

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ» (МГТУ ГА)**

**Кафедра экономики и управления на воздушном транспорте
Д.А. Сидоров**

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ

**ПОСОБИЕ
по выполнению контрольных работ**

*для студентов IV курса
направления 080200 (38.03.02)
заочной формы обучения*

Москва-2015

ББК 33.05

С34

Рецензент канд. экон. наук, доц. Л.Х. Никифорова

Сидоров Д.А.

С34 Управление изменениями: пособие по выполнению контрольных работ. - М.: МГТУ ГА, 2015. - 8 с.

Данное пособие издается в соответствии с рабочей программой учебной дисциплины «Управление изменениями» по учебному плану для студентов IV курса направления 080200 (38.03.02) заочной формы обучения.

Рассмотрено и одобрено на заседаниях кафедры 16.02.2015 г. и методического совета 10.03.15 г.

Целью выполнения контрольных работ является самостоятельное приобретение студентами знаний по отдельным темам дисциплины «Управление изменениями» и подготовка к собеседованию с преподавателем.

Вариант контрольной работы выбирается по сумме двух последних цифр зачетной книжки.

Рекомендуемая литература

1. Сидоров Д.А. Управление изменениями: Учебное пособие. Ч.1.-М.: РИО МГТУ ГА, 2014.
2. Сидоров Д.А., Сидоров А.Т. Инновационный менеджмент: Учебное пособие. –М.: РИО МГТУ ГА, 2008.
3. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. / Под ред. С.Д. Ильенковой, Л.М. Гохберга, С.Ю. Ягудина. –М.: ЮНИТИ, 2011.
4. Медынский В.Г. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. –М.: ИНФРА-М, 2002.
5. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. –М.: Дело, 2008.
6. Интернет-ресурс: www.favt.ru – официальный сайт Федерального агентства воздушного транспорта (ФАВТ).
7. Интернет-ресурс: www.ato.ru – журнал «Авиатранспортное обозрение».

Темы контрольных работ

Вариант	Наименование темы	Рекомендуемая литература
0	Фирма как адаптирующаяся к технологическим изменениям система	1,2,3,5
1	Влияние научно-технического прогресса на деятельность предприятия	1,2,3,4
2	Закономерности эволюции технологии	1,2,5
3	Формы государственной поддержки инновационной деятельности	1,2,3

Вариант	Наименование темы	Рекомендуемая литература
4	Интеллектуальная собственность и ее правовая защита	1,2,3
5	Инфраструктура обеспечения инновационной деятельности	1,2,3,5
6	Коммерческие характеристики товаров и их взаимосвязь с технологией	1,4,6,7
7	Нововведения и их классификация	1,2,3,4
8	Содержание и структура инновационного процесса	1,2,3,5
9	Организация и планирование инновационной деятельности на предприятии	2,3,4,5
10	Инновационные технологии на воздушном транспорте	2,6,7
11	Планирование технической подготовки производства нового продукта	2,3,5
12	Оценка рисков реализации инновационных проектов	2,4,5
13	Оценка эффективности инновационного проекта	2,4,5
14	Методы стимулирования и поддержки инновационной деятельности	2,3,4,5
15	Инновационная деятельность в авиакомпании	2,7
16	Управление процессом освоения полетов ВС по новому маршруту	2,6,7
17	Управление процессом освоения новой авиационной техники	2,6,7
18	Инновационная деятельность в аэропорте	2,7

Вопросы для рассмотрения (по темам контрольных работ)

Контрольные работы выполняются в форме рефератов по планам, содержащим вопросы для рассмотрения. Необходимо иллюстрировать теоретические положения практическими примерами, прежде всего из деятельности организаций воздушного транспорта, излагая собственную точку зрения. Объем каждой работы до 20 страниц, плановая трудоемкость 6-8 часов.

Фирма как адаптирующаяся к технологическим изменениям система

Природа предприятия. Предприятие как система. Внешняя и внутренняя среда предприятия. Цели предприятия. Технологическая подготовка производства.

