

**БЮДЖЕТ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
2011 – 2012 – 2013 ГОДЫ**

УТВЕРЖДЕНО  
ТРИДЦАТЬ СЕДЬМОЙ СЕССИЕЙ АССАМБЛЕИ

МОНРЕАЛЬ, ОКТЯБРЬ 2010 ГОДА



*Опубликовано с санкции Генерального секретаря*

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

# БЮДЖЕТ ОРГАНИЗАЦИИ НА 2011, 2012 И 2013 ГОДЫ

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Страница

|   |     |
|---|-----|
| <b>ПОСЛАНИЕ СОВЕТА ПО БЮДЖЕТУ ОРГАНИЗАЦИИ НА 2011–2012–2013 ГОДЫ</b> .....                          | 1   |
| <b>РЕЗОЛЮЦИЯ АССАМБЛЕИ</b> .....  | 4   |
| <b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....   | 7   |
| Стратегические рамки и структура программы .....  | 8   |
| Бюджет, ориентированный на конкретные результаты .....  | 9   |
| Рамки бюджета на 2011-2012-2013 годы .....  | 9   |
| Финансирование бюджета на 2011-2012-2013 годы .....   | 13  |
| Последствия принятия IPSAS для бюджетной практики .....   | 13  |
| Введение .....  | 13  |
| Наиболее значительные некассовые статьи, включенные в бюджет .....                                  | 14  |
| <b>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ ИКАО</b> .....  | 17  |
| <b>ИЗЛОЖЕНИЕ ПРОГРАММ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ</b> .....   | 19  |
| Стратегическая цель А: Безопасность полетов .....   | 21  |
| Стратегическая цель В: Авиационная безопасность .....   | 40  |
| Стратегическая цель С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие<br>воздушного транспорта ..... | 46  |
| <b>ИЗЛОЖЕНИЕ ПРОГРАММ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ БЮРО</b> .....  | 65  |
| АРАС (Бангкок, Таиланд) .....   | 67  |
| MID (Каир, Египет) .....  | 69  |
| WACAF (Дакар, Сенегал) .....  | 71  |
| SAM (Лима, Перу) .....  | 74  |
| NACC (Мехико, Мексика) .....  | 76  |
| ESAF (Найроби, Кения) .....   | 79  |
| EUR/NAT (Париж, Франция) .....  | 82  |
| <b>ИЗЛОЖЕНИЕ ПРОГРАММ ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ</b> .....                            | 85  |
| Управление административным обслуживанием .....   | 87  |
| Административная поддержка Аэронавигационной комиссии .....   | 88  |
| Секретариат Ассамблеи и Совета .....  | 89  |
| Бюджетное и финансовое управление .....   | 90  |
| Конференционное обслуживание .....  | 91  |
| Оценка и внутренний аудит .....   | 92  |
| Исполнительное руководство .....  | 93  |
| Людские ресурсы .....   | 94  |
| Информационные технологии .....   | 96  |
| Переводческое обслуживание .....  | 98  |
| Правовые вопросы и внешние сношения .....   | 99  |
| Управление архивами и веб-библиотекой .....   | 100 |
| Региональная координация и общественные связи .....   | 101 |
| Служба безопасности .....   | 102 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>ИЗЛОЖЕНИЕ ПРОГРАММ ПО ВНЕБЮДЖЕТНЫМ ФОНДАМ</b> .....   | 103 |
| Фонд генерирования дополнительных доходов .....  | 105 |
| Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание.....                                  | 108 |
| <b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....  | 111 |
| Приложение 1. Увязывание программ и вспомогательных функций с организационной структурой .....     | 113 |
| Приложение 2. Бюджет Регулярной программы по структурным подразделениям и статьям расходов.....    | 115 |
| Приложение 3. Постатейный список предлагаемых капитальных активов .....                            | 123 |
| Приложение 4. Дополнительные переносы между фондами .....  | 124 |
| Приложение 5. Рекомендации Совета .....  | 125 |
| <b>ДОБАВЛЕНИЯ</b> .....  | 133 |
| Добавление А. Акронимы и сокращения .....  | 135 |
| Добавление В. Структура Секретариата ИКАО .....  | 139 |
| <b>ТАБЛИЦЫ</b>   |     |
| Таблица 1. Бюджет на 2011-2013 годы: сводка по программам.....                                     | 12  |
| Таблица 2. Бюджет на 2011-13 годы: источники средств. ....   | 13  |
| Таблица 3. Бюджеты на 2011-2013 гг. и 2008-2010 гг. с разбивкой по структурным подразделениям..... | 117 |
| Таблица 4. Бюджет на 2011-2013 гг. по бюджетным блокам .....                                       | 118 |
| Таблица 5. Должности бюджета .....   | 119 |
| Таблица 6. Сводка бюджета на 2011–2013 гг. с разбивкой по месту .....                              | 120 |

ПРИМЕЧАНИЕ. В документе могут встречаться расхождения, связанные с округлением.

# ПОСЛАНИЕ СОВЕТА ПО БЮДЖЕТУ ОРГАНИЗАЦИИ НА 2011–2012–2013 ГОДЫ

## ВВЕДЕНИЕ

1. Статья 61 *Конвенции о международной гражданской авиации* предусматривает, что "*Совет представляет Ассамблее годовые бюджеты, годовые отчеты о состоянии счетов и предположения по всем поступлениям и расходам*". Настоящим Совет представляет бюджет на 2011, 2012 и 2013 финансовые годы.
2. ИКАО имеет постоянно действующий мандат, вытекающий из Конвенции, Приложений к ней и резолюций Ассамблеи, на обеспечение безопасного и экологически сбалансированного развития международной авиации. Кроме того, Организация сталкивается с постоянно меняющимися вызовами, которые отражают глобальные политические, экономические и технологические изменения, повлиять на которые она не в состоянии, и поэтому необходимо достаточно оперативно реагировать на события таким образом, чтобы эти действия отвечали ожиданиям и чаяниям государств-членов.
3. В целях более сфокусированного представления деятельности Организации Совет заново сформулировал ее стратегические цели: 1) *Безопасность полетов*; 2) *Авиационная безопасность*; 3) *Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта*. Они намечают общие рамки для определения программ и проектов, призванных обеспечить, чтобы Организация сохраняла свою ориентацию и способность добиваться конкретных и эффективных результатов для государств. Организация также должна иметь разумно организованный, эффективный и хорошо управляемый персонал для выполнения всех функций, необходимых для бесперебойной работы международной организации. И последнее – по порядку изложения, но не по значимости: необходимо, чтобы Совет как руководящий орган и Секретариат работали сообща эффективным и действенным образом. При подготовке настоящего бюджета учитывались все три вышеизложенных элемента с целью заложить солидную основу для продвижения целей ИКАО на предстоящей трехлетие.

## ДИСКУССИИ ПО БЮДЖЕТУ

4. В основу настоящего бюджетного предложения положены Уставное письмо, направленное Президентом Совета от имени Совета Генеральному секретарю 27 марта 2009 года, проект бизнес-плана на 2011–2012–2013 гг., подготовленный Секретариатом, и признание того, что вопросы безопасности полетов авиации являются для Организации приоритетом номер один. Первый проект бюджета, представленный на 188-й сессии Совета в сентябре 2009 года, охватывал ресурсы всей Организации, т. е. включал начисленные взносы в бюджет Регулярной программы, ориентировочные плановые показатели по Программе технического сотрудничества (в том числе по Фонду расходов на административное и оперативное обслуживание) и финансовые прогнозы для Фонда генерирования дополнительных доходов.
5. 19 января 2010 года Генеральный секретарь представил Совету варианты финансирования проекта бюджета Организации на 2011–2012–2012 гг. Эти варианты охватывают возможный диапазон от нулевого номинального прироста (245,5 млн кан. долл.) до уровня, который учитывает все элементы Уставного письма и превышает объем расходов в текущем трехлетии, составляющий в реальном выражении 293,9 млн кан. долл. Совет рассмотрел эти варианты в рамках Финансового комитета на 189-й сессии, проанализировал обоснованность предложений Генерального секретаря и попросил подготовить пересмотренный бюджет, учитывающий сформулированные им приоритеты для действий, рекомендаций и принципов.
6. На 190-й сессии Генеральный секретарь представил три новых бюджетных предложения, сформулированных следующим образом: а) бюджетное предложение "*с чистым сокращением*" на 256,2 млн кан. долл.; б) бюджетное предложение "*без прироста*" на 273,1 млн кан. долл.; в) бюджетное

предложение "с умеренным приростом" на 295,9 млн кан. долл. Углубленное рассмотрение этих предложений вновь было проведено Советом в рамках Финансового комитета.

### РЕКОМЕНДАЦИИ СОВЕТА АССАМБЛЕЕ

7. На своем одиннадцатом заседании 14 июня 2010 года Совет признал, что предложение низшего уровня (256,2 млн кан. долл.) будет означать существенное урезание программы и вынужденное сокращение штата, предложение среднего уровня (273,1 млн кан. долл.) позволит реализовать большинство приоритетов по программе, а предложение более высокого уровня (295,9 млн кан. долл.) представляется нереалистичным в свете нынешней глобальной экономической и финансовой ситуации. Поэтому Совет согласился с тем, что уровень бюджета на трехлетие следует установить в размере 273,1 млн кан. долл. со следующей разбивкой: 87,6 млн кан. долл. в 2011 году, 90,1 млн кан. долл. в 2012 году и 95,4 млн кан. долл. в 2013 году. Для сравнения, бюджет на 2010 год составляет 85,5 млн кан. долл. (см. А36-29). Совет также решил, что программы и включенные в них проекты, изложенные в этом документе, следует сохранить по существу в том виде, в котором они представлены, признав необходимость определенной гибкости на случай меняющихся обстоятельств или новых/непредвиденных событий. В этой связи было оговорено, что выполнение рекомендаций Конференции высокого уровня по безопасности полетов должно финансироваться из бюджета Регулярной программы (дополняемого, при необходимости, добровольными взносами) за счет экономии в результате повышения эффективности работы.

8. Совет также согласился с необходимостью рассмотрения ряда важных мер, связанных с надлежащим управлением работой Организации. Многие из них, по его мнению, позволят добиться значительной финансовой экономии в среднесрочном и долгосрочном плане и перераспределить наиболее эффективным образом ограниченные ресурсы. Более подробно рекомендации Финансового комитета, поддержанные Советом, изложены в Приложении 5. Поэтому Совет предлагает Ассамблее одобрить эти рекомендации, считая, что они сыграют важную роль в обеспечении эффективности ИКАО на долгосрочную перспективу.

9. Основные рекомендации относятся к четырем категориям:

а) Рекомендации по *финансовому и структурному управлению* в Организации, в которых Совет предлагает Генеральному секретарю разработать механизм отчетности для обеспечения правильного увязывания расходов со статьями бюджета, согласованными Советом. Подготовка трехлетнего бизнес-плана Организации в рамках сотрудничества между Секретариатом и Советом поможет обеспечить транспарентность. Ввод в действие в полном объеме соответствующего модуля системы "Agresso" должен обеспечить необходимые средства контроля. Следует акцентировать внимание на непосредственных результатах работы персонала категории специалистов и в этой связи увеличить долю сотрудников категории специалистов по отношению к сотрудникам категории общего обслуживания в течение трехлетия, сохраняя неизменной численность персонала. Важно, чтобы все должности были правильно классифицированы, а работа персонала последовательно оценивалась и вознаграждалась в рамках всей Организации. Изменение демографической обстановки позволяет предположить, что этого можно добиться исключительно за счет освобождения должностей по объективным причинам в результате выхода на пенсию, непродления контрактов и ухода по другим причинам, не прибегая к вынужденному сокращению штатов в начале трехлетия.

б) Необходимо четко сформулировать политику в области применения процессов *управления проектами и программой*. Она должна предусматривать соответствующие средства мониторинга, выявления рисков и процедуры объективного контроля качества высокого уровня для обеспечения независимой оценки и гарантий выполнения проектов в соответствии с согласованными целями. Метод сравнительного анализа и показатели производительности помогут Совету и Генеральному секретарю отслеживать ход выполнения программ и проектов, включая возможные риски для реализации. Такие показатели должны быть конкретными и сопоставимыми, что обеспечит последовательность при сопоставлении различных видов деятельности. Примеры: соотношение должностей категории специалистов и категории общего обслуживания в целом, по управлениям, по регионам и в сравнении с

аналогичными организациями; расходы на поддержку по линии ИСТ, поддержку по линии людских ресурсов (HR), другие административные функции; и расходы на переводческое обеспечение.

c) Потребности в *письменном переводе необходимо полностью пересмотреть*, гарантируя при этом адекватное обслуживание устным переводом. Первоочередной задачей должно стать обеспечение выпуска новых и пересмотренных SARPS, руководств, инструктивного материала и т. д. на всех языках как можно скорее после утверждения текстов с соблюдением самых высоких стандартов качества перевода. Совет признает, что эту рекомендацию, возможно, потребуется реализовать поэтапно, однако просит завершить процесс до конца трехлетия.

d) Важным элементом является *эффективное и надежное обслуживание в сфере ИСТ*, полностью отвечающее потребностям Организации. Совет попросил Генерального секретаря проанализировать варианты предоставления модернизированного обслуживания в сфере ИСТ, при необходимости, из внешних источников, гарантирующие получение ИКАО требуемого обслуживания. Значительной экономии можно будет добиться за счет перехода к "безбумажным" процессам при распространении документации руководящим органам, а также за счет электронной рассылки предназначенных для продажи документов.

10. Совет также признал наличие потенциала совершенствования процессов управления и сокращения административных расходов Организации. Необходимо провести четкое различие между предоставлением информации и принятием решений, причем во втором случае процессы необходимо более четко определить. Совет заявил о готовности провести переоценку методов своей работы, включая подготовку документов, а также возможности повышения эффективности и действенности работы комитетов и Совета.

11. Совет считает желательным и практически целесообразным поддержать увеличение объемов добровольного финансирования государствами и из других источников. Такие средства могут использоваться для оказания помощи государствам или регионам, которые в ней срочно нуждаются, или для финансирования новых программ, которые могут быть сформулированы в течение трехлетия, и следует ввести процедуру бухгалтерского учета для этих целей. Потому Совет рекомендовал Генеральному секретарю внести предложения по всеобъемлющей политике в области финансирования для целей безопасности полетов, авиационной безопасности, охраны окружающей среды, а также любых других финансовых средств, которые могут потребоваться, содержащие последовательные принципы определения назначения, получения и использования таких средств, а также сбалансированный и простой механизм управления, который учитывал бы в полной мере накладные расходы, предусмотренные в бюджете Регулярной программы.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

12. Согласовав бюджет в объеме 273,1 млн кан. долл., Совет отметил важную роль ИКАО в предоставлении глобальных рамок регулирования деятельности международной авиации, способствующих ее безопасному и экологически сбалансированному развитию. Совет также признал, что Организация должна иметь возможность реагировать на меняющиеся глобальные потребности с использованием творческих, гибких и актуальных подходов, и в этой связи высказал важные рекомендации по процессу управления. Резюмируя вышеизложенное, Совет глубоко убежден в том, что в ходе трехлетия Организация сможет предоставить стратегическое видение и контроль, необходимые для устойчивого развития международной гражданской авиации.

**Резолюция 64/1:**

**Бюджеты на 2011, 2012 и 2013 годы**

**А.** *Ассамблея*, в отношении бюджета на 2011-2012-2013 годы, *отмечает, что:*

1. в соответствии со статьей 61 Конвенции Совет представил и Ассамблея рассмотрела ежегодные бюджетные сметы [ориентировочные сметы в отношении административных и оперативных расходов в рамках Программы технического сотрудничества (АОСC)] на 2011, 2012 и 2013 финансовые годы;
2. в соответствии со статьями 49 е) и 61 Конвенции Ассамблея утверждает бюджеты Организации.

**В.** *Ассамблея*, в отношении Программы технического сотрудничества:

*признавая*, что АОСC финансируется в основном за счет поступлений от осуществления проектов, выполнение которых поручено ИКАО внешними источниками финансирования, такими как правительства, Программа развития Организации Объединенных Наций и другие источники,

*признавая*, что Программа технического сотрудничества не может быть определена с высокой степенью точности до тех пор, пока правительства стран-доноров и стран, получающих помощь, не примут решения по соответствующим проектам,

*признавая*, что ввиду отмеченной выше ситуации приводимые ниже в канадских долларах (кан. долл.) ежегодные показатели бюджета АОСC на 2011, 2012 и 2013 годы представляют собой лишь предварительные бюджетные сметы:

|                 | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| Сметные расходы | 10 700 000  | 11 000 000  | 11 600 000  |

*признавая*, что техническое сотрудничество является одним из важных средств содействия развитию гражданской авиации и обеспечению безопасности полетов,

*признавая* положение, в котором находится Программа технического сотрудничества Организации, и необходимость принятия дальнейших мер,

*признавая*, что в случае возникновения финансового дефицита в Фонде АОСC по итогам любого финансового года такой дефицит должен покрываться из накопленного излишка в Фонде АОСC, а обращение за помощью в бюджет Регулярной программы будет являться крайней мерой,

*постановляет*, что настоящим утверждаются ориентировочные бюджетные сметы расходов на административное и оперативное обслуживание в рамках Программы технического сотрудничества, при этом имеется в виду, что последующая корректировка ориентировочных бюджетных смет осуществляется в рамках ежегодных бюджетных смет АОСC в соответствии с положениями статьи IX Финансовых положений.

**С.** *Ассамблея*, в отношении **Регулярной программы:**

*постановляет:*

1. на 2011, 2012 и 2013 финансовые годы настоящим санкционируются на покрытие расходов на нужды Регулярной программы в соответствии с Финансовыми положениями и при условии соблюдения положений настоящей резолюции следующие суммы в канадских долларах, требующие выделения ассигнований, отдельно по каждому году:



| <b>Программа</b>   | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       | <b>2013</b>       | <b>Всего</b>       |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ   | 22 815 000        | 23 437 000        | 24 913 000        | 71 165 000         |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ   | 13 403 000        | 13 771 000        | 13 866 000        | 41 040 000         |
| ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОЕ<br>РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА | 11 431 000        | 11 843 000        | 12 311 000        | 35 585 000         |
| <b>Поддержка программы</b>   | 19 748 000        | 20 714 000        | 22 143 000        | 62 605 000         |
| <b>Управление и администрация</b>                                      | 13 265 000        | 13 475 000        | 14 080 000        | 40 820 000         |
| <b>Управление и администрация – руководящие<br/>органы</b>             | 6 932 000         | 7 004 000         | 7 951 000         | 21 887 000         |
| <b>ВСЕГО, САНКЦИОНИРОВАННЫЕ АССИГНОВАНИЯ</b>                           | <b>87 594 000</b> | <b>90 244 000</b> | <b>95 264 000</b> | <b>273 102 000</b> |
| Оперативные  | 86 555 000        | 89 554 000        | 94 681 000        | 270 790 000        |
| Капитальные  | 1 039 000         | 690 000           | 583 000           | 2 312 000          |

2. отдельные ежегодные общие суммы санкционированных ассигнований должны финансироваться в канадских долларах в соответствии с Финансовыми положениями из следующих средств:

|                            | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       | <b>2013</b>       | <b>Всего</b>       |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| а) взносы государств       | 82 024 000        | 84 256 000        | 88 727 000        | 255 007 000        |
| б) перенос из излишка ФГДД | 4 370 000         | 4 688 000         | 5 082 000         | 14 140 000         |
| е) разные поступления      | 1 200 000         | 1 300 000         | 1 455 000         | 3 955 000          |
| <b>ВСЕГО:</b>              | <b>87 594 000</b> | <b>90 244 000</b> | <b>95 264 000</b> | <b>273 102 000</b> |

3. на 2011, 2012 и 2013 финансовые годы настоящим санкционируются на покрытие расходов на нужды Регулярной программы в соответствии с Финансовыми положениями и при условии соблюдения положений настоящей резолюции следующие дополнительные суммы в канадских долларах, требующие выделения ассигнований, которые должны финансироваться без увеличения взносов государств за счет возмещения из Фонда АОСВ в размере 5 311 500 долл. и переноса со счета системы стимулирования ликвидации задолженности в размере 2 202 200 долл., отдельно по каждому году:

| <b>Программа</b>   | <b>2011</b>      | <b>2012</b>      | <b>2013</b>      | <b>Всего</b>     |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ   | 119 000          | 977 000          | 888 000          | 1 984 000        |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ   | 71 000           | 73 000           | 76 000           | 220 000          |
| ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОЕ<br>РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА | 48 000           | 49 000           | 51 000           | 148 000          |
| <b>Поддержка программы</b>   | <b>387 000</b>   | <b>399 000</b>   | <b>425 000</b>   | <b>1 211 000</b> |
| <b>Управление и администрация</b>                                      | <b>1 262 000</b> | <b>1 295 000</b> | <b>1 349 000</b> | <b>3 906 000</b> |
| <b>Управление и администрация – руководящие<br/>органы</b>             | <b>14 000</b>    | <b>15 000</b>    | <b>16 000</b>    | <b>45 000</b>    |
| <b>ВСЕГО, САНКЦИОНИРОВАННЫЕ АССИГНОВАНИЯ</b>                           | <b>1 901 000</b> | <b>2 808 000</b> | <b>2 805 000</b> | <b>7 514 000</b> |

## ВВЕДЕНИЕ

1. Настоящий бюджетный документ включает:
  - i) бюджет Регулярной программы для осуществления программ и мероприятий Организации в соответствии с Конвенцией о международной гражданской авиации;
  - ii) ориентировочный бюджет Фонда расходов на административное и оперативное обслуживание (AOSC) для управления Программой технического сотрудничества (ПТС);
  - iii) финансовый прогноз Фонда генерирования дополнительных доходов (ФГДД) для всех видов деятельности Организации, связанных с генерированием доходов и возмещением затрат.
  
2. Бюджет Регулярной программы содержит предлагаемую программу работы и виды деятельности, которые будут осуществляться Секретариатом Организации с участием представителей и экспертов Договаривающихся государств в 2011–2013 гг., и сметные расходы на осуществление программ и мероприятий.
  
3. Совет устанавливает программу работы, охватывающую все области гражданской авиации, которая осуществляется Организацией в соответствии с рамками, зафиксированными в бизнес-плане, и с учетом различных факторов, включая:
  - i) уставные функции и обязательства, закрепленные в Конвенции о международной гражданской авиации;
  - ii) резолюции и решения Ассамблеи и Совета;
  - iii) рекомендации постоянных и других органов, например Аэронавигационной комиссии;
  - iv) приоритетные направления, определяемые Договаривающимися государствами на различных форумах;
  - v) выводы и рекомендации крупных конференций и совещаний, проводимых Организацией (например, Конференция высокого уровня по безопасности полетов), других организаций системы Организации Объединенных Наций и других международных учреждений, занимающихся вопросами гражданской авиации и смежными вопросами.
  
4. Основными средствами, используемыми ИКАО для реализации целей своей Регулярной программы, являются: i) сессии Ассамблеи, совещания постоянных органов, конференции, специализированные совещания, региональные совещания, совещания групп экспертов и исследовательских групп, и ii) выпуск документов, включая публикации. Эти два основных источника являются взаимозависящими и взаимоподдерживающими в том смысле, что практически все совещания проводятся на основе документации, заблаговременно подготовленной Секретариатом (и государствами), а результаты и решения совещаний доводятся до сведения государств с помощью публикаций. Совещания в регионах (например, семинары и практикумы) и публикации (например, технические руководства и циркуляры) используются для целей внедрения и предоставления рекомендаций и помощи государствам. Кроме того, для достижения целей в сферах аэронавигации и воздушного транспорта также используются переписка с государствами и официальные командировки.
  
5. Бюджет по программам на период 2011–2013 гг. основан на бизнес-плане и установлен на уровне 273,1 млн кан. долл. за счет концентрации ресурсов на цели реализации основных программ и повышения эффективности работы. Эта сумма представляет собой увеличение на 11,2 % по сравнению с предыдущим трехлетием; тем не менее, если сравнивать ее с общим объемом финансирования в период 2008–2010 гг. (включая добровольно выделяемые средства), данное бюджетное предложение не предусматривает прироста в реальном выражении.
  
6. В период подготовки настоящего бюджетного предложения состоялась Конференция высокого уровня по безопасности полетов (HLSC). До рассмотрения Советом рекомендации HLSC не учитывались при подготовке бюджетного предложения. HLSC приняла в общей сложности 48 рекомендаций, из которых:

- 5 будут выполнены в 2010 году;
- 14 уже учтены в бюджетном предложении на следующее трехлетие;
- 1 не требует ресурсов;
- 28 требуют дополнительных средств в размере 3,6 млн кан. долл.

7. Секретариат готов финансировать выполнение всех рекомендаций HLSC – частично за счет экономии по бюджету и частично за счет добровольных средств, с тем чтобы не увеличивать взносы государств.

8. Секретариат отмечает, что, не считая отказа от принципа пределов, методика расчета и шкала взносов ИКАО остаются неизменными с 1975 года. С учетом этого создана Рабочая группа из государств-членов и Секретариата для рассмотрения методики, используемой при исчислении шкалы взносов, а также самой шкалы взносов, которые вступят в силу после следующей очередной сессии Ассамблеи.

9. Бюджеты Фондов АОС и ФГДД на 2011-2013 гг. представлены в разделе "**Внебюджетные фонды**" настоящего документа.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ И СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

10. Учитывая вызовы, стоящие перед авиационным сектором, Совет решил, что ИКАО должна и впредь основной акцент в своей работе делать на тех задачах, которые приносят наибольшую отдачу. Сокращение количества стратегических целей с шести до трех и уменьшение числа соответствующих задач лишь подчеркивает это видение Организации. Речь идет о следующих трех стратегических целях: 1) "*Безопасность полетов*", 2) "*Авиационная безопасность*", 3) "*Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта*". Эти цели полностью соответствуют новому концептуальному видению. Формулировка "*Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта*" охватывает все аспекты, связанные с окружающей средой, экономикой и эффективностью.

11. Регулярная программа состоит из тридцати семи (37) программ. Каждая программа связана с одной из трех стратегических целей, санкционирована резолюцией Ассамблеи или решением Совета и относится к компетенции Аэронавигационного управления или Авиатранспортного управления.

12. Каждая программа увязывается с конкретными целями для достижения определенных результатов. Помимо целей, в **Изложении программ** настоящего документа приводятся ожидаемые результаты и подробное описание проектов/видов деятельности.

13. Потребности в ресурсах представлены на уровне программы, а центры затрат, основанные на структуре Организации, будут увязаны с конкретной программой. В **приложении 1** показана схема увязывания программ с соответствующими ответственными структурными подразделениями. Такая методика позволяет Организации управлять исполнением бюджета: i) по центрам затрат; ii) по программам; iii) по стратегическим целям. Тем самым устраняются недостатки в управлении бюджетом, отмеченные в бюджетном трехлетии 2008-2010 гг.

14. Семь региональных бюро поддерживают большинство программ и самостоятельно выполняют функции поддержки программы и административного обеспечения. В настоящее время региональная структура включает следующие регионы, которые обслуживаются Штаб-квартирой и соответствующими региональными бюро:

- i) Регион Африки и Индийского океана (AFI) – бюро для Западной и Центральной Африки (WACAF) в Дакаре (Сенегал);
- ii) Регион Африки и Индийского океана (AFI) – бюро для Восточной и Южной Африки (ESAF) в Найроби (Кения);
- iii) Азиатский и Тихоокеанский регион (ASIA/PAC) – Азиатское и Тихоокеанское бюро (ASIA/PAC) в Бангкоке (Таиланд);

- iv) Карибский и Южноамериканский регион (CAR/SAM) – Южноамериканское бюро (SAM) в Лиме (Перу);
- v) Европейский (EUR) и Североатлантический (NAT) регионы – Европейское и Североатлантическое бюро (EUR/NAT) в Париже (Франция);
- vi) Ближневосточный регион (MID) – Ближневосточное бюро (MID) в Каире (Египет);
- vii) Североамериканский регион (NAM) – бюро для Северной Америки, Центральной Америки и Карибского бассейна (NACC) в Мехико (Мексика).

15. Схема на с. 20 содержит концептуальное видение и программное заявление Организации, дает обзор стратегических целей и соответствующих программ и указывает функциональные подразделения в рамках вспомогательных стратегий реализации Организации.

### **БЮДЖЕТ, ОРИЕНТИРОВАННЫЙ НА КОНКРЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

16. Настоящий документ вновь составлен в канадских долларах и ориентирован на конкретные результаты; другими словами, бюджет дает ответы на вопрос "Для чего требуются ресурсы?", а не "Где взять ресурсы?".

17. К поддержке программы относятся расходы на выполнение работы сотрудником или подразделением, направленной на *внешнюю* целевую аудиторию, тогда как расходы на управление и администрацию предполагают выполнение сотрудником или подразделением работы, ориентированной на *внутреннюю* целевую аудиторию.

18. В соответствии с решением Совета цель "Правовое регулирование" в настоящее время является частью поддержки программы. Расходы на переводческое обслуживание и информационные и связанные технологии (ИСТ) в той мере, в какой они поддерживают программу, перенесены из расходов на управление и администрацию в раздел поддержки программы. Создана новая категория поддержки "Управление и администрация – руководящие органы" для более полного учета требуемых затрат на проведение сессий Ассамблеи, Совета и его вспомогательных органов.

19. По каждой из 37 программ, относящихся к разделу "Программа", и каждому функциональному подразделению, обеспечивающему поддержку программы, управление и администрацию или управление и администрацию для руководящих органов, приводимые ниже описательные разделы содержат следующую информацию:

- **цель/описание:** краткое описание программы/вспомогательной функции;
- **ожидаемые результаты:** перечислены конкретные результаты, которые должны быть достигнуты, и критерии оценки эффективности работы; конкретные итоги, прямо связанные с планируемой программой или вспомогательным подразделением;
- **проекты/виды деятельности:** виды деятельности, приносящие конкретные результаты, которые по существу являются целью выделения ресурсов;
- **ресурсы:** средства, требуемые на трехлетие для поддержки программы или вспомогательной функции.

### **РАМКИ БЮДЖЕТА НА 2011-2012-2013 ГОДЫ**

20. Настоящий бюджет подготовлен с учетом набора одобренных Советом рекомендаций, отражающих стратегию в отношении бюджета на 2011–2013 гг., и в соответствии с направлениями, изложенными в уставном письме Президента Совета от имени Совета Генеральному секретарю от 27 марта 2009 года.

21. С учетом положений уставного письма с точки зрения наполнения предлагаемый бюджет включает следующие моменты:

- повышенное внимание вопросам авиационной безопасности, достигаемое за счет интеграции в полном объеме в рамках регулярного бюджета оставшейся части Плана действий в области авиационной безопасности (AVSEC) (5,7 млн кан. долл.);
- потребности в областях охраны окружающей среды и переводческого обслуживания, в настоящее время финансируемые за счет внебюджетных средств и/или добровольных взносов (8,6 млн кан. долл.);
- стратегии в области общественных связей (1,5 млн кан. долл.);
- программа управления рисками в Организации и усиление функции оценки и аудита (1,3 млн кан. долл.);
- внедрение механизма непрерывного мониторинга;
- интеграция региональных бюро (RO) в рамках Штаб-квартиры (HQ) посредством ряда совместных взаимно согласованных программ.

22. Секретариат предусматривает следующие меры, учитывающие рекомендации Совета:

- установление для всех должностей нормы вакансии в 4,5 %, что сокращает возможности набора временного персонала и консультантов (9,0 млн кан. долл.);
- укрепление 7 региональных бюро, в частности бюро в Найроби и Дакаре (0,8 млн кан. долл.);
- интеграция АСIP начиная с 2012 года (1,9 млн кан. долл.);
- перевод ФГДД на чисто коммерческую основу и его надлежащее укомплектование персоналом;
- электронная система управления документацией и архивами (EDRMS) и программное обеспечение для компьютерного перевода (CANS) (1,3 млн кан. долл.);
- постепенный переход на "безбумажный" принцип работы (1,1 млн кан. долл.);
- дальнейшее повышение эффективности в сфере организации поездок, которого ИКАО планирует добиться путем внесения изменений в существующую политику.

23. Добровольные взносы в фонды "Безопасность полетов", "Авиационная безопасность" и "Окружающая среда" могут использоваться для целевой поддержки конкретных видов деятельности, не предусмотренных в бюджете.

24. В **таблице 1** приводится разбивка ресурсов по программам. Из общей суммы ресурсов на поддержку деятельности по бизнес-плану в 273,1 млн кан. долл. 77 % связано с программой ("Программа" и "Поддержка программы"), а на разделы "Управление и администрация" и "Управление и администрация – руководящие органы" приходится соответственно 15 % и 8 %.

25. В рамках раздела "Программа" на реализацию трех стратегических целей приходится в общей сложности 147,8 млн кан. долл. или 54 % от общей суммы бюджетных ассигнований на выполнение бизнес-плана. По статье "Поддержка программы" выделено 62,6 млн кан. долл. или 23 % от общей суммы предлагаемого бюджета.

26. Как отмечается в п. 14, региональные бюро поддерживают большинство программ. Таким образом, ресурсы на региональные бюро будут предоставляться самим бюро и расходоваться ими. Установлена единая процентная доля ресурсов применительно к трем стратегическим целям: 50 % на "Безопасность полетов", 30 % на "Авиационную безопасность" и 20 % на "Охрану окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта". Эти процентные показатели, основанные на оптимальных (усредненных) оценках руководителей, отражают время работы по каждой стратегической цели и являются простым, но эффективным методом распределения расходов региональных бюро по стратегическим целям. В разделе по региональным бюро содержится информация об ожидаемых результатах и ресурсах по каждому бюро.

27. Все потребности в ресурсах по статье "Канцелярия Генерального секретаря" и "Канцелярия Президента" отнесены к разделу "Поддержка программы", за исключением ресурсов на проведение Ассамблеи в 2013 году, которые проходят по разделу "Управление и администрация – руководящие органы".

28. В отличие от бюджета на 2008–2010 гг., который был первым бюджетом, ориентированным на конкретные результаты, бюджет на 2011–2013 гг. более не включает таких корпоративных расходов, как аренда помещений, выплаты органам ООН, взносы за совместные мероприятия ООН, безопасность персонала и т. д., пропорционально разнесенных по программам. Опыт показал, что при таком подходе руководители не могут распоряжаться всем бюджетом по соответствующим программам. Вместо этого корпоративные расходы сейчас являются частью ресурсов, отнесенных к вспомогательным стратегиям реализации – в частности, по функциональным подразделениям Административного управления. На основе опыта руководителей и оптимальных оценок установлены следующие процентные доли:

| <b>Процентная доля ресурсов<br/>на административное обслуживание</b> |           |            |               |
|--|-----------|------------|---------------|
| <b>Подразделение/сектор</b>  | <b>PS</b> | <b>MMA</b> | <b>MMA-GB</b> |
| Управление административными службами (D/ADB)                        |           | 100 %      |               |
| Секретариат Ассамблеи и Совета (ACS)                                 |           |            | 100 %         |
| Конференционное обслуживание (COS)                                   | 50 %      | 30 %       | 20 %          |
| Людские ресурсы (HRB)  |           | 100 %      |               |
| Информационные технологии (ICT)                                      | 60 %      | 35 %       | 5 %           |
| Переводческое обслуживание (LPB)                                     | 68 %      |            | 32 %          |
| Делопроизводство (RMS)   | 65 %      | 15 %       | 20 %          |
| Служба безопасности (ISEC)   |           | 100 %      |               |
| Веб-менеджмент и библиотека (WLM)                                    | 90 %      | 10 %       |               |

29. Сопоставление данных с показателями за 2008–2010 гг. можно провести только на более высоком уровне (по итоговым значениям), так как теперь имеются только три стратегических цели (вместо шести) и отсутствует прямая связь между 37 программами и стратегическими результатами в бюджете на 2008–2010 гг. Кроме того, существуют различия в подходах к расходам по бюджету на 2011–2012–2013 гг., о которых говорится в пп. 26 и 28. Поэтому мы не можем сравнивать расходы по стратегическим целям за 2008–2010 гг. и 2011–2013 гг.

ТАБЛИЦА 1. БЮДЖЕТ НА 2011-2013 ГОДЫ: СВОДКА ПО ПРОГРАММАМ  
(в тыс. кан. долл.)

| Стратегическая цель  | Программа №  | Название программы   | 2011          | 2012          | 2013          | ВСЕГО          | % от общего   |      |
|--|--|--|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|------|
| ПРОГРАММА  | 1  | ОрВД. Оптимизация воздушного пространства  | 634           | 651           | 684           | 1 969          |               |      |
|  | 2  | Навигация, основанная на характеристиках (PBN)                                   | 593           | 611           | 644           | 1 848          |               |      |
|  | 3  | Внедрение системы управления безопасностью полетов                               | 1 833         | 1 804         | 1 896         | 5 533          |               |      |
|  | 4  | Сохранение летной годности   | 558           | 582           | 613           | 1 753          |               |      |
|  | 5  | ОрВД. Глобальное управление  | 260           | 266           | 275           | 801            |               |      |
|  | 6  | Региональная деятельность, связанная с безопасностью полетов                     | 424           | 436           | 458           | 1 317          |               |      |
|  | 7  | Безопасность полетов. Деятельность по генерированию доходов (самофинансирование) | 2 453         | 2 519         | 2 649         | 7 620          |               |      |
|  | 8  | Региональная координация деятельности, связанной с безопасностью полетов         | 637           | 662           | 692           | 1 991          |               |      |
|  | 9  | Безопасность полетов на аэродромах   | 541           | 558           | 584           | 1 683          |               |      |
|  | 10   | Расследование авиационных происшествий   | 415           | 429           | 451           | 1 295          |               |      |
|  | 11   | Проверки в сфере безопасности полетов  | 3 670         | 3 861         | 4 304         | 11 835         |               |      |
|  | 12   | Сотрудничество между гражданскими и военными органами                            | 134           | 137           | 142           | 412            |               |      |
|  | 13   | SARPS по ОрВД  | 15            | 15            | 15            | 45             |               |      |
|  | 14   | Региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов        | 671           | 692           | 728           | 2 091          |               |      |
|  | 15   | Квалифицированный авиационный персонал   | 36            | 38            | 40            | 114            |               |      |
|  | 16   | Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов        | 309           | 231           | 243           | 783            |               |      |
|  | <b>БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ (Штаб-квартира) Итого:</b>   |  |               | <b>12 998</b> | <b>13 305</b> | <b>14 219</b>  | <b>40 522</b> | 15 % |
|  | 18   | Авиационная безопасность   | 1 543         | 1 610         | 1 671         | 4 824          |               |      |
|  | 19   | Региональная координация деятельности, связанной с авиационной безопасностью     | 382           | 397           | 415           | 1 195          |               |      |
|  | 20   | Проверки в сфере авиационной безопасности  | 3 457         | 3 548         | 3 345         | 10 349         |               |      |
|  | 21   | Упрощение формальностей  | 301           | 288           | 302           | 891            |               |      |
|  | 22   | ISD. Авиационная безопасность  | 1 500         | 1 553         | 1 486         | 4 539          |               |      |
|  | 23   | МСПД и управление процессами идентификации                                       | 330           | 338           | 353           | 1 021          |               |      |
| <b>АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ (Штаб-квартира) Итого:</b>                                   |  |  | <b>7 513</b>  | <b>7 734</b>  | <b>7 571</b>  | <b>22 818</b>  | 8 %           |      |
| 24   | Информирование о проблемах окружающей среды  | 1 086  | 1 121         | 1 176         | 3 382         |                |               |      |
| 25   | Окружающая среда. Местное качество воздуха   | 168  | 173           | 183           | 524           |                |               |      |
| 26   | Окружающая среда. Изменение климата  | 1 271  | 1 308         | 1 379         | 3 959         |                |               |      |
| 27   | Окружающая среда. Шум  | 226  | 232           | 245           | 703           |                |               |      |
| 28   | Линии передачи данных  | 470  | 487           | 513           | 1 470         |                |               |      |
| 29   | Метеорология   | 447  | 459           | 480           | 1 386         |                |               |      |
| 30   | CNS/спектр частот  | 778  | 799           | 840           | 2 417         |                |               |      |
| 31   | Цифровая авиационная информация  | 980  | 1 009         | 1 058         | 3 048         |                |               |      |
| 32   | Устойчивое развитие. Деятельность, связанная с генерированием доходов (самофинансирование) | 353  | 622           | 659           | 1 634         |                |               |      |
| 33   | Повышение прозрачности в авиационной политике  | 235  | 241           | 253           | 728           |                |               |      |
| 34   | Статистика   | 603  | 363           | 380           | 1 346         |                |               |      |
| 35   | Устойчивое развитие воздушного транспорта  | 371  | 450           | 390           | 1 211         |                |               |      |
| 36   | Экономическая эффективность аэропортов/ANS   | 261  | 289           | 282           | 832           |                |               |      |
| 37   | Региональная координация деятельности, связанной с устойчивым развитием                    | 255  | 265           | 277           | 796           |                |               |      |
| <b>ОХРАНА ОКРУЖ. СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗД. ТРАНСПОРТА (Штаб-квартира) Итого:</b> |  |  | <b>7 504</b>  | <b>7 818</b>  | <b>8 114</b>  | <b>23 436</b>  | 9 %           |      |
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ   |  |  | 9 817         | 10 132        | 10 694        | 30 644         | 11 %          |      |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ   |  |  | 5 890         | 6 037         | 6 295         | 18 222         | 7 %           |      |
| ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА                      |  |  | 3 927         | 4 025         | 4 196         | 12 148         | 4 %           |      |
| <b>ПРОГРАММА (региональные бюро) Итого:</b>  |  |  | <b>19 635</b> | <b>20 194</b> | <b>21 185</b> | <b>61 014</b>  |               |      |
| <b>ИТОГО ПО ПРОГРАММАМ</b>   |  |  | <b>47 650</b> | <b>49 052</b> | <b>51 089</b> | <b>147 791</b> | 54 %          |      |
| ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ  | PS-COS   | Конференционное обслуживание   | 2 488         | 2 395         | 2 452         | 7 336          |               |      |
|  | PS-ICT   | Информационные технологии  | 2 811         | 2 850         | 2 862         | 8 522          |               |      |
|  | PS-LEB   | Правовые вопросы и внешние сношения  | 1 956         | 2 048         | 2 011         | 6 015          |               |      |
|  | PS-LPB   | Переводческое обслуживание   | 8 657         | 8 889         | 9 133         | 26 679         |               |      |
|  | PS-OSG   | Исполнительное руководство   | 1 660         | 1 700         | 1 759         | 5 118          |               |      |
|  | PS-RGA   | Типографские услуги и распространение (RGA)                                      | 1 244         | 1 892         | 3 016         | 6 153          |               |      |
|  | PS-RMS   | Делопроизводство   | 721           | 721           | 685           | 2 127          |               |      |
|  | PS-WLM   | Веб-менеджмент   | 211           | 218           | 226           | 655            |               |      |
| <b>ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ – Итого:</b>  |  |  | <b>19 748</b> | <b>20 714</b> | <b>22 143</b> | <b>62 604</b>  | 23 %          |      |
| УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ   | MAA-COS  | Конференционное обслуживание   | 1 029         | 985           | 1 009         | 3 023          |               |      |
|  | MAA-RCC  | Региональная координация и общественные связи                                    | 541           | 564           | 792           | 1 897          |               |      |
|  | MAA-DADB   | Управление административными службами  | 1 950         | 1 794         | 1 745         | 5 489          |               |      |
|  | MAA-EAO  | Оценки и внутренний аудит  | 851           | 1 090         | 1 146         | 3 087          |               |      |
|  | MAA-FIN  | Управление бюджетом и финансами  | 3 231         | 3 260         | 3 410         | 9 901          |               |      |
|  | MAA-HR   | Людские ресурсы  | 3 588         | 3 863         | 4 059         | 11 510         |               |      |
|  | MAA-ICT  | Информационные технологии  | 1 640         | 1 662         | 1 669         | 4 971          |               |      |
|  | MAA-ISEC   | Службы безопасности  | 247           | 66            | 67            | 379            |               |      |
|  | MAA-RMS  | Делопроизводство   | 166           | 166           | 158           | 491            |               |      |
|  | MAA-WLM  | Веб-менеджмент   | 23            | 24            | 25            | 73             |               |      |
|  | <b>УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ – Итого:</b>   |  |               | <b>13 265</b> | <b>13 475</b> | <b>14 080</b>  | <b>40 820</b> | 15 % |
|  | MAA-ACS  | Секретариат Ассамблеи и Совета   | 481           | 471           | 470           | 1 422          |               |      |
|  | MAA-ANB  | Административная поддержка АНК   | 447           | 464           | 489           | 1 400          |               |      |
|  | MAA-COS  | Конференционное обслуживание   | 1 459         | 1 410         | 1 444         | 4 313          |               |      |
|  | MAA-ICT  | Информационные технологии  | 234           | 237           | 255           | 726            |               |      |
|  | MAA-LPB  | Переводческое обслуживание   | 4 089         | 4 200         | 4 315         | 12 604         |               |      |
|  | MAA-OSG  | Исполнительное руководство   |               |               | 784           | 784            |               |      |
| MAA-RMS  | Делопроизводство   | 222  | 222           | 211           | 654           |                |               |      |
| <b>УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ – РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ – Итого:</b>                          |  |  | <b>6 932</b>  | <b>7 004</b>  | <b>7 951</b>  | <b>21 887</b>  | 8 %           |      |
| <b>ИТОГО ПО ПОДДЕРЖКЕ ПРОГРАММЫ; ММА; ММА-GB</b>   |  |  | <b>39 944</b> | <b>41 193</b> | <b>44 175</b> | <b>125 312</b> | 46 %          |      |
| <b>ВСЕГО</b>   |  |  | <b>87 594</b> | <b>90 244</b> | <b>95 264</b> | <b>272 103</b> | 100 %         |      |
| Оперативные  |  |  | 86 555        | 89 554        | 94 681        | 270 790        |               |      |
| Капитальные  |  |  | 1 039         | 690           | 583           | 2 312          |               |      |



## ФИНАНСИРОВАНИЕ БЮДЖЕТА НА 2011-2012-2013 ГОДЫ

30. Бюджет финансируется за счет взносов Договаривающихся государств, разных поступлений и переносов из излишка ФГДД. Дополнительные бюджетные потребности на следующее трехлетие, которые не отразятся на размере взносов Договаривающихся государств, финансируются за счет возмещения из Фонда АОС и переносов со счета стимулирования ликвидации задолженности. (Более подробно см. приложение 4).

31. Сметная сумма разных поступлений на 2011–2013 гг. составляет 3,96 млн кан. долл., а прогнозируемый объем излишка в Фонде ФГДД составляет 14,14 млн кан. долл. Таким образом, общая сумма ресурсов, требующихся на период 2011–2013 гг. от Договаривающихся государств, составляет 255,0 млн кан. долл. (см. таблицу 2 ниже).

32. В приводимой ниже таблице проводится сравнение бюджетов Регулярной программы за два трехлетия по источникам финансирования.

**ТАБЛИЦА 2. БЮДЖЕТ НА 2011-13 ГОДЫ: ИСТОЧНИКИ СРЕДСТВ**  
(в тыс. кан. долл.)

|                           | 2008          | 2009          | 2010          | Итого<br>2008-10 | 2011          | 2012          | 2013          | Итого<br>2011-13 | Разн. \$      | Разн. %     |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|-------------|
| Взносы государств         | 74 184        | 74 060        | 79 204        | 227 448          | 82 024        | 84 256        | 88 727        | 255 008          | 27 560        | 12 %        |
| Переносы из излишков ФГДД | 3 851         | 4 108         | 4 386         | 12 345           | 4 370         | 4 688         | 5 082         | 14 140           | 1 795         | 15 %        |
| Разные поступления        | 1 916         | 1 917         | 1 917         | 5 750            | 1 200         | 1 300         | 1 455         | 3 955            | (1 795)       | -31 %       |
|                           | <b>79 951</b> | <b>80 085</b> | <b>85 507</b> | <b>245 543</b>   | <b>87 594</b> | <b>90 244</b> | <b>95 264</b> | <b>273 103</b>   | <b>27 560</b> | <b>11 %</b> |

33. Отмечается, что взносы Договаривающихся государств по сравнению с текущим трехлетием выросли на 27,6 млн кан. долл. Однако это не учитывает того, что в 2008–2010 гг. в Секретариат поступило примерно 25,0 млн кан. долл. в виде добровольных взносов сверх начисленных государствам взносов. По указанию Совета эта деятельность была интегрирована в рамках нынешнего бюджета.

34. Перенос средств из излишков ФГДД и разных поступлений используется для финансирования бюджета Регулярной программы и, следовательно, уменьшает объем взносов, начисленных Договаривающимся государствам. Перенос из излишков ФГДД представляет сумму взноса ФГДД в бюджет Регулярной программы. Исходя из финансовых итогов за 2008 и 2009 гг., предполагается, что взнос в бюджет Регулярной программы в 2011–2013 гг. будет на 15 % выше, чем в 2008–2010 гг.

35. По статье "Разные поступления" проводятся главным образом доходы от инвестиций, включая ожидаемые проценты от инвестиций в Фонд оборотных средств и на любую другую наличность, размещаемую на временной основе до ее использования. Фактические поступления от доходов в последние годы сокращаются в связи с низкими ставками процентов, и поэтому сметные поступления на 2011–2012–2013 гг. уменьшились. Другими источниками разных поступлений являются доходы от продажи имущества и оборудования, бывших в употреблении, и нематериальных активов, поступления от продажи макулатуры для утилизации и другие побочные доходы.

## ПОСЛЕДСТВИЯ ПРИНЯТИЯ IPSAS ДЛЯ БЮДЖЕТНОЙ ПРАКТИКИ

### ВВЕДЕНИЕ

36. Организация Объединенных Наций (ООН) и Совет административных руководителей системы ООН (СЕВ) приняли решение о постепенном внедрении во всех организациях ООН международных стандартов бухгалтерского учета в государственном секторе (IPSAS). IPSAS представляют собой разработанные на независимой основе стандарты бухгалтерского учета, которые требуют перехода в полном объеме к

практике учета на основе принципа начисления. IPSAS вводится в ИКАО постепенно в течение трехлетия 2008–2010 гг. Об этой инициативе Ассамблее докладывалось на ее 36-й очередной сессии.

37. Утвержденные бюджеты ИКАО, включая бюджеты Регулярной программы, ФГДД и Программы технического сотрудничества (УТС-АОС) представляются Ассамблее и, следовательно, являются открытыми и подпадают под действие норм IPSAS. Согласно требованиям IPSAS такие бюджеты должны сравниваться с фактическими суммами в финансовых отчетах. Для облегчения сопоставления этих бюджетов с фактическими итогами, которые учитываются и представляются на основе принципа начисления, как этого требуют нормы IPSAS, бюджеты также подготавливаются на основе принципа начисления, начиная с 2011 года. Это означает, что бюджеты:

- a) рассчитываются на основе принципов предоставленных услуг и понесенных расходов (принцип начисления) по оперативной части бюджета;
- b) отдельно включают, если применимо, бюджет капитальных расходов на приобретение материальных и нематериальных активов, т. е. на закупки оборудования, автомобилей, программного обеспечения и т. д. индивидуальной стоимостью свыше 5 000 кан. долл. на 2011-2013 гг. Бюджет капитальных расходов приведен в приложении 3;
- c) отдельно включают некассовые расходы, например, амортизационные отчисления по недвижимости и оборудованию (PPE), финансовую аренду, нематериальные активы и любые другие активы, пришедшие в негодность или списанные, товары, получаемые бесплатно, прибыль и убытки в связи с продажей PPE и нематериальных активов (если объемы значительны), а также увеличение ответственности при страховании на время ежегодного отпуска, увеличение выплат на репатриацию и медицинское страхование сотрудников, вышедших на пенсию (ASHI).

38. В соответствии с финансовым положением 4.4 сметы бюджета Регулярной программы должны включать ассигнования на программу, поддержку программы и управление и администрацию. Именно такая классификация используется при представлении бюджета Ассамблее для утверждения. Такая структура отличается от схемы, используемой в финансовых отчетах. В финансовых отчетах классификация ведется на основе статей расхода (оклады, путевые расходы и т. д.), а в бюджете – по стратегическим целям (безопасность полетов, авиационная безопасность и т. д.). ИКАО будет продолжать представлять бюджет и фактическую информацию в соответствии с бюджетным документом. Тем не менее, начиная с 2010 финансового года вместо сводки ассигнований ИКАО будет представлять данные о статусе ассигнований в ежегодных финансовых отчетах и включать разъяснения существенных различий между исходными и окончательными ассигнованиями и фактическими суммами. Другие открытые утвержденные бюджетные данные и сводки по мере необходимости также будут представляться в виде финансовых отчетов для целей сопоставления с фактическими суммами расходов, как этого требуют нормы IPSAS.

#### **НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ НЕКАССОВЫЕ СТАТЬИ, ВКЛЮЧЕННЫЕ В БЮДЖЕТ**

39. Наиболее значительные предполагаемые увеличения расходов на 2011–2013 гг., которые необходимо учитывать в соответствии с практикой IPSAS, относятся к выплатам персоналу: а) выплаты по медицинскому страхованию вышедших на пенсию сотрудников (ASHI), которые в настоящее время начисляются действующим сотрудникам, а также отдельным вышедшим на пенсию сотрудникам за годы работы; б) ежегодный отпуск, который возмещается сотрудникам перед выходом в отставку; и с) пособие на репатриацию, которое выплачивается нанимаемому на международной основе персоналу по окончании службы. Амортизационные отчисления по материальным и нематериальным активам также относятся к некассовым расходам.

- a) На основе актуарных оценок, выполненных в 2010 году, расходы на медицинское страхование вышедших на пенсию сотрудников (ASHI) в течение трехлетия оцениваются в размере 5,0–5,6 млн кан. долл. в год, расходы в связи с ежегодным отпуском, как предполагается, возрастут на 0,5 млн кан. долл., а пособия на репатриацию – на 0,8 млн кан. долл. в год в

течение трехлетия. В отношении возможного финансирования этих обязательств Секретариат будет следить за развитием событий в системе ООН и докладывать об этом Совету.

- b) Практика IPSAS также требует, чтобы материальные и нематериальные активы Организации были отражены в счетах. С точки зрения бухгалтерского учета это означает, что приобретение активов (материальных или нематериальных) более не рассматривается как расходы в счетах. С бюджетной точки зрения для приобретения активов требуются финансовые средства, даже если соответствующие расходы распределены на несколько лет в финансовых ведомостях (этот процесс называется амортизацией). На 2011-2013 гг. предусмотрены амортизационные отчисления на недвижимость и оборудование, финансовую аренду и нематериальные активы. По оценкам сумма амортизационных отчислений в будущем составит порядка 1,3 млн кан. долл. за трехлетие<sup>1</sup>. Амортизационные отчисления не требуют финансирования, так как капитальные расходы по позициям, в отношении которых рассчитываются амортизационные отчисления, уже профинансированы в момент приобретения.

40. Вышеупомянутые некассовые расходы, не требующие финансирования из бюджета на 2011-2013 гг., настоящим представляются Ассамблее в качестве дополнительных смет к подготовленному бюджету для сведения и рассмотрения.

---

<sup>1</sup> Сюда включены амортизационные отчисления по всем принадлежащим ИКАО основным фондам, независимо от источника финансирования.

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ ИКАО

**ВИДЕНИЕ.** Глобальная система воздушного транспорта, функционирующая последовательно и единообразно при максимальной эффективности и с оптимальными показателями безопасности полетов, авиационной безопасности и стабильности.

**МИССИЯ.** Являясь глобальным форумом для сотрудничества государств-членов и мирового авиационного сообщества, ИКАО устанавливает Стандарты и Рекомендуемую практику для безопасного и упорядоченного развития международной гражданской авиации, разрабатывает процедуры, инструктивный материал и юридические документы для содействия их упорядоченному внедрению во всем мире и поддерживает повсеместное укрепление надежной и стабильной системы воздушного транспорта.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА

- 1– ОрВД. Оптимизация воздушного пространства
- 2– Навигация, основанная на характеристиках
- 3– Внедрение системы управления безопасностью полетов
- 4– Сохранение летной годности
- 5– ОрВД. Глобальное управление
- 6– Региональная деятельность, связанная с безопасностью полетов
- 7– Безопасность полетов. Деятельность по генерированию доходов (самофинансирование)
- 8– Региональная координация деятельности, связанной с безопасностью полетов
- 9– Безопасность полетов на аэродромах
- 10– Расследование авиационных происшествий
- 11– Проверки в сфере безопасности полетов
- 12– Сотрудничество между гражданскими и военными органами
- 13– SARPS по ОрВД
- 14– Региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов
- 15– Квалифицированный авиационный персонал
- 16– Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов
- 17– Комплексная программа реализации проектов в регионе AFI (ACIP)

- 18– Авиационная безопасность
- 19– Региональная координация деятельности связанной с авиационной безопасностью
- 20– Проверки в сфере авиационной безопасности
- 21– Упрощение формальностей
- 22– ISD. Авиационная безопасность
- 23– МСПД и управление процессами идентификации

- 24– Информирование о проблемах окружающей среды
- 25– Окружающая среда. Местное качество воздуха
- 26– Окружающая среда. Изменение климата
- 27– Окружающая среда. Шум
- 28– Линии передачи данных
- 29– Метеорология
- 30– CNS/спектр частот
- 31– Цифровая авиационная информация
- 32– Устойчивое развитие. Деятельность, связанная с генерированием доходов (самофинансирование)
- 33– Повышение прозрачности в авиационной политике
- 34– Статистика
- 35– Устойчивое развитие воздушного транспорта
- 36– Экономическая эффективность аэропортов/ANS
- 37– Региональная координация деятельности, связанной с устойчивым развитием

## ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ

### ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ

- Конференционное обслуживание
- Информационные технологии
- Правовые вопросы и внешние сношения
- Переводческое обслуживание
- Исполнительное руководство
- Типографские услуги и распространение
- Делопроизводство
- Вебменеджмент

### УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ

- Конференционное обслуживание
- Региональная координация и общ. Связи
- Управление административными службами
- Оценки и внутренний аудит
- Управление бюджетом и финансами
- Людские ресурсы
- Информационные технологии
- Служба безопасности
- Делопроизводство
- Вебменеджмент

### УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ

- Секретариат Ассамблеи и Совета
- Административная поддержка АНК
- Конференционное обслуживание
- Информационные технологии
- Переводческое обслуживание
- Исполнительное руководство
- Делопроизводство

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

**ИЗЛОЖЕНИЕ ПРОГРАММ  
ПО  
СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)



## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

- Программа № 1** ОрВД. Оптимизация воздушного пространства
- Цель:** Разрабатывать обеспечивающие безопасность полетов правила сокращения интервалов эшелонирования между воздушными судами в целях оптимизации глобального воздушного пространства и сокращения объема эмиссии/выбросов парниковых газов
- Ожидаемый результат:**
- Сокращение минимума эшелонирования воздушных судов во всем воздушном пространстве
    - PANS-ATM – 2012; Приложение 10 – 2013
  - Согласованное внедрение новых методов наблюдения, включая ADS-B
    - Приложение 10 – 2012; инструктивный материал по летным испытаниям и оценкам безопасности полетов – 2011
  - Усовершенствованные критерии эшелонирования при наличии турбулентности в следе
    - PANS-ATM – 2012
  - Оптимизированные структуры маршрутов ОВД в воздушном пространстве в районе аэродрома и на маршруте
    - 3 совещания по развитию сети маршрутов ОВД – 2013

### Проекты/виды деятельности:

- |  |  |
|--|--|
| 1. Согласованное использование данных контроля за выдерживанием RVSM и обмен ими между RMA.  | 2. Введение интервала продольного эшелонирования в 2,5 м. мили на конечном участке на расстоянии до 20 миль от торца ВПП.                                      |
| 3. Внедрение технологий MLAT и ADS-B при использовании минимумов эшелонирования в 3 м. мили.   | 4. Введение сокращенного основанного на расстоянии минимума продольного эшелонирования в регионе NAT.  |
| 5. Введение основанного на расстоянии продольного эшелонирования по GNSS в океаническом воздушном пространстве.                      | 6. Изучение возможности сокращения минимума эшелонирования в океаническом воздушном пространстве с использованием ADS-B (наблюдение с борта воздушного судна). |
| 7. Совершенствование критериев эшелонирования при наличии турбулентности в следе для обеспечения управления конфликтными ситуациями. | 8. Ответы на запросы государств, региональных бюро, международных организаций или из других внешних/внутренних источников по тематике ОрВД.                    |
| 9. Предоставление услуг секретариата на совещаниях высокого уровня по проблемам окружающей среды.                                    | 10. Введение RVSM в регионе Евразии (Российская Федерация, Монголия и другие государства).   |
| 11. Внедрение метода информации о полете и потоках движения в совместно используемом воздушном пространстве.                         |  |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 634  | 651  | 684  | 1 969 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

- Программа № 2** Навигация, основанная на характеристиках (PBN)  
**Цель:** *В сотрудничестве с отраслью разрабатывать SARPS/инструктивный материал, направленные на сокращение числа авиационных происшествий при заходе на посадку и посадке, оптимизацию глобального воздушного пространства и сокращение объема эмиссии/выбросов парниковых газов*
- Ожидаемый результат:**
- Глобальное внедрение PBN
    - PANS-ATM – 2012; Приложение 4 – 2011
  - Глобальное внедрение вертикального наведения при заходе на посадку
    - PANS-OPS– 2012
  - Введение нового плана полета ИКАО для максимизации возможности воздушных судов
    - PANS-ATM – 2012
  - Более эффективное производство полетов в воздушном пространстве в зоне аэродрома
    - PANS-ATM и инструктивный материал по выполнению полетов в зоне аэродрома – 2011

### Проекты/виды деятельности:

|   |  |
|---|--|
| 1. Разработка схем полета, базы данных NAV и требований к картам (IFPP).  | 2. Разработка и обновление технических требований к навигации PBN (PBN SG).          |
| 3. Разработка новой системы классификации заходов на посадку (PBN SG).  | 4. Координация и поддержка региональных мероприятий по планированию и внедрению PBN. |
| 5. Информирование о PBN (организация, воздушное пространство, полеты в режиме постоянного снижения (CDO), эксплуатационное утверждение, схемы полетов). | 6. Глобальная целевая группа по PBN (популяризация, специальные группы).             |
| 7. Создание и поддержка региональных бюро схем полетов.   | 8. Оценка эффективности инициатив по внедрению PBN.                                  |
| 9. Контроль за ходом внедрения PBN.   |  |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 593  | 611  | 644  | 1 848 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

- Программа № 3** Внедрение системы управления безопасностью полетов
- Цель:** Разрабатывать программы, SARPS/инструктивный материал в поддержку реализации государственных программ обеспечения безопасности полетов, предусматривающих переход от ответных к упреждающим действиям на глобальной основе; обеспечивать подготовку персонала для региональных и государственных организаций
- Ожидаемый результат:**
- Согласованное и глобальное внедрение систем управления безопасностью полетов (интенсивные учебные курсы)
  - Методика планирования и контроля в области безопасности полетов разработана и внедрена во всех регионах ИКАО
    - Создание региональных групп по безопасности полетов (РГБП) – 2011, практикумы по глобальному плану обеспечения безопасности полетов (ГПБП)
  - Усовершенствованные методы сбора, предоставления и анализа данных о безопасности полетов
    - Организованные практикумы – 2011

### Проекты/виды деятельности:

- |  |   |
|--|---|
| 1. Внедрение государственной программы по безопасности полетов (ГосПБП) и систем управления безопасностью полетов (СУБП).                      | 2. Внедрение разработанного ИКАО внутреннего процесса управления безопасностью полетов (ISMP).                        |
| 3. Анализ данных для представления в АНК докладов о согласованных показателях высокого уровня (ПВУ).   | 4. Пересмотр ГПБП и дорожной карты.   |
| 5. Реализация ГПБП и дорожной карты: основные элементы выполняемой работы.   | 6. Методика планирования и контроля в области безопасности полетов, разработанная и внедренная во всех регионах ИКАО. |
| 7. Организация практикумов, посвященных важности сбора и анализа данных о безопасности полетов, в целях информирования африканских государств. | 8. Подготовка анализа последствий принятия новых SARPS и PANS.  |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|
| 2011   | 2012  | 2013  | ИТОГО |
| 1 650  | 1 616 | 1 698 | 4 964 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

**Программа № 4** Сохранение летной годности  
**Цель:** Разрабатывать SARPS, которые помогают государствам регламентировать техническое обслуживание воздушных судов, снижая таким образом вероятность возникновения авиационных происшествий

- Ожидаемый результат:**
- Расширенные возможности государств в области сохранения летной годности, согласованное использование терминологии по летной годности и измененная структура Приложения 8
    - Приложения 6 и 8 – 2011 (AIRP, практикумы)
  - Постепенный отказ от применения галлонов в качестве огнегасящих веществ на гражданских воздушных судах
    - Приложения 6 и 8 – 2011; инструктивный материал – 2011
  - Введение международного регистра сертификатов эксплуатанта (СЭ)
    - Первая версия – 2011

### Проекты/виды деятельности:

- |   |  |
|---|--|
| 1. Согласование использования терминологии по летной годности и изменение структуры Приложения 8.   | 2. Постепенный отказ от применения галлонов в качестве огнегасящих веществ на гражданских воздушных судах.   |
| 3. Обновление инструктивного материала по вопросам летной годности и приведение его в более удобный формат для тех государств, которые обладают ограниченными возможностями в сфере сохранения летной годности. | 4. Обновление Приложения 8 с учетом реальной эксплуатационной практики.  |
| 5. Обновление международной информационной системы ИКАО о воздушных судах.  | 6. Ответы на запросы государств, региональных бюро, международных организаций или из других внешних/внутренних источников по тематике летной годности. |
7. Рассмотрение претензий и споров государств по вопросам летной годности. Координация подготовки ответов/выработки позиций с другими управлениями, по мере необходимости, и информирование Президента.

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг. |      |      |       |
|---|------|------|-------|
| (в тыс. кан. долл.)                               |      |      |       |
| 2011  | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 558   | 582  | 613  | 1 753 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

---

**Программа № 5** ОрВД. Глобальное управление  
**Цель:** Обеспечивать глобальное управление аэронавигацией в реальном времени посредством разработки и внедрения цифрового регионального аэронавигационного плана (eANP) и других средств, включая систему электронного представления различий (EFOD)

**Ожидаемый результат:**

- Перевод всех АНП в цифровой формат
  - Версия на CD-ROM (2011)
  - Онлайновая система на основе GIS (2012)
- Наличие электронной системы уведомления о различиях и их публикации (EFOD)
  - Полный ввод в действие системы EFOD – 2013

### Проекты/виды деятельности:

1. Разработать комплект средств в области безопасности полетов для оказания помощи государствам при разработке и обеспечении соблюдения SARPS, включая электронное представление уведомлений о различиях и представление дополнений к Приложениям по запросу.
2. Разработка комплекта электронных средств для использования государствами и PIRG в аэронавигационном планировании.
3. Разработка комплекта средств в области безопасности полетов для использования государствами при сборе и обмене данными в отношении воздушных судов, обычно используемых в международной авиации.
4. Поддерживать внедрение Глобального аэронавигационного плана (ГАНП) и рамок эффективности работы для аэронавигационных систем.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br>(в тыс. кан. долл.) |             |             |              |
|---|-------------|-------------|--------------|
| <b>2011</b>   | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 260   | 266         | 275         | 801          |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

---

- Программа № 6** Региональная деятельность, связанная с безопасностью полетов
- Цель:** *Техническая деятельность (персонал секций безопасности полетов, организации воздушного движения, аэродромов, связи/навигации и наблюдения и метеорологии)*
- Ожидаемый результат:**
- Укрепление региональных программ работы в области безопасности полетов
    - Семинары и практикумы по техническим вопросам во всех регионах
    - Техническая поддержка региональных и субрегиональных групп

### Проекты/виды деятельности:

- |   |   |
|---|---|
| 1. Совершенствовать требования и инструктивный материал по вопросам готовности к пандемии.  | 2. Внедрение в государствах планов готовности к пандемии.   |
| 3. Планирование и обучение персонала ANSP и эксплуатантов аэродромов по вопросам порядка действий при пандемии и чрезвычайных ситуациях, имеющих серьезные последствия для здравоохранения. | 4. Действия по расширению круга участников механизма сотрудничества по предотвращению распространения инфекционных болезней воздушным транспортом (CAPSCA). |
| 5. Ежегодное проведение совещаний руководящего комитета CAPSCA и региональной группы по авиационной медицине в каждом регионе CAPSCA.   | 6. Нарращивание потенциала в сфере поиска и спасания.   |
| 7. Оказание технической поддержки COSCAP и программе ACIP.  |   |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 424  | 436  | 458  | 1 317 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Программа № 7</b>        | Безопасность полетов. Деятельность по генерированию доходов (самофинансирование)  |
| <b>Цель:</b>                | <i>Интеллектуальная собственность, реинвестирование доходов, генерируемых посредством объектов интеллектуальной собственности в области аэронавигации</i> |
| <b>Ожидаемый результат:</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Генерированные доходы в размере порядка 12 млн. долл. (за трехлетие)</li></ul>                                    |

### Проекты/виды деятельности:

|  |  |
|--|--|
| 1. ICARD (5-буквенные коды названий, условные обозначения маршрутов, построение маршрутов, индивидуальные коды для средств).                               | 2. Выпускать Doc 8585 "Условные обозначения летно-эксплуатационных агентств, авиационных полномочных органов и служб" раз в три месяца (январь/апрель/июль/октябрь).   |
| 3. Ежегодно (июнь) выпускать Doc 7383 "Аэронавигационное информационное обслуживание, предоставляемое государствами".                                      | 4. Doc 8585 – база данных.   |
| 5. Обслуживать деятельность совместной рабочей группы ИКАО/ИМО.  | 6. Обновлять Руководство РМАМПС.   |
| 7. Подготовить положения о безопасной перевозке опасных грузов по воздуху на 2011/2012 гг.   | 8. Подготовить положения о безопасной перевозке опасных грузов по воздуху на 2013/2014 гг.   |
| 9. Подготовить положения о безопасной перевозке опасных грузов по воздуху на 2015/2016 гг.   | 10. Подготовить положения о безопасной перевозке опасных грузов по воздуху на 2017/2018 гг.  |
| 11. Подготовить положения о безопасной перевозке опасных грузов по воздуху на 2019/2020 гг.  | 12. Разрабатывать учебные средства и рассылать информацию об опасных грузах.   |
| 13. Анализ/разработка/создание базы данных об инцидентах/происшествиях, связанных с опасными грузами, и последующий текущий анализ этих данных.            | 14. Подготовка специализированных курсов по опасным грузам (например, по инфекционным и радиоактивным веществам) с последующим проведением их в регионах раз в два года.   |
| 15. Анализ/разработка/представление информации об опасных грузах (Doc 9284, дополнение к 9284, 9481 и учебно-методические материалы) в формате XML.        | 16. Рассматривать предложения о поправках к документу Doc 7030 (Дополнительные региональные правила) и Аэронавигационным планам, поступающим в Секцию АТМ, и предпринимать необходимые действия по их утверждению. |
| 17. Подготавливать и/или выступать с презентациями по тематике АТМ/SAR на форумах, конференциях, семинарах, практикумах и курсах, представляя ИКАО.        | 18. Рассматривать сборники аэронавигационной информации на предмет выявления значительных расхождений с требованиями Приложений 1, 6 и 8.  |
| 19. Оказывать административную поддержку при внесении изменений в PANS-OPS в части, касающейся основанной на характеристиках навигации.                    | 20. Оказывать административную поддержку в процессе внесения поправок в Приложение 16 и связанные с ним инструктивные документы.   |
| 21. Подготавливать ответы на запросы государств, региональных бюро, международных организаций или из других внешних/внутренних источников по тематике SAR. | 22. Подготавливать ответы на запросы государств, региональных бюро, международных организаций или из других внешних/внутренних источников по тематике опасных грузов.  |

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов**

---

23. Обновление документов по ОрВД.

24. Обновление документов по AGA.

25. Обновление документов по OPS.

26. Обновление документов по CNS.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 2 453  | 2 519       | 2 649       | 7 620        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе  
"Региональные бюро" настоящего документа.



## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов**

---

**Программа № 8** Региональная координация деятельности, связанной с безопасностью полетов  
**Цель:** *Эффективная и действенная координация и содействие деятельности региональных бюро в сфере безопасности полетов*

**Ожидаемый результат:**

- Улучшение работы региональных бюро, приводящее к улучшению качества обслуживания, предоставляемого государствам

**Проекты/виды деятельности:**

1. Содействовать решению проблем, указанных в донесениях о неудовлетворительном состоянии ОВД, в частности в отношении верхнего воздушного пространства.
2. Осуществлять координацию контрактов со Штаб-квартирой.
3. Повышать эффективность и ответственность в работе региональных бюро.
4. Проводить семинары и практикумы.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 637  | 662         | 692         | 1 991        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

- Программа № 9** Безопасность полетов на аэродромах
- Цель:** Внедрять SARPS/инструктивный материал по проектированию и эксплуатации аэродромов, обеспечивающие безопасное производство полетов на аэродромах
- Ожидаемый результат:**
- Оптимизация проектирования аэродромов и улучшение работы аэродромов
    - Приложение 14, том I – 2015
  - Обновленная система кодовых обозначений с учетом появления новых типов воздушных судов
    - Приложение 14, том I – 2015; инструктивный материал – 2016
  - Стандартизация системы наименования рулежных дорожек для уменьшения количества несанкционированных выездов на ВПП
    - Приложение 14, том I – 2015
  - Сокращение количества съездов с ВПП путем эффективной оценки состояния поверхности ВПП и представления данных о характеристиках сцепления
    - SARPS по оценке состояния поверхности ВПП и представлению данных о характеристиках сцепления
  - Внедрение усовершенствованных систем управления наземным движением, обеспечивающей выполнение операций при любых погодных условиях
    - Выпуск инструктивного материала по сертификации аэродромов – 2012

### Проекты/виды деятельности:

|   |   |
|---|---|
| 1. Эффективное внедрение технологии LED в визуальных аэронавигационных средствах.   | 2. Стандартизировать маркировку и светоограждение препятствий за пределами поверхностей ограничения препятствий.  |
| 3. Комплексный пересмотр положений главы 3 тома I Приложения 14 о физических характеристиках для аэродромов всех кодовых обозначений. | 4. Стандартизировать порядок наименования рулежных дорожек для уменьшения количества несанкционированных выездов на ВПП.  |
| 5. Обеспечение концевой зоны безопасности ВПП (КЗБ) и связанные с этим меры повышения безопасности.                                   | 6. Сокращение количества съездов с ВПП путем эффективной оценки состояния поверхности ВПП и представления данных о характеристиках сцепления.   |
| 7. Разработка и принятие документа PANS-Аэродромы.  | 8. Разработка визуальных средств для систем A-SMGCS и для предотвращения несанкционированных выездов на ВПП, включая комплексный пересмотр взаимодействия огней линии "СТОП" и RGL при использовании их с другими маркировочными, светотехническими и визуальными средствами в RHP. |
| 9. Сокращение количества несанкционированных выездов на ВПП за счет технических решений.  | 10. Инструктивный материал по сертификации аэродромов.  |
| 11. Повышение эффективности аварийных мероприятий на аэродромах и служб RFF.  | 12. Повышение уровня безопасности полетов и эксплуатационной эффективности на вертодромах.  |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг. |      |      |       |
|---|------|------|-------|
| (в тыс. кан. долл.)                               |      |      |       |
| 2011  | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 541   | 558  | 584  | 1 683 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

**Программа № 10** Расследование авиационных происшествий  
**Цель:** Обеспечивать эффективное расследование авиационных происшествий и инцидентов и выполнение связанных с ним рекомендаций путем обновления или изменения SARPS/инструктивного материала

- Ожидаемый результат:**
- Содействие предотвращению и обеспечение эффективного расследования авиационных происшествий и инцидентов
  - Улучшенная методика оценки данных бортовых самописцев при проведении расследований
    - Приложения 6, части I, II и III – 2011
  - Внедрение записывающих систем малого веса и методов поиска и восстановления данных бортовых самописцев
    - Новые SARPS в Приложении 6 – 2011
  - Выполнение рекомендаций по безопасности полетов, представляющих глобальный интерес
    - Рекомендации у определениям – 2010; рекомендации по безопасности полетов на веб-сайте ИКАО – 2012

### Проекты/виды деятельности:

- |  |   |
|--|---|
| 1. Оценка применения бортовых средств регистрации изображений в районе кабины летного экипажа.                       | 2. Анализ данных бортовых самописцев при проведении расследований.                      |
| 3. Внедрение записывающих систем малого веса, поиск и восстановление данных бортовых самописцев.                     | 4. Обмен информацией о безопасности полетов, содержащейся в окончательных отчетах.      |
| 5. Рекомендации по безопасности полетов (SR), адресуемые ИКАО.   | 6. Разрабатывать и пересматривать документы о методиках расследования.                  |
| 7. Выполнение рекомендаций по безопасности полетов, представляющих интерес в глобальном масштабе.                    | 8. Создание региональных систем по расследованию авиационных происшествий и инцидентов. |
| 9. Сформулировать основные принципы в отношении выполнения рекомендаций по безопасности полетов (SR) в государствах. | 10. Оказание государствами помощи в ходе расследований.                                 |
| 11. Рассматривать варианты повышения вероятности предоставления данных бортовых самописцев для расследований.        | 12. Оказание помощи государствам в вопросах выполнения положений Приложения 13.         |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 415  | 429         | 451         | 1 295        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

**Программа № 11** Проверки в сфере безопасности полетов  
**Цель:** Внедрить механизм непрерывного мониторинга, осуществлять вспомогательную деятельность по определению возможностей государств в сфере контроля за обеспечением безопасности полетов и способствовать устранению выявленных недостатков

**Ожидаемый результат:**

- Расширение возможностей государств в области организации контроля за обеспечением безопасности полетов путем выявления недостатков и поощрения их устранения государствами (2013)
- Осуществление стратегий вмешательства в рамках механизма непрерывного мониторинга (СМА) для выявления недостатков и отслеживания возможностей государств в сфере контроля за обеспечением безопасности полетов (начиная с 2011 года)
- Идентификация и организация решения значительных проблем в области безопасности полетов (SSC), выявленных в ходе реализации стратегий вмешательства в рамках СМА (начиная с 2011 года)

### Проекты/виды деятельности:

|   |   |
|---|---|
| 1. Осуществлять стратегии вмешательства в рамках механизма непрерывного мониторинга (СМА) для выявления недостатков и отслеживания возможностей государств в сфере контроля за обеспечением безопасности полетов.                                   | 2. Проводить координируемые ИКАО миссии по валидации (ICVM) для оценки прогресса, достигнутого государствами.   |
| 3. Идентифицировать и организовывать решение значительных проблем в области безопасности полетов (SSC), выявленных в ходе реализации стратегий вмешательства в рамках СМА.  | 4. Разработать и обеспечивать функционирование системы представления и управления данными СМА онлайн.   |
| 5. Организовать и проводить компьютерное обучение (СВТ) по стратегиям вмешательства в рамках СМА и проводить подготовку по СМА для проверяющих ИКАО, включая региональных сотрудников.  | 6. Заключать двусторонние и многосторонние соглашения между ИКАО и международными организациями об обмене данными о безопасности полетов и их признании в контексте СМА.  |
| 7. Способствовать укреплению сотрудничества и участию Договаривающихся государств в мероприятиях СМА по линии УППКБП путем проведения семинаров и практикумов и участия в работе международных форумов.   | 8. Следить за ходом мероприятий СМА в области организации контроля за обеспечением безопасности полетов, регулярно подготавливать и распространять согласно решениям Совета соответствующий анализ для представительных органов ИКАО, Секретариата и международных организаций. |
| 9. Укреплять доверие общественности и Договаривающихся государств к результатам программы путем обеспечения соблюдения принципов программы и применения последовательных и объективных критериев и методик при проведении мероприятий в рамках СМА. | 10. Командировки по линии УППКБП.   |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |       |       |        |
|--|-------|-------|--------|
| 2011   | 2012  | 2013  | ИТОГО  |
| 3 670  | 3 861 | 4 304 | 11 835 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

---

**Программа № 12** Сотрудничество между гражданскими и военными органами  
**Цель:** Разрабатывать для авиационных полномочных органов инструктивный материал по оптимальному использованию глобального воздушного пространства и сокращению объема эмиссии/выбросов парниковых газов

**Ожидаемый результат:**

- Содействие улучшению сотрудничества между гражданскими и военными авиационными полномочными органами (семинары, практикумы)
  - Последующие мероприятия в области сотрудничества между гражданскими и военными органами в рамках глобальных форумов по организации воздушного движения (2012)
  - Инструктивный материал по сотрудничеству между гражданскими и военными органами (2011)

### Проекты/виды деятельности:

1. Последующие мероприятия в области сотрудничества между гражданскими и военными органами в рамках глобальных форумов по организации воздушного движения.
2. Инструктивный материал по сотрудничеству между гражданскими и военными органами.

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 134  | 137  | 142  | 412   |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

---

**Программа № 13** SARPS по ОрВД

**Цель:** Совместно с авиационной отраслью разрабатывать и внедрять SARPS и инструктивный материал для государств, вводящие концепции глобальной организации потоков воздушного движения и совместного принятия решений

**Ожидаемый результат:**

- Содействие внедрению методов организации потоков воздушного движения и процессов совместного принятия решений для улучшения согласования спроса и пропускной способности
  - Инструктивный материал по организации потоков воздушного движения (ОПВД) – 2011 (семинары)

### Проекты/виды деятельности:

|   |  |
|---|--|
| 1. Улучшить согласование спроса и пропускной способности на основе организации потоков воздушного движения. | 2. Внедрять процесс совместного принятия решений.  |
| 3. Внедрять методы управления предоставлением обслуживания.   | 4. Ввести практику ежегодного сбора данных РПИ/ВРПИ для проведения всеобъемлющего анализа оценки и контроля эффективности. |
| 5. Инструктивный материал по организации потоков воздушного движения.                                       | 6. Внедрять методику информации о полете и потоках движения в совместно используемом воздушном пространстве.               |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 15   | 15   | 15   | 45    |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

- Программа № 14** Региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов
- Цель:** *Разрабатывать и пересматривать инструктивный материал, позволяющий государствам с ограниченными ресурсами поддерживать на приемлемом уровне контроль за состоянием безопасности полетов, и обеспечивать его применение*
- Ожидаемый результат:**
- Координированное оказание государствам непосредственной помощи по укреплению функции организации контроля за обеспечением безопасности полетов
  - Механизмы сотрудничества и партнерских связей для поиска доноров для проектов
  - Координация оказания содействий региональных систем контроля за обеспечением безопасности полетов
  - Координация подготовки инспекторов в рамках одобренной ИКАО сети учебных центров GSI

### Проекты/виды деятельности:

|  |  |
|--|--|
| 1. Разработать стратегический план действий ИКАО по региональному сотрудничеству.  | 2. Способствовать созданию региональных систем контроля за обеспечением безопасности полетов, включая программы совместной разработки мероприятий по обеспечению безопасности полетов и сохранению летной годности в процессе эксплуатации (COSCAP) и региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов (RSOO), и координировать предоставление им помощи. |
| 3. Разрабатывать и внедрять механизмы сотрудничества и партнерских связей для поддержки региональных групп.              | 4. Пересматривать и обновлять документ Doc 9734 В "Создание региональной системы контроля за обеспечением безопасности полетов и управление этой системой".  |
| 5. Координировать и способствовать организации подготовки инспекторов в рамках одобренной ИКАО сети учебных центров GSI. | 6. Оказание ИКАО поддержки в устранении недостатков в области контроля обеспечения безопасности полетов.   |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 671  | 692  | 728  | 2 091 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

- Программа № 15** Квалифицированный авиационный персонал
- Цель:** Действуя через отраслевую целевую группу, разрабатывать и осуществлять глобальную программу, обеспечивающую удовлетворение будущих потребностей в специалистах
- Ожидаемый результат:**
- Осуществление целевых программ подготовки достаточного количества квалифицированных авиационных специалистов с учетом будущих потребностей
  - Внедрение основанного на квалификации подхода в сфере обучения и аттестации – 2010
  - Повышение безопасности, качества и возможностей систем подготовки летных экипажей
    - Инструктивный материал – 2011
  - Согласованная система подготовки назначенных членов врачебной комиссии (DME)
    - Аттестация учебных курсов для DME – 2013

### Проекты/виды деятельности:

|   |   |
|---|---|
| 1. Выявлять необоснованные нормативные барьеры, препятствующие учебному процессу.                                   | 2. Внедрение основанного на квалификации подхода в сфере обучения и аттестации.   |
| 3. Совершенствование аспектов безопасности, качества и эффективности подготовки членов летных экипажей.             | 4. Согласование и совершенствование учебной базы и подходов и утверждение результатов сертификации учебных организаций. |
| 5. Квалификация обладателей свидетельств MPL.   | 6. Согласование учебных планов для подготовки назначенных членов врачебной комиссии (DME).                              |
| 7. Введение практики ежегодного сбора данных об имеющем свидетельства персонале и учебной базе гражданской авиации. | 8. Поддержки деятельности специальной группы "Следующее поколение авиационных специалистов (NGAP)".                     |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 36   | 38   | 40   | 114   |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.



## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

---

**Программа № 16** Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов  
**Цель:** Разрабатывать и применять SARPS/инструктивный материал и процедуры, рассматривающие случаи возникновения непосредственных и серьезных рисков в сфере безопасности полетов

- Ожидаемый результат:**
- Повышение безопасности полетов вертолетов, используемых в операциях по оказанию экстренной медицинской помощи (IMS)
    - Приложение 6 – 2012
  - Согласованное и оперативное введение требований к знанию языков
    - Инструктивный материал – 2011
  - Введение пересмотренных медицинских требований к обладателям свидетельств и кандидатов
    - Региональные семинары и конференции – 2013
  - Введение электронной системы уведомлений о различиях и их публикации (EFOD)
    - Поэтапный подход к внедрению EFOD – 2011
  - Новые SARPS и рекомендации о наличии топлива на борту, учитывающие аспекты безопасности полетов и повышения топливной эффективности
    - Приложение 6, часть I – 2011
  - Новые меры, предусматривающие включения в определения полетов с увеличенной продолжительностью периода после изменения маршрута (EFOD) самолетов, имеющих более двух газотурбинных двигателей
    - Приложение 6 и связанный с ним инструктивный материал – 2011
  - Повышение безопасности полетов путем предоставления государствам и отрасли основанного на факторах риска подхода к аспектам усталости пилота
    - Приложение 6 и связанный с ним инструктивный материал – 2011
  - Повышение безопасности полетов путем уменьшения количества злоупотреблений практикой удобного флага
    - Разработка и внедрение информационной системы о международных воздушных судах – 2011
  - Введение ежегодного сбора данных об авиационных происшествиях и серьезных инцидентах
    - Сбор данных – 2011

### Проекты/виды деятельности:

- |   |  |
|---|--|
| 1. Повышать безопасность полетов вертолетов, используемых в операциях по оказанию экстренной медицинской помощи (EMS).                              | 2. Вводить требования к знанию языков.   |
| 3. Вводить пересмотренные медицинские требования к обладателям свидетельств и кандидатам.   | 4. Разработать и внедрить электронную систему уведомления о различиях и их публикации (EFOD).  |
| 5. Разработать новые SARPS и рекомендации о наличии топлива на борту, учитывающие аспекты безопасности полетов и повышения топливной эффективности. | 6. Новые меры, предусматривающие включение в определение полетов с увеличенной продолжительностью периода после изменения маршрута (EDTO) самолетов, имеющих более 2 газотурбинных двигателей, и введение требований защиты от пожара. |
| 7. Повышать безопасность полетов путем предоставления государствам и отрасли основанного на факторах риска подхода к аспектам усталости пилота.     | 8. Повышать безопасность полетов путем уменьшения количества злоупотреблений практикой удобного флага.   |

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов

9. Введение ежегодного сбора данных об авиационных происшествиях и серьезных инцидентах.
10. Поддерживать деятельность авиационно-технической консультативной группы Организации Объединенных Наций (Отдел операций по поддержанию мира и Всемирная продовольственная программа).
11. Пересматривать SARPS и инструктивный материал в целях повышения своевременности и эффективности предоставления услуг поиска и спасания.
12. Рассматривать претензии и споры государств по вопросам, связанным с производством полетов и выдачей свидетельств персоналу, жалобы и конфликты общего плана, а также деликатного характера. Координировать подготовку соответствующих ответов/выработку позиции с другими управлениями, по мере необходимости, и информировать Президента Совета.
13. Участвовать в работе отраслевой группы по стратегии в области безопасности полетов.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 309  | 231         | 243         | 783          |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А: Безопасность полетов**

---

**Программа № 17** Комплексная программа реализации проектов в регионе AFI (ACIP)  
**Цель:** *Координировать деятельность, инициативы и стратегии выполнения комплексного регионального плана по безопасности полетов в Африке.*

**Ожидаемый результат:** Повышение уровня безопасности полетов в Африке

### **Проекты/виды деятельности:**

- |   |   |
|---|---|
| 1. Проводить мероприятия ACIP, определенные Советом и утвержденные Ассамблеей (план AFI). | 2. Повышать уровень безопасности полетов в Африке.  |
| 3. Устранять недостатки в авиационной деятельности в Африке.                              | 4. Играть ведущую роль и эффективно руководить осуществлением программы в Африке, способствуя повышению подотчетности в регионах. |
| 5. Определять условия осуществления проектов в регионе AFI.                               | 6. Проводить семинары и практикумы.   |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |      |      |       |
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
|  |      |      |       |

\* Ресурсы для этой программы показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа по бюро в Дакаре и Найроби.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ В: Авиационная безопасность

**Программа № 18** Авиационная безопасность

**Цель:** Разрабатывать практические контрмеры и инструктивный материал по эффективному реагированию на новые и возникающие угрозы гражданской авиации

**Ожидаемый результат:** Повышение уровня внедрения практических мер противодействия новым и возникающим угрозам гражданской авиации

### Проекты/виды деятельности:

- |  |   |
|--|---|
| 1. Оценивать и анализировать существующие и потенциальные угрозы гражданской авиации при содействии Рабочей группы AVSECP по Приложению 17.  | 2. Разрабатывать практические меры противодействия новым и возникающим угрозам гражданской авиации с использованием подхода, основанного на управлении факторами риска.                                 |
| 3. Обновлять SARPS Приложения 17 (поправка 13) для поддержания эффективности мер AVSEC.  | 4. Способствовать согласованному внедрению SARPS и принятию эффективных процессов и концепций в области авиационной безопасности.   |
| 5. Разработать стратегию оказания помощи Договаривающимся государствам и отрасли в применении новых и новаторских мер обеспечения безопасности, в том числе с использованием передовой технологии.     | 6. Собирать, анализировать и обновлять базу данных из отчетов об актах незаконного вмешательства в деятельность гражданской авиации.  |
| 7. Отвечать на просьбы государств и отраслевых структур о представлении информации и рекомендаций по вопросам авиационной безопасности.  | 8. Организовывать и поддерживать проведение симпозиумов, семинаров и практикумов по различным аспектам авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД.  |
| 9. Следить за актуальностью SARPS Приложения 17 в контексте современных потребностей государств.   | 10. Отслеживать ход выполнения Приложения 17.   |
| 11. Предоставлять экспертные оценки и консультации по вопросам AVSEC для Совета, КНВ, АТК и различных подразделений Секретариата, а также для внешних организаций.                                     | 12. При содействии рабочих групп AVSECP способствовать применению принципов человеческого фактора в сфере авиационной безопасности (Дос 9808) для обеспечения эффективного выполнения мер и стандартов. |
| 13. При содействии рабочей группы AVSECP выполнять координирующую роль в различных связанных с авиационной безопасностью инициативах в области исследований и разработок, осуществляемых во всем мире. |   |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|
| 2011   | 2012  | 2013  | ИТОГО |
| 1 543  | 1 610 | 1 671 | 4 824 |

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ В: Авиационная безопасность**

---

**Программа № 19** Региональная координация деятельности, связанной с авиационной безопасностью  
**Цель:** *Эффективная и действенная координация и содействие работе региональных бюро в области авиационной безопасности*  
**Ожидаемый результат:** Активизация работы региональных бюро, приводящая к улучшению обслуживания государств

### **Проекты/виды деятельности:**

1. Играть лидирующую роль в области авиационной безопасности через посредство региональных бюро.
2. Разрабатывать официальные механизмы мониторинга для обеспечения реализации.
3. Определять уровень реализации критических элементов эффективной системы контроля за обеспечением авиационной безопасности.
4. Проводить семинары и практикумы.
5. Координировать контакты со Штаб-квартирой.
6. Повышать эффективность и подотчетность в работе региональных бюро.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br><i>(в тыс. кан. долл.)</i> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 382  | 397         | 415         | 1 195        |

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ В: Авиационная безопасность

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Программа № 20</b>       | Проверки в сфере авиационной безопасности  |
| <b>Цель:</b>                | <i>Повышение безопасности гражданской авиации в мире путем проведения проверок в сфере авиационной безопасности и осуществления деятельности в целях определения возможности государств по осуществлению контроля за обеспечением авиационной безопасности и поощрения устранения выявленных недостатков</i> |
| <b>Ожидаемый результат:</b> | Повышение уровня реализации критических элементов системы контроля за обеспечением авиационной безопасности  |

### Проекты/виды деятельности:

1. Определять уровень реализации критических элементов эффективной системы контроля за обеспечением авиационной безопасности, а также выявлять недостатки в выполнении всех положений Приложения 17 и связанных с авиационной безопасностью положений Приложения 9.
2. Контролировать выполнение государствами планов корректирующих действий путем проведения координируемых ИКАО миссий по валидации (ICVM).
3. Идентифицировать и организовывать устранение существенных недостатков в сфере авиационной безопасности (SSEC), выявленных в ходе проверок в области авиационной безопасности и ICVM.
4. Отслеживать результаты проверок в сфере авиационной безопасности, подготавливать и рассылать на регулярной основе и в соответствии с решениями Совета материалы соответствующих анализов представительным органам ИКАО, Секретариату и международным организациям.
5. Способствовать расширению сотрудничества и участия Договаривающихся государств в мероприятиях по линии УППАБ путем проведения семинаров и практикумов и участия в международных форумах.
6. Повышать доверие к результатам программы путем обеспечения соблюдения принципов проверок и применения последовательных и объективных критериев и методик при проведении проверок в сфере авиационной безопасности и ICVM.
7. Заключать новые или пересматривать существующие двусторонние/многосторонние соглашения о сотрудничестве в области авиационной безопасности и обмене данными с международными и региональными организациями.
8. Подготавливать и проводить курсы подготовки проверяющих для поддержания достаточной численности сертифицированных аудиторов по авиационной безопасности.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 3 457  | 3 548       | 3 345       | 10 349       |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ В: Авиационная безопасность**

**Программа № 21** Упрощение формальностей

**Цель:** Разрабатывать SARPS/инструктивный материал, направленные на повышение эффективности движения пассажиров и грузов

**Ожидаемый результат:** Повышение уровня единообразия в применении SARPS Приложения 9

### **Проекты/виды деятельности:**

- |   |  |
|---|--|
| 1. Обновлять и содействовать выполнению рекомендаций по PNR.  | 2. Обновлять и содействовать выполнению рекомендаций по API в координации с ИАТА и ВТО.  |
| 3. Содействовать внедрению SARPS в отношении лиц без права на въезд и депортируемых лиц (глава 5).  | 4. Обновлять SARPS Приложения 9 (поправка 22) для поддержания эффективности процедур пограничного контроля.                    |
| 5. Подготавливать ответы на запросы информации и рекомендаций по различным аспектам упрощения формальностей от государств и отраслевых структур.          | 6. Повышать эффективность координации с государствами и учреждениями-партнерами по проблематике FAL.                           |
| 7. Следить за тем, чтобы SARPS Приложения 9 учитывали современные потребности государств.   | 8. Следить за ходом выполнения Приложения 9.   |
| 9. Предоставлять экспертные оценки и консультации по тематике FAL Совету, КНВ, АТК и различным подразделениям Секретариата, а также внешним организациям. | 10. Разработать инструктивный материал или модель для национального/аэропортового комитета FAL в консультации с государствами. |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 301  | 288         | 302         | 891          |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ В: Авиационная безопасность**

**Программа № 22** ISD. Авиационная безопасность

**Цель:** *Расширять возможности государств в сфере контроля за обеспечением авиационной безопасности путем оказания и координации помощи в рамках партнерства с заинтересованными сторонами в целях поддержки государств, нуждающихся в содействии при внедрении SARPS, и устранения недостатков, выявленных в рамках УППАБ*

**Ожидаемый результат:** Увеличение числа государств, соблюдающих требования Приложения 17; повышение уровня координации и проведение совместных региональных мероприятий в области AVSEC

### **Проекты/виды деятельности:**

- |  |   |
|--|---|
| 1. Разрабатывать предложения об оказании помощи государствам в устранении недостатков и контролировать их выполнение.  | 2. Подготавливать и организовывать целевые практикумы по оказанию помощи, а также оказывать поддержку в проведении конференций и семинаров по тематике AVSEC. |
| 3. Осуществлять координацию и контакты с донорами по вопросам расширения сотрудничества и партнерских связей, а также оказания прямой помощи государствам.   | 4. Способствовать разработке и обновлению материалов учебных курсов и поддерживать сеть УЦАБ.   |
| 5. Разрабатывать и осуществлять программы оказания помощи по конкретным регионам в координации с государствами-донорами и региональными структурами, способствуя использованию региональных подходов и передовой практики. | 6. Предоставлять услуги секретариата при проведении мероприятий NAM/CAR/SAM AVSEC/FAL/RG.   |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 1 500  | 1 553       | 1 486       | 4 539        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.



## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ В: Авиационная безопасность

**Программа № 23** МСПД и управление процессами идентификации  
**Цель:** *Повышать авиационную безопасность во всем мире путем осуществления руководства, предоставления средств и оказания помощи государствам по эффективному выполнению программ в области МСПД*  
**Ожидаемый результат:** Увеличение числа участников системы ДОК ИКАО; уменьшение количества случаев выдачи поддельных МСПД в государствах; расширение возможностей государств по установлению подлинности проездных документов на границе

### Проекты/виды деятельности:

- |  |  |
|--|--|
| 1. Обновлять технические требования документа Дос 9303 или связанных с ним технических материалов, по мере необходимости, с учетом возникающих потребностей государств, проблем и технических новшеств, включая разработку стандартов в отношении исходных документов. | 2. Подготавливать ответы на запросы государств и отраслевых структур о представлении информации и рекомендаций по различным вопросам МСПД.   |
| 3. Разрабатывать стандарты и технические требования по обеспечению защиты и целостности исходных документов.   | 4. Предоставлять экспертные заключения и консультации по вопросам МСПД Совету, КНВ, АТК и различным подразделениям Секретариата, а также внешним организациям.   |
| 5. Осуществлять проекты оказания помощи государствам, сталкивающимся с трудностями в выполнении решения о выпуске с 1 апреля 2010 года МСПД в соответствии со стандартами и техническими требованиями ИКАО.  | 6. Разрабатывать и предоставлять справочные материалы и специализированные учебные программы, посвященные стандартам МСПД и целостности и защите проездных документов.   |
| 7. Осуществлять проекты оказания помощи государствам, сталкивающимся с трудностями в обеспечении защиты исходных документов (свидетельств о рождении, национальных удостоверений личности и т. д.), которые требуются для получения проездных документов.              | 8. Осуществлять проекты оказания помощи государствам во внедрении автоматизированных систем обработки данных о миграции, оборудованных устройствами считывания паспортов, для полной реализации преимуществ МСПД в сфере упрощения формальностей и авиационной безопасности, смежных технологий и процессов. |
| 9. Расширять координацию с государствами и партнерскими учреждениями по вопросам, связанным с МСПД.  | 10. Поддерживать контакты с донорскими учреждениями в области обеспечения соблюдения технических требований к МСПД и в смежных областях в развивающихся государствах.  |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 330  | 338  | 353  | 1 021 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Программа № 24</b>       | Информирование о проблемах окружающей среды   |
| <b>Цель:</b>                | <i>Усилить ведущую роль ИКАО в решении проблем окружающей среды, связанных с международной гражданской авиацией, и повысить уровень поддержки/сотрудничества с другими органами ООН</i> |
| <b>Ожидаемый результат:</b> | Более широкое признание ИКАО как организации, занимающейся экологическими аспектами деятельности международной авиации  |

### Проекты/виды деятельности:

|  |  |
|--|--|
| 1. Способствовать расширению диалога в рамках авиационного сообщества относительно решения проблем воздействия авиации на изменение климата.   | 2. Следить за международной деятельностью и тенденциями в области окружающей среды и при необходимости предпринимать действия.   |
| 3. Разработать стратегию информационно-разъяснительной работы и план сотрудничества со средствами массовой информации в области ENV, включая выпуск брошюры, листовки, плаката, CD, DVD, видеоматериалов и т. д.   | 4. Координировать и подготавливать статьи для ежегодного специального выпуска Журнала ИКАО – 3 выпуска.  |
| 5. Координация, подготовка и выпуск доклада по окружающей среде за 2013 год.   | 6. Подготавливать статьи об авиации и окружающей среде для внешних и внутренних изданий – тематические статьи (всего около 20).  |
| 7. Расширять сотрудничество с Рамочной конвенцией Организации Объединенных Наций по изменению климата (РКИК ООН) по оценке роли авиации в глобальном климате, в частности путем представления обновленной информации о деятельности ИКАО и соответствующих авиационных данных. | 8. Расширять сотрудничество с ЮНЕП, в частности в областях углеродной нейтральности и транспорта и энергии.  |
| 9. Расширять сотрудничество с ИМО по вопросам, связанным с окружающей средой, в частности по аспектам изменения климата.   | 10. Оказывать поддержку и сотрудничать с другими органами: IEA; ВБ; ВТО ООН; ЕЭК ООН; ЭСКАТО; Монреальский протокол; КБР и т. д.   |
| 11. Сотрудничество с МГЭИК в разработке сценариев, сборе данных, подготовке материалов для Пятого доклада об оценке.   | 12. Содействие и контроль за проведением исследований, призванных устранить неопределенности, которые были выявлены МГЭИК.   |
| 13. Расширять сотрудничество с СЕВ/EMG.  | 14. Расширять сотрудничество с ВОЗ по вопросам шума и эмиссии.   |
| 15. Сотрудничество с ВМО (взаимная поддержка, например, в изучении вопроса о сборе данных на борту воздушных судов).   | 16. Способствовать более глубокому пониманию вопросов воздействия авиации на окружающую среду.   |
| 17. Предоставлять рекомендации, консультации и оказывать поддержку в Организации и за ее пределами по тематике окружающей среды.   | 18. Распространять информацию о деятельности ИКАО в области защиты окружающей среды от воздействия авиации, включая оценки будущего воздействия, путем обновления открытого веб-сайта. |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|
| 2011   | 2012  | 2013  | ИТОГО |
| 1 086  | 1 121 | 1 176 | 3 382 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Программа № 25</b>       | Окружающая среда. Местное качество воздуха   |
| <b>Цель:</b>                | <i>Ограничивать или уменьшать воздействие эмиссии авиационных двигателей на местное качество воздуха</i> |
| <b>Ожидаемый результат:</b> | Повышение эффективности мер ограничения воздействия эмиссии авиационных двигателей на LAQ                |

### **Проекты/виды деятельности:**

|   |  |
|---|--|
| 1. Количественная оценка и моделирование воздействия авиационной эмиссии на LAQ (сегодня и в будущем).  | 2. Следить за тем, чтобы модели LAQ, используемые при проведении оценок ИКАО, основывались на последовательных допущениях и данных.  |
| 3. Устанавливать среднесрочные и долгосрочные технологические цели по тематике воздействия эмиссии на LAQ.  | 4. Разрабатывать методику и оценивать проектные и эксплуатационные взаимосвязности в контексте шума и выбросов парниковых газов.   |
| 5. Повышать осведомленность по вопросам воздействия эмиссии на LAQ (проводить семинары и практикумы на региональном уровне для популяризации и более эффективной гармонизации международной передовой практики в области воздействия эмиссии на LAQ). | 6. Разрабатывать экологические показатели и подготавливать связанный с ними инструктивный материал.  |
| 7. Обновлять базы данных и Приложение 16: <ul style="list-style-type: none"><li>• Приложение 16 "Охрана окружающей среды", том II "Эмиссия авиационных двигателей";</li><li>• банк данных ИКАО по эмиссии двигателей.</li></ul>                       | 8. Разработать методики измерения и систему показателей для микрочастиц (PM).  |
| 9. Разработать стандарт по PM.  | 10. Продолжать работу над новым техническим руководством по окружающей среде (ETM), касающимся влияния эмиссии на LAQ.   |
| 11. Подготовить базу данных поправок к тому II Приложения 16 и сотрудничать в создании электронных систем представления уведомлений о различиях.  | 12. Разработать инструктивный материал об оценке экологического воздействия на LAQ применительно к системам CNS/ATM.   |
| 13. Разработать инструктивный материал по расчету, анализу и представлению данных о воздействии эмиссии авиационных двигателей на LAQ.  | 14. Разработать методику и оценить потенциальные выгоды от снижения воздействия эмиссии на LAQ в результате использования единых принципов организации воздушного пространства и аэродромов и управления на основе совместного принятия решений. |
| 15. Разработать инструктивный материал по применению рыночных мер для уменьшения воздействия эмиссии авиационных двигателей на LAQ.   | 16. Проводить экономический анализ финансовых последствий применения рыночных мер для уменьшения воздействия эмиссии авиационных двигателей на LAQ.  |
| 17. Проводить анализ затрат-выгод применительно к различным рыночным мерам уменьшения воздействия эмиссии авиационных двигателей на LAQ.  |  |

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие  
воздушного транспорта**

---

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br><i>(в тыс. кан. долл.)</i> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 168  | 173         | 183         | 524          |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе  
*"Региональные бюро"* настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Программа № 26</b>       | Окружающая среда. Изменение климата  |
| <b>Цель:</b>                | <i>Ограничивать или уменьшать воздействие авиационных выбросов парниковых газов и осуществлять и совершенствовать климатически-нейтральную программу ООН применительно к деятельности ИКАО</i> |
| <b>Ожидаемый результат:</b> | Повышение эффективности мер по ограничению выбросов в результате авиационной деятельности, влияющих на глобальный климат   |

### **Проекты/виды деятельности:**

|  |  |
|--|--|
| 1. Количественная оценка и моделирование выбросов ПГ воздушными судами (сегодня и в будущем).  | 2. Устанавливать среднесрочные и долгосрочные технологические цели для выбросов ПГ.                                  |
| 3. Проводить исследования в отношении экологических показателей.   | 4. Количественная оценка проектных и эксплуатационных взаимосвязей применительно к шуму и выбросам ПГ.               |
| 5. Повышать осведомленность в вопросах выбросов ПГ (проводить семинары и практикумы на региональном уровне, способствуя более согласованному применению международной передовой практики в области выбросов ПГ). | 6. Ввести глобальный стандарт по CO <sub>2</sub> для авиации.  |
| 7. Продолжать работу над созданием системы показателей эффективности авиационного топлива.   | 8. Устанавливать среднесрочные и долгосрочные эксплуатационные цели для выбросов ПГ.                                 |
| 9. Расширять функциональные возможности вычислителя объема выбросов углерода ИКАО.   | 10. Разработать методику расчета для авиагрузовых операций.  |
| 11. Разработать и ввести согласно статье 67 Конвенции механизм для ежегодного сбора данных о перевозках и расходе топлива в государствах для оценки прогресса в повышении топливной эффективности.               | 12. Разработать систему показателей для учета воздействия авиации, не связанного с CO <sub>2</sub> .                 |
| 13. Экономический анализ нового стандарта по CO <sub>2</sub> .   | 14. Разработать новый материал ЕТМ по выбросам ПГ.   |
| 15. Способствовать глобальным разработкам и внедрению альтернативных видов авиационного топлива.   | 16. Разработать глобальные рамки рыночных мер.   |
| 17. Провести экономический анализ финансовых последствий включения авиации в сферу рыночных мер.   | 18. Проводить анализ затрат-выгод в отношении различных рыночных мер для авиации.                                    |
| 19. Изучить экономические аспекты применения рыночных мер для сокращения эмиссии авиационных двигателей.   | 20. Оказывать поддержку государствам и организациям в разработке сопряжений с вычислителем объема выбросов углерода. |
| 21. Разработать рекомендации для государств относительно национальных планов действий по авиации и изменению климата.  | 22. Разработать рекомендации для государств по контролю, оценке и представлению данных о выбросах ПГ.                |
| 23. Проекты, вытекающие из решений совещаний высокого уровня и других форумов ООН.   | 24. Разработать инструктивный материал по оценке экологического воздействия применительно к системам CNS/ATM.        |

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

- |  |   |
|--|---|
| 25. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части сокращения объема выбросов ПГ в результате более гибкого использования воздушного пространства за счет улучшения сотрудничества гражданских и военных органов.  | 26. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части уменьшения выбросов ПГ за счет сокращения интервала эшелонирования воздушных судов.                    |
| 27. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части сокращения объема выбросов ПГ в результате внедрения на глобальной основе зональной навигации (RNAV) и навигации, основанной на характеристиках (PBN).  | 28. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части уменьшения объемов выбросов ПГ в результате внедрения методов организации потоков воздушного движения. |
| 29. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части уменьшения объема выбросов ПГ в результате совершенствования схем полетов и организации движения в районе аэродрома благодаря использованию стандартных маршрутов прибытия по приборам (STAR) и стандартных маршрутов вылета по приборам (SID) и PBN. | 30. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части снижения объемов выбросов ПГ в результате функциональной интеграции наземных и бортовых систем.        |
| 31. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части уменьшения объема выбросов ПГ в результате повышения эффективности аэронавигационного обслуживания за счет расширения метеорологического обслуживания.  | 32. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части сокращения объемов выбросов ПГ благодаря улучшенному и динамичному планированию маршрутов ОВД.         |
| 33. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части уменьшения объема выбросов ПГ благодаря использованию новых SARPS и рекомендаций о количестве топлива на борту.   | 34. Усовершенствовать методику оценки расхода топлива на основе исследований региональных различий эксплуатационно-экономических показателей международных авиакомпаний.        |
| 35. Представлять данные о потреблении топлива в международной авиации в РКИК ООН.  | 36. Проводить количественную оценку выбросов парниковых газов ИКАО.   |
| 37. Координация внешней верификации кадастра выбросов парниковых газов ИКАО.   | 38. Анализ возможностей уменьшения объема выбросов парниковых газов ИКАО.   |
| 39. Расширять сотрудничество с ГРП ООН и группой по организации решения проблем ООН в рамках климатически-нейтральной инициативы ООН.  | 40. Принимать участие в рассмотрении вопросов, связанных с вычислителем объема выбросов углерода и кадастром ИКАО, на совещаниях ГРП ООН.                                       |
| 41. Продолжать разработку сопряжений с вычислителем выбросов углерода для оценки авиационных эмиссий в рамках ООН.   | 42. Разработать методику уменьшения выбросов парниковых газов ИКАО.   |
| 43. Ввести в ИКАО устойчивую практику закупок.   |   |

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие  
воздушного транспорта**

---

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br><i>(в тыс. кан. долл.)</i> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 1 271  | 1 308       | 1 379       | 3 959        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе  
*"Региональные бюро"* настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

**Программа № 27** Окружающая среда. Шум

**Цель:** *Ограничивать или уменьшать число людей, подвергаемых значительному воздействию авиационного шума*

**Ожидаемый результат:** Повышение эффективности мер, позволяющих уменьшить воздействие авиационного шума

### **Проекты/виды деятельности:**

- |  |   |
|--|---|
| 1. Количественная оценка и моделирование воздействия авиационного шума (сегодня и в будущем).  | 2. Следить за тем, чтобы модели воздействия шума, используемые при проведении оценок ИКАО, основывались на последовательных допущениях и данных.  |
| 3. Устанавливать среднесрочные и долгосрочные технологические цели для шума.   | 4. Разрабатывать методику и анализировать проектные и эксплуатационные взаимосвязности в контексте местного качества воздуха и выбросов ПГ.   |
| 5. Разработать новый стандарт сертификации по шуму дозвуковых реактивных воздушных судов.  | 6. Провести оценку удаленного шума (т. е. на большем удалении от аэропортов) с точки зрения влияния на существующие SARPS и рекомендуемых методик его рассмотрения.   |
| 7. Продолжать оценку экологических последствий введения запрета полетов по шуму в одном регионе для других регионов и рекомендовать методики рассмотрения этого аспекта. | 8. Повышать осведомленность о проблемах авиационного шума (проводить семинары и практикумы на региональном уровне, способствовать согласованному применению международной передовой практики в области шума).   |
| 9. Обновлять Doc 9501 (ETM), включая новые методы измерения и моделирования.   | 10. Оценивать новые концепции воздушных судов (с открытым несущим винтом, с плавным сопряжением крыла с фюзеляжем) на соответствие существующим методикам сертификации.   |
| 11. Создавать базу данных поправок к тому I Приложения 16 и сотрудничать в создании электронной системы представления уведомлений о различиях.                           | 12. Оценивать возникающие проблемы планирования землепользования с точки зрения последствий для существующих SARPS и рекомендовать методики их рассмотрения.  |
| 13. Обновлять рекомендации по сбалансированному подходу, проводя целевые исследования с изменением численности населения и контуров шума.                                | 14. Разработать методику и проанализировать потенциальные выгоды в части снижения уровня шума в результате совершенствования схем полета и организации движения в районе аэродрома за счет использования стандартных маршрутов прибытия по приборам (STAR), стандартных маршрутов вылета по приборам (SID) и PBN. |
| 15. Систематизировать передовую практику внедрения и количественной оценки выгод использования методов снижения шума (например, NADP, CDA, пониженная тяга).             | 16. Изучать экономические последствия введения новых стандартов по шуму.  |



## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

- |   |  |
|---|--|
| <p>17. Обновлять базы данных и Приложение 16:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Приложение 16 "Охрана окружающей среды", том I "Авиационный шум";</li><li>• Справочник ИКАО по шуму (в дБ).</li></ul> | <p>18. Расширять обмен информацией с соответствующими нормоустанавливающими организациями (ИСО, ИЕС и особенно SAE International), чтобы обеспечивать соответствие их требований SARPS ИКАО.</p> |
| <p>19. Оказывать поддержку работе по оценке влияния авиационного шума на здоровье и его раздражающего воздействия.</p>  | <p>20. Разработать методику и план введения нового стандарта сертификации по шуму для сверхзвуковых воздушных судов.</p>   |
| <p>21. Создать глобальную базу данных о парке воздушных судов главы 3.</p>  |  |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br><i>(в тыс. кан. долл.)</i> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 226  | 232         | 245         | 703          |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

**Программа № 28** Линии передачи данных  
**Цель:** Разрабатывать и внедрять SARPS и/или инструктивный материал по линии передачи данных "воздух – воздух", "воздух – земля" и "земля – земля" в целях обеспечения возможности оптимизации полетов с использованием существующего бортового оборудования и современной технологии

- Ожидаемый результат:**
- Введение связи диспетчера с пилотом по линии передачи данных
    - Обновление руководства по ATN (2011); региональный обзор статуса ADS-C и CPDLC (2012)
  - Наличие инструктивного материала по видам применения линий передачи данных при ОВД
    - Обновление руководства по использованию линии передачи данных при ОВД (2011)
  - Новый набор сообщений по линии передаче данных
    - Обновление руководства по использованию линии передачи данных при ОВД (2013)

### **Проекты/виды деятельности:**

- |   |   |
|---|---|
| 1. Повысить эффективность и рентабельность использования существующих линий передачи данных.  | 2. Повышать уровень согласованности процедур использования линий передачи данных для создания непрерывной эксплуатационной среды. |
| 3. Новый набор сообщений по линии передачи данных для DLIC, CPDLC и DFIS, поддерживающих ОВД. Включает D-OTIS, разрешение на вылет, D-TAXI. | 4. Проблемы связи завтрашнего дня (NextGen/SESAR).  |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br>(в тыс. кан. долл.) |             |             |              |
|---|-------------|-------------|--------------|
| <b>2011</b>   | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 470   | 487         | 513         | 1 470        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта

---

**Программа № 29** Метеорология

**Цель:** Разрабатывать и внедрять SARPS и/или инструктивный материал, вводящие новые и усовершенствованные виды обслуживания, обеспечивающие возможность непрерывного выполнения безопасных авиационных операций

**Ожидаемый результат:**

- Оптимизация траекторий полетов с целью избежать облаков вулканического пепла и опасных метеоусловий, не допуская в то же время необоснованного закрытия воздушного пространства (представление данных в формате, совместимом с "моделью обмена метео данными" NextGen/SESAR)
  - Приложение 3 (2013); региональные семинары (2013)
- Положения Приложения 3 и инструктивный материал, допускающие использование полностью автоматизированных местных сводок
  - Приложение 3 (2011)

### Проекты/виды деятельности:

1. Оптимизация траектории полета с целью избежать облаков вулканического пепла и опасных метеоусловий, не допуская в то же время необоснованного закрытия воздушного пространства (представление данных в формате, совместимом с "моделью обмена метео данными" NextGen/SESAR).
2. Оптимальное использование располагаемой пропускной способности аэропорта путем повышения точности и своевременности метеорологической информации (представлять данные для поддержки NextGen/SESAR).

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 447  | 459  | 480  | 1 386 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта

**Программа № 30** CNS/спектр частот

**Цель:** Разрабатывать и внедрять SARPS и/или инструктивный материал, вводящие новые технологии связи, навигации и наблюдения в целях оптимального использования глобального воздушного пространства и обеспечения устойчивого развития авиации с сохранением нынешнего спектра авиационных частот

**Ожидаемый результат:**

- Использование спутниковых систем функционального дополнения для заходов на посадку по CAT-1
  - Группа экспертов по авиационной связи (АСР)
  - Приложение 10 (2011)
- Обновленные заявления о политике ИКАО в области спектра частот
  - Семинары по спектру частот в регионах (2011)
  - Новое заявление о политике (2012)
- SARPS и инструктивный материал по модернизации GPS (L5)/GLONASS и GALILEO
  - Приложение 10 (2011)

### Проекты/виды деятельности:

- |   |   |
|---|---|
| 1. Введение полета на основе SBAS по CAT 1.   | 2. Улучшение ситуационной осведомленности и совершенствование систем предупреждения столкновений. |
| 3. Сохранять и отстаивать распределенный спектр авиационных частот на конференции МСЭ WRC-2011. | 4. Распространение функции наблюдения на мультilaterационные системы с широкой зоной действия.    |
| 5. Использование речевой связи SATCOM для передачи текущих сообщений ОВД (OCA).                 | 6. Улучшение доступности и рабочих характеристик группировки спутников GNSS.                      |
| 7. Введение всепогодных полетов с использованием GNSS (Cat II/III).                             | 8. Сохранять и отстаивать распределенный спектр авиационных частот на конференции МСЭ WRC-2014.   |
| 9. Глобальное планирование ИКАО в сферах безопасности и эффективности полетов.                  |   |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 778  | 799  | 840  | 2 417 |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

**Программа № 31** Цифровая авиационная информация  
**Цель:** Разрабатывать SARPS и инструктивный материал по переходу авиационной системы на цифровую среду в рамках одного из первых этапов реализации программ NEXTGEN/SESAR

**Ожидаемый результат:**

- Наличие моделей обмена данными и соответствующего инструктивного материала
  - Приложение 15 (2011)
- Наличие рекомендаций и учебных материалов по укомплектованию и подготовке персонала для перехода от AIS к AIM
  - Инструктивный материал (2011)
  - Региональные семинары по переходу от AIS к AIM (2013)

### **Проекты/виды деятельности:**

1. Повышение экономической эффективности, своевременности и качества авиационной информации/данных, включая MET (представлять данные в поддержку NextGen/SESAR).

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br>(в тыс. кан. долл.) |             |             |              |
|---|-------------|-------------|--------------|
| <b>2011</b>   | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 980   | 1 009       | 1 058       | 3 048        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Программа № 32</b>       | Устойчивое развитие. Деятельность, связанная с генерированием доходов (самофинансирование)  |
| <b>Цель:</b>                | <i>Интеллектуальная собственность: реинвестирование доходов, генерируемых посредством объектов интеллектуальной собственности в области воздушного транспорта</i> |
| <b>Ожидаемый результат:</b> | Увеличение оборота средств от продаж существующих и новых продуктов, в частности, баз данных, прогнозов и исследований  |

### **Проекты/виды деятельности:**

1. По итогам экономического анализа подготавливать и представлять в Агентство по прорейтам взвешенные данные по районам для расчета пропорциональных поступлений от пассажирских перевозок по системе интерлайна.
2. Ежегодно подготавливать анализ для использования ВПС при расчете базовых тарифов доставки авиапочты.
3. Увеличение объема продаж статистических данных онлайн благодаря повышению спроса на новые подборки данных.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br><i>(в тыс. кан. долл.)</i> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 353  | 622         | 659         | 1 634        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Программа № 33</b>       | Повышение прозрачности в авиационной политике  |
| <b>Цель:</b>                | <i>Совершенствовать методы сбора и распространения информации о политике и практике государств в отношении регулирования в области воздушного транспорта (включая соглашения о воздушном сообщении (СВС)) и об экономических аспектах деятельности аэропортов и аэронавигационного обслуживания (включая сборы и налоги)</i> |
| <b>Ожидаемый результат:</b> | Увеличение числа новых соглашений в документе Doc 9511 (База данных о соглашениях о воздушном сообщении в мире – WASA);<br>увеличение объема информации о тарифах в документе Doc 7100 (Тарифы на услуги аэропортов и аэронавигационных служб)   |

### Проекты/виды деятельности:

- |  |   |
|--|---|
| 1. Обновлять информацию о политике государств в области сборов с пользователей (дополнение к документу Doc 9082 – издание 2012 г.).            | 2. Публикация информации о тарифах на услуги аэропортов и аэронавигационное обслуживание (Doc 7100 – издания 2011, 2012 и 2013 гг.).  |
| 3. Разработать новую сетевую версию документа "Тарифы на услуги аэропортов и аэронавигационное обслуживание" (e-tariffs).                      | 4. Обновлять информацию о политике и позициях государств в отношении налогообложения в области воздушного транспорта (дополнение к документу Doc 8632 – издание 2013 г.).   |
| 5. Ежегодно публиковать данные о регулировании и отраслевых тенденциях (информационные документы – обновленные выпуски 2011, 2012 и 2013 гг.). | 6. Обновлять и расширять базу данных о регулировании и отраслевых тенденциях: <ul style="list-style-type: none"> <li>• информация о соглашениях по либерализации;</li> <li>• владение и контроль авиакомпаний;</li> <li>• защита потребителей;</li> <li>• конкретные случаи либерализации.</li> </ul> |
| 7. Обновлять/расширять набор глобальных количественных показателей для оценки степени либерализации (ежегодно).                                | 8. Публикация данных о соглашениях о воздушных сообщениях в мире (WASA, Doc 9511 – издания 2011 и 2013 гг.) и доработка сетевой версии (2013).  |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |      |      |       |
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 235  | 241  | 253  | 728   |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

**Программа № 34** Статистика

**Цель:** *Совершенствовать серии данных в рамках статистической программы ИКАО, подготавливать более содержательные прогнозы и повышать эффективность и применимость экономических анализов, лежащих в основе процесса обеспечения принятия решений по вопросам безопасности полетов, авиационной безопасности и охраны окружающей среды*

**Ожидаемый результат:** Повышение точности долгосрочных прогнозов (сопоставление данных о росте объема перевозок за год с данными долгосрочных прогнозов);  
расширение статистического охвата (процентная доля государств, представляющих данных в рамках статистической программы ИКАО)

### **Проекты/виды деятельности:**

1. Совершенствовать структуру и управление объединенной статистической базой данных с учетом потребностей ИКАО и ее Договаривающихся государств.
2. Повышать эффективность прогнозирования ИКАО путем подготовки типовых прогнозов по регионам и группам маршрутов для использования ИКАО и государствами в процессах планирования.
3. Повышать эффективность и расширять сферу применения экономических анализов.
4. Ввести процесс поддержки принятия решения в сферах безопасности полетов, авиационной безопасности и охраны окружающей среды.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 603  | 363         | 380         | 1 346        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.



## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

**Программа № 35** Устойчивое развитие воздушного транспорта

**Цель:** Обновлять и популяризировать рекомендации ИКАО по вопросам экономической политики в области воздушного транспорта и предоставлять глобальный форум для рассмотрения вызовов, включая проблемы либерализации международного воздушного транспорта, расширение помощи государствам в области воздушного транспорта на основе совместного использования баз данных и повышение эффективности работы за счет недопущения дублирования действий с региональными организациями и органами гражданской авиации

**Ожидаемый результат:** Увеличение числа государств, использующих механизм конференций ИКАО по заключению соглашений о воздушных сообщениях (ICAN)

### **Проекты/виды деятельности:**

- |   |   |
|---|---|
| 1. Обновление/пересмотр политики и инструктивного материала по вопросам экономического регулирования международного воздушного транспорта (Doc 9587 – 4-е издание).                                 | 2. Обновление/пересмотр Руководства по регулированию международного воздушного транспорта (Doc 9626 – 3-е издание).   |
| 3. Рассмотреть последствия включения в приложение по воздушному транспорту GATS наземного обслуживания и служб управления аэропортами (в результате пересмотра положений GATS о торговле услугами). | 4. Рассмотреть будущие перспективы либерализации доступа к рынку на глобальной основе (мультилатерализм в обмен на коммерческие права).   |
| 5. Обновить/пересмотреть типовые варианты соглашений о воздушном сообщении (TASA) (издание 2012 г. – CD-ROM и/или Doc 9587) и подготовить сетевую версию.   | 6. Конференции ИКАО по заключению соглашений о воздушном сообщении (ICAN/2011, 2012 и 2013).  |
| 7. Практикумы/семинары по политике в области воздушного транспорта.   | 8. Следить и докладывать о ходе проводимого ВТО пересмотра приложения GATS по воздушному транспорту.  |
| 9. Предоставлять рекомендации, консультации и поддержку внутри Организации и за ее пределами по вопросам, связанным с устойчивым развитием гражданской авиации.                                     | 10. Предоставлять консультации, рекомендации и поддержку другим управлениям и подразделениям по вопросам устойчивого развития международного воздушного транспорта, затрагивающим политику и практику регулирования воздушного транспорта (например, последствия экономической либерализации для безопасности полетов и авиационной безопасности, практика удобного флага). |
| 11. 6-я Всемирная авиатранспортная конференция (ATConf/6).  | 12. Выполнение рекомендаций Конференции ATConf/6.   |
| 13. Совещания Группы экспертов по регулированию воздушного транспорта по подготовке к Конференции ATConf/6 и выполнению ее рекомендаций.  | 14. Исследование по правилам и практике защиты потребителей (подготовить для Конференции ATConf/6).   |
| 15. Пересмотреть документ "Политика ИКАО по вопросу налогообложения в области международного воздушного транспорта (Doc 8632 – 3-е издание) с учетом новой политики в области окружающей среды.     | 16. Пересмотр положений о применении правил торговли к международному воздушному транспорту (по итогам пересмотра GATS и с учетом аспектов торговли услугами).  |

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

17. Разработка и осуществление совместных программ деятельности в области воздушного транспорта в сотрудничестве в региональными и субрегиональными органами.
18. Участие региональных сотрудников по воздушному транспорту в основных мероприятиях региональных бюро по рассмотрению целей, политики, планов и деятельности ИКАО в области воздушного транспорта.
19. Помощь в проведении региональных мероприятий и распространении политики, рекомендаций и информации о программах и деятельности ИКАО в области воздушного транспорта.
20. Помощь в сборе информации для статистических баз данных, обзоров и исследований по воздушному транспорту.
21. Предоставление инструментария для обмена знаниями, опытом и информацией о воздушном транспорте между ИКАО, государствам и международными организациями.
22. Оказывать государствам непосредственную помощь по вопросам воздушного транспорта.
23. Предоставление базы данных о воздушном транспорте (DBRAT) для ее использования и обновления силами всех участников (Секретариат ИКАО, Договаривающиеся государства, международные организации).

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |              |
|--|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |              |
| <b>2011</b>  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| 371  | 450         | 390         | 1 211        |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта

**Программа № 36** Экономическая эффективность аэропортов/ANS  
**Цель:** Обновлять политику и инструктивный материал ИКАО по эффективному предоставлению аэропортового и аэронавигационного обслуживания и управлению им и способствовать их применению государствами и поставщиками обслуживания  
**Ожидаемый результат:** Повышение уровня соблюдения государствами политики ИКАО в отношении аэропортовых сборов и сборов за аэронавигационное обслуживание (Дос 9082)

### Проекты/виды деятельности:

|  |   |
|--|---|
| 1. Обновление/пересмотр "Политики ИКАО в отношении аэропортовых сборов и сборов за аэронавигационное обслуживание" (Дос 9082 – 9-е издание).   | 2. Обновление/пересмотр "Руководства по экономике аэропортов" (Дос 9562 – 3-е издание).   |
| 3. Обновление/пересмотр "Руководства по экономическим аспектам аэронавигационного обслуживания" (Дос 9161 – 5-е издание).  | 4. Разработать рекомендации о включении в соглашение о воздушном сообщении основных принципов политики ИКАО в отношении сборов с пользователей. |
| 5. Региональные практикумы по экономическим аспектам деятельности аэропортов и аэронавигационного обслуживания, включая финансовые вопросы.  | 6. Учебный курс ИКАО-МСА по аэропортовым сборам (два раза в год).   |
| 7. Совещание Группы экспертов по экономике аэропортов.   | 8. Совещание Группы экспертов по экономическим аспектам аэронавигационного обслуживания.  |
| 9. Исследование о нежизнеспособных аэропортах.   | 10. Предоставлять рекомендации, консультации и поддержку внутри Организации и за ее пределами по вопросам управления инфраструктурой.           |
| 11. Предоставлять консультации, рекомендации и поддержку другим управлениям и подразделениям по вопросам политики и практики регулирования воздушного транспорта, управления инфраструктурой и экономики (например, по экономическим аспектам реализации глобальной эксплуатационной концепции ОрВД и GNSS). | 12. Разработать политику в области распределения расходов на GNSS (для включения в документ Дос 9082).  |
| 13. Подготовить рекомендации и целевые исследования по вопросам коммерциализации и приватизации аэропортов и поставщиков аэронавигационного обслуживания.  |   |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 261  | 289  | 282  | 832   |

\* Ресурсы для региональных бюро показаны в разделе "Региональные бюро" настоящего документа.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С: Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта**

---

**Программа № 37** Региональная координация деятельности, связанной с устойчивым развитием  
**Цель:** *Эффективная и действенная координация и содействие работе региональных бюро в области охраны окружающей среды и устойчивого развития воздушного транспорта*  
**Ожидаемый результат:** Улучшение работы региональных бюро и повышение качества обслуживания государств

### **Проекты/виды деятельности:**

1. Предоставлять рекомендации, консультации и поддержку внутри Организации и за ее пределами по вопросам, связанным с устойчивым развитием гражданской авиации.
2. Оказывать поддержку при проведении практикумов/семинаров по политике в области воздушного транспорта.
3. Оказывать поддержку при проведении семинаров/симпозиумов по вопросам налогообложения и осуществления политики ИКАО.
4. Оказывать поддержку работе конференций ИКАО по заключению соглашений о воздушном сообщении.
5. Повышение эффективности и подотчетности региональных бюро.

| <b>Сметные ресурсы на 2011-2012-2013 гг.</b> |      |      |       |
|--|------|------|-------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                   |      |      |       |
| 2011   | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| 255  | 265  | 277  | 796   |

**ИЗЛОЖЕНИЕ ПРОГРАММ  
ПО  
РЕГИОНАЛЬНЫМ БЮРО**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

**Место:** АРАС (Бангкок, Таиланд)

**Цель:** Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при Азиатском и Тихоокеанском региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

| Программа  | Виды деятельности   |
|--|---|
| ОрВД. Оптимизация воздушного пространства                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Контролировать уровень безопасности полетов в воздушном пространстве для достижения TLS (RASMAG)</li> <li>• Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве полетов по маршруту и в зоне аэродрома</li> <li>• Улучшение наблюдения с использованием ADS-B</li> <li>• Контролировать и координировать деятельность RMA</li> <li>• Внедрить RVSM в оставшейся части региона</li> </ul> |
| Навигация, основанная на характеристиках (PBN)           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Модифицировать сети маршрутов ОВД для уменьшения продолжительности или протяженности полета</li> <li>• Введение навигации, основанной на характеристиках, при полетах в зоне аэродрома</li> </ul>  |
| Внедрение системы управления безопасностью полетов       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создать в бюро АРАС базу данных об иностранных эксплуатантах</li> <li>• Поддерживать введение государственной программы по безопасности полетов</li> <li>• Укреплять национальные функции контроля за обеспечением безопасности полетов путем предоставления программ помощи</li> </ul>  |
| Региональная деятельность в области безопасности полетов | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежегодно проводить совещания руководящего комитета CAPSCA и региональной группы по авиационной медицине в каждом регионе CAPSCA</li> </ul>   |
| Безопасность полетов на аэродроме                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышать безопасность и эффективность полетов на аэродроме</li> <li>• Введение практики сертификации аэродромов</li> </ul>   |
| Проверки в области безопасности полетов                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Принимать участие в проверках организации контроля за обеспечением безопасности полетов и проводить координированные ИКАО миссии по валидации (ICVM)</li> <li>• Поддерживать внедрение практики непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов</li> </ul>   |
| Метеорология   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение практики слежения за вулканической деятельностью на международных авиатрассах (IAVW), слежения за международными тропическими циклонами (ITCW) и SIGMET</li> <li>• Создание ВСЗП и связанные с этим мероприятия</li> <li>• Повысить эффективность обмена данными ОРМЕТ</li> <li>• Разработать региональные требования МЕТ для обеспечения ОрВД</li> </ul>                                  |
| Цифровая авиационная информация                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение WGS-84 и e-TOD</li> <li>• Расширенное предоставление AIS/AIM</li> </ul>  |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|   |   |
|---|---|
| Авиационная безопасность                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Оценивать и анализировать существующие и потенциальные угрозы гражданской авиации в соответствии с рекомендациями Рабочей группы AVSEC по Приложению 17</li> <li>Организовывать и поддерживать проведение симпозиумов, семинаров и практикумов по различным вопросам авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД</li> <li>Проверять выполнение государствами планов корректирующих действий в ходе ICVM</li> <li>Подготавливать предложения государствам об оказании помощи в устранении недостатков и контроле за осуществлением проектов</li> </ul>   |
| Проверки в сфере авиационной безопасности             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Проверять ход выполнения государствами плана корректирующих действий путем выполнения координированных ИКАО миссий по валидации (ICVM)</li> </ul>  |
| ISD. Авиационная безопасность                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Подготавливать и проводить практикумы по конкретной тематике оказания помощи и оказывать поддержку при проведении конференций и семинаров по AVSEC</li> </ul>  |
| Квалифицированный авиационный персонал                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Совершенствовать региональные требования в отношении планирования людских ресурсов и основанного на квалификации подхода к подготовке и аттестации кадров</li> </ul>   |
| Сотрудничество между гражданскими и военными органами | <ul style="list-style-type: none"> <li>Укреплять координацию и расширять сотрудничество между гражданскими и военными органами</li> </ul>   |
| CNS/спектр частот                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Повышать интероперабельность средств связи – внедрять сеть авиационной электросвязи (ATN) для связи "земля – земля" и систему обработки авиационных сообщений (AMHS)</li> <li>Повышать интероперабельность средств связи между РДЦ в смежных РПИ – создание систем обмен данными между средствами ОВД (AIDC)</li> <li>Повышение качества связи и ситуационной осведомленности в океанических и удаленных районах</li> <li>Улучшение ситуационной осведомленности при полетах в ТМА и операциях на поверхности аэродрома</li> <li>Координация и внедрение навигационных средств с учетом требований внедрения РВН. Защита и координация в целях оптимального использования спектра радиочастот</li> <li>Совершенствовать процесс регионального планирования ИКАО</li> </ul> |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |              |              |              |              |
|  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  | <b>ИТОГО</b> |
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ                                     | 1 569        | 1 592        | 1 657        | 4 818        |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ                                 | 941          | 955          | 994          | 2 891        |
| УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ                                      | 627          | 637          | 663          | 1 927        |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>3 137</b> | <b>3 184</b> | <b>3 315</b> | <b>9 635</b> |



## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

**Место:** MID (Каир, Египет)

**Цель:** *Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при Ближневосточном региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.*

| Программа   | Виды деятельности  |
|---|--|
| ОрВД. Оптимизация воздушного пространства             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Контролировать и координировать деятельность RMA</li> <li>• Контроль за безопасностью полетов в воздушном пространстве для достижения TLS</li> <li>• Внедрить RVSM в оставшейся части региона</li> <li>• Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве полета по маршруту</li> <li>• Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве в зоне аэродрома</li> <li>• Корректировать классификацию верхнего воздушного пространства</li> </ul> |
| Навигация, основанная на характеристиках (PBN)        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Модифицировать сети маршрутов ОВД для уменьшения продолжительности и протяженности полета</li> <li>• Внедрение навигации, основанной на характеристиках, для полетов в зоне аэродрома</li> </ul>  |
| Внедрение системы управления безопасностью полетов    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать введение государственных программ обеспечения безопасности полетов</li> <li>• Поддерживать внедрение систем управления безопасностью полетов (СУБП)</li> </ul>   |
| Сохранение летной годности                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оказывать помощь в наращивании потенциала государств в области сохранения летной годности</li> </ul>  |
| Безопасность полетов на аэродромах                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оказывать помощь государствам в эффективной организации полетов воздушных судов будущих поколений на существующих аэродромах</li> <li>• Повышать уровень безопасности и эффективности полетов на аэродромах</li> <li>• Введение практики сертификации аэродромов</li> </ul>   |
| Расследование авиационных происшествий                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оказание помощи государствам в соблюдении положений Приложения 13</li> </ul>  |
| Проверки в сфере безопасности полетов                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Принимать участие в проверках контроля за обеспечением безопасности полетов и выполнять координированные ИКАО миссии по валидации (ICVM)</li> <li>• Поддерживать внедрение механизма непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов</li> </ul>   |
| Сотрудничество между гражданскими и военными органами | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Укреплять координацию и расширять сотрудничество между гражданскими и военными органами</li> </ul>  |
| SARPS по ОрВД   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ввести практику ежегодного сбора данных по РПИ/ВРПИ для всесторонней оценки анализа и контроля эффективности</li> <li>• Введение новых положений плана полета ИКАО</li> </ul>   |
| Квалифицированный авиационный персонал                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Укреплять региональную учебную базу и поддерживать внедрение основанного на квалификации подхода при подготовке и аттестации персонала</li> </ul>   |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|   |  |
|---|--|
| Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать внедрение глобального плана по безопасности полетов/ глобальной дорожной карты обеспечения безопасности полетов путем оказания помощи государствам и авиационной отрасли посредством проведения практикумов по дорожной карте, анализа разрывов в безопасности полетов, контроля за разработкой и выполнением планов действий</li> </ul> |
| Линии передачи данных   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрять интероперабельные технологии</li> <li>• Улучшать координацию между РДЦ в смежных РПИ вдоль основных потоков воздушного движения</li> </ul>   |
| Метеорология  