

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ» (МГТУ ГА)

Утверждаю
Проректор по УМР
В.В. Креницин

«_____» _____ 200__ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» СД.07

Специальность – 080507

Факультет – МОК

Кафедра – Менеджмента

Курс – 4

Семестр – 8

Форма обучения – дневная

Общий объем учебных часов на дисциплину 100

Объем аудиторных часов 60, в том числе:

 Лекции 36

 Практические занятия 24

Самостоятельная работа 40

 Экзамен 4 курс, 8 семестр

Москва 2008 г.

Рабочая программа составлена в соответствии с Государственными требованиями к минимуму содержания и уровню подготовки выпускника по специальности 080507.

Рабочую программу составил:
Сидоров Дмитрий Анатольевич, к.т.н.

(подпись)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры, протокол

№ _____ от _____ 200__г.

Заведующий кафедрой Артамонов Б.В., профессор, д.э.н

(подпись)

Рабочая программа одобрена Методическим советом специальности 080507
«Менеджмент организации»

Протокол № _____ от _____ 200__г.

Председатель Методического совета – Артамонов Б.В., профессор, д.э.н.

(подпись)

Рабочая программа согласована с Учебно-методическим управлением (УМУ)

Начальник УМУ – Логачев В.П.

(подпись)

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цель преподавания дисциплины

Сформировать основы знаний об управлении инновационными процессами на предприятии, дающими полезный эффект обществу и предприятию.

1.2. Задачи изучения дисциплины

(необходимый комплекс знаний и умений):

- 1.2.1. Иметь представление о тенденциях и разновидностях развития предприятия, закономерностях научно-технического прогресса, формах государственного регулирования инновационной деятельности.
- 1.2.2. Знать о влиянии нововведений на коммерческие характеристики продукции предприятия, содержание и структуру инновационной деятельности, функции управления инновационной деятельностью, методы стратегического планирования и управления проектами, в том числе применительно к предприятиям воздушного транспорта.
- 1.2.3. Уметь проводить анализ и разрабатывать планы повышения инновационной активности предприятия, оценивать эффективность инновационных проектов и программ.
- 1.2.4. Иметь опыт решения задач инновационного менеджмента на предприятиях воздушного транспорта согласно с п. 1.2.3.

2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Наименование разделов, объем в часах. Содержание лекций, ссылки на литературу

Раздел 1. ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА (10 часов)

Лекция 1.1 "Предприятие как целеустремленно развивающаяся система"

Тенденции и разновидности развития, управление развитием. Предприятие как изменяющийся и развивающийся объект. Цели предприятия. Научно-технический прогресс как фактор существования предприятия.

Литература: А-1, Б-1.

Лекция 1.2. "Инновационная деятельность как объект управления"

Нововведения как объект управления. Ключевые коммерческие характеристики продукции предприятия. Классификация нововведений. Инновационная деятельность. Научно-технический потенциал предприятия. Государственное регулирование инновационной деятельности предприятий.

Литература: А-1; А-3; В-3.

Лекция 1.3. "Основы управления инновационной деятельностью предприятия"

Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты. Организация инновационного менеджмента. Цели и функции управления инновационной деятельностью. Новаторство и лидерство в инновационном менеджменте.

Литература: А-1; А-4; А-5; В-4.

Лекция 1.4. "Инновационный менеджмент как составная часть стратегического менеджмента"

Инновационный менеджмент и стратегическое управление. Стратегии нововведений. Техническая политика предприятия. Методы и формы инновационного менеджмента. Создание благоприятных условий нововведений. Инновационные игры. Прогнозирование в инновационном менеджменте.

Литература: А-1; А-2; А-3; Б-1.

Лекция 1.5. "Управление инновационными проектами и программами"

Общие положения и понятия о разработке программ и проектов. Разработка программ и проектов нововведений. Программно-целевой метод. Начальная (прединвестиционная) фаза проекта. Оценка экономической эффективности программ и проектов нововведений: показатели, методы расчетов. Управление ходом (реализацией) инновационных проектов.

Литература: А-1; А-4; А-2.

Раздел 2. УПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ (10 часов)

Лекция 2.1. "Человеческий фактор в инновационной деятельности"

Психологические основы инновационной деятельности. Руководство, лидерство. Создание творческих команд. Мотивация. Конфликты и их разрешение.

Литература: А-2.

Лекция 2.2. "Материально-техническое обеспечение инновационных программ и проектов"

Правовые аспекты регулирования договорных отношений в инновационной деятельности. Структура задач материально-технической подготовки инновационных программ и проектов. Организация материально-технического обеспечения. Подрядные торги. Контракты.

Литература: А-2; А-3.

Лекция 2.3. "Управление разработкой проектно-сметной документации"

Состав и порядок разработки проектно-сметной документации. Управление разработкой проектно-сметной документации. Финансирование проекта. Планирование затрат. Контроль за расходом средств на проект.

Литература: А-2; В-3.

Лекция 2.4. "Управление риском"

Основные понятия и определения. Методы анализа риска и неопределенности. Методы снижения риска. Организация работ по анализу риска.

Литература: А-1; А-2; А-3.

Лекция 2.5. "Интеллектуальная собственность в инновационной деятельности"

Интеллектуальная собственность как информационное обеспечение инновационной деятельности. Объекты авторского права и промышленной собственности. Российское и зарубежное патентное законодательство. Лицензионные соглашения.

Литература: А-4; В-4.

Раздел 3. ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА (12 часов)

Лекция 3.1. "Инновационный менеджмент в транспортных авиакомпаниях"

Транспортная авиакомпания как эволюционирующая система. Содержание инновационной деятельности в авиакомпании. Управление процессами освоения новой авиационной техники, новой воздушной линии.

Литература: Б-1; В-2; В-3.

Лекция 3.2. "Инновационный менеджмент на авиапредприятиях, выполняющих авиационные работы"

Виды, характеристики, перспективы развития авиационных работ. Основные направления инновационной деятельности. Технический уровень производства. Управление процессами повышения технического уровня производства авиационных работ.

Литература: Б-1.

Лекция 3.3. "Инновационный менеджмент в аэропортах"

Аэропорт как развивающаяся система. Характеристики услуг аэропорта. Содержание инновационной деятельности в аэропорту. Производственная система аэропорта. Управление процессами повышения технического уровня производства. Техническое перевооружение, реконструкция, расширение аэропорта.

Литература: Б-1.

Лекция 3.4. "Инновационный менеджмент на авиаремонтных предприятиях (АРП)"

Авиаремонтное предприятие как развивающаяся система. Виды и характеристики продукции АРП. Инновационная деятельность в АРП. Техническая и организационная подготовка АРП к ремонту новой авиационной техники. Управление инновационной деятельностью АРП.

Литература: Б-1; В-1; В-2.

Лекция 3.5. "Инновационный менеджмент в организациях управления воздушным движением (УВД)"

Система УВД в гражданской авиации. Виды и характеристики работ УВД. Содержание инновационной деятельности и управление инновационной деятельностью в организациях УВД.

Литература: Б-1.

Лекция 3.6. "Инновационная деятельность в агентствах воздушных сообщений (АВС)"

Виды и характеристики услуг АВС. Содержание инновационной деятельности в АВС. Операционная система АВС. Технический уровень технологической системы АВС. Управление инновационной деятельностью в АВС.

Литература: Б-1.

2.2. Перечень тем практических занятий и их объем в часах
(28 часов)

| № п.п. | Темы практических занятий | Объем |
|--------|---|---------|
| ПЗ-1 | Разработка плана НИОКР по созданию нового продукта | 2 часа |
| ПЗ-2 | Планирование технической подготовки производства нового продукта | 2 часа |
| ПЗ-3 | Анализ рисков реализации инновационного проекта | 4 часа |
| ПЗ-4 | Оценка эффективности инновационных проектов | 6 часов |
| ПЗ-5 | Стратегии инновационной деятельности авиапредприятий | 4 часа |
| ПЗ-6 | Коммерциализация интеллектуальной собственности | 2 часа |
| ПЗ-7 | Планирование мероприятий по открытию новой авиалинии | 4 часа |
| ПЗ-8 | Планирование мероприятий по освоению нового типа воздушного судна | 4 часа |

2.3. Перечень деловых игр

ДИ-1 "Инновации в авиакомпаниях"

ДИ-2 "Инновации в аэропортах"

3. Рекомендуемая литература

| № п.п. | Автор(ы) | Наименование, издательство, год издания |
|---|--------------------------------|--|
| <i>А - основная литература</i> | | |
| А-1 | Гунин В.Н. и др. | Управление инновациями: Модульная программа для менеджеров. -М.: ИНФРА-М. 1998 |
| А-2 | Шапиро В.Д. и др. | Управление проектами. -СПб.: "ДваТри". 1996 |
| А-3 | Герчикова И.Н. | Менеджмент: Учебник для вузов. -М.: Банки и биржи, ЮНИТИ. 1994 |
| А-4 | Ильенкова С.Д. и др. | Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. -М.: Банки и биржи, ЮНИТИ. 1997 |
| А-5 | Фатхутдинов Р.А. | Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. -М. 1998. |
| <i>Б - учебно-методическая литература</i> | | |
| Б-1 | Сидоров А.Т. | Инновационный менеджмент: Учебное пособие. -М.: МГТУ ГА. 1998 |
| <i>В - дополнительная литература</i> | | |
| В-1 | | НТЭРАТ ГА-93 |
| В-2 | | Рекомендации по оценке и планированию технического уровня производства авиапредприятий. -М.: Воздушный Транспорт. 1988 |
| В-3 | Тихонов В.М., Балашов Б.С. | Система мирового воздушного транспорта и российская гражданская авиация. -М.: Фонд "Правовая культура". 1993 |
| В-4 | Медынский В.Г., Шаршукова Л.Г. | Инновационное предпринимательство. - М.: ИНФРА-М. 1997 |