Влияние научно-технического прогресса на деятельность предприятия

Производственная функция Кобба-Дугласа. Научно-технический прогресс и его тенденции. Теория научно-технического прогресса в трудах Н. Кондратьева и Й. Шумпетера.

Закономерности эволюции технологии

Понятие «технология». Этапы развития и применения технологии. Описание эволюции технологии на основе S-образных кривых. Примеры эволюции технологии.

Формы государственной поддержки инновационной деятельности

Направления государственного регулирования инновационной деятельности предприятий. Формы государственной поддержки научно-технической деятельности, практикуемые в развитых странах. Государственная поддержка инновационной деятельности в России.

Интеллектуальная собственность и ее правовая защита

Промышленная интеллектуальная собственность. Авторское право. Защита служебной и коммерческой тайны.

Инфраструктура обеспечения инновационной деятельности

Объекты инфраструктуры научной и инновационной деятельности. Формирование национальной инновационной системы в России.

Коммерческие характеристики товаров и их взаимосвязь с технологией

Технический уровень товара. Ценовые индексы. Новая техника и новая технология.

Содержание и структура инновационного процесса

Понятие «инновационный процесс». Структура инновационного процесса.

Организация и планирование инновационной деятельности на предприятии

Цели управления инновационной деятельностью. Инновационные стратегии. Инновационный менеджмент при создании нового продукта. Ключевые факторы успеха.

Инновационные технологии на воздушном транспорте (ВТ)

Авиакомпания как эволюционирующая система. Характерные тенденции нововведений на ВТ. Состояние и проблемы развития рынка коммерческих самолетов.

Планирование технической подготовки производства

Техническая подготовка производства как стадия инновационного процесса. Конструкторская подготовка. Технологическая подготовка. Расчет продолжительности технической подготовки.

Оценка рисков реализации инновационных проектов

Параметры отбора идей. Отбор новых идей с учетом риска. Обеспечение баланса рисков.

Оценка эффективности инновационного проекта

Чистый дисконтированный доход. Индекс доходности инвестиций. Внутренняя норма доходности. Срок окупаемости.

Методы стимулирования и поддержки инновационной деятельности

Признаки успешной инновационной деятельности. Методы поддержки и стимулирования инновационных процессов. Методы взаимодействия с внешним миром.

Инновационная деятельность в авиакомпании

Основные направления инновационной деятельности в авиакомпании. Управление инновационной деятельностью в авиакомпании.

Управление процессом освоения полетов ВС по новому маршруту

Исследования конъюнктуры рынка. Разработка программы реализации проекта. Подготовка к полетам. Производство регулярных пролетов.

Управление процессом освоения новой авиационной техники

Исследования и разработки. Маркетинг. Производство. Финансы. Развитие персонала. Снабжение. Руководство.

Инновационная деятельность в аэропорте

Направления развития производства услуг аэропорта. Стратегические цели развития аэропорта. Концепция проекта развития аэропорта. Комплекс основных мероприятий по осуществлению инновационного проекта в аэропорте.

Требования к оформлению контрольных работ

Контрольная работа должна содержать титульный лист, план, рассматриваемые вопросы (параграфы), список литературы, приложения (при наличии иллюстративных материалов).

На титульном листе контрольной работы указываются:

- наименование вуза,
- кафедра,
- наименование учебной дисциплины,
- регистрационный номер контрольной работы (регистрируется в деканате ЗФ),
- тема контрольной работы (согласно варианта),
- ФИО студента,
- курс обучения,
- факультет,
- шифр зачетной книжки.

Подписано в печать 31.03.2015 г.

Печать офсетная
0,5 усл.печ.л.

Формат 60x84/16
Заказ № 1980/

0,47 уч.-изд. л.
Тираж 80 экз.

Московский государственный технический университет ГА
125993 Москва, Кронштадтский бульвар, д.20
Редакционно-издательский отдел
125493 Москва, ул. Пулковская