовки бюджета ("планировщик бюджета") – одной из модулей Agresso, внедрение которой запланировано на этап 2 КСПР. Предполагается, что такая функция повысит точность отслеживания бюджетных расходов в соответствии с результатами, связанными с использованием людских ресурсов.

## 5.7 **Сеть обмена знаниями ИКАО находится на ранней стадии разработки**

5.7.1 Генеральный секретарь согласен с замечаниями внешнего ревизора. С целью замены комплексной аэронавигационной программы (КНП) и перехода к системе единого "интерфейса ИКАО" разрабатывается проект IКСN для внедрения программного обеспечения CorasWorks. Он обеспечит создание комплексной стандартной онлайн-системы для всех видов деятельности ИКАО. IКСN будет являться платформой, на основании которой будет осуществляться управление всеми программами и проектами ИКАО, а все заинтересованные стороны смогут контролировать ход выполнения целей посредством наглядной индикации соответствующих данных в реальном времени. Однако следует отметить, что ввиду бюджетных ограничений средства на IКСN в бюджете на 2008–2010 гг. выделены не были. В результате этого IКСN внедряется силами имеющихся штатных сотрудников, которые снимаются с других проектов, что замедляет желаемые темпы внедрения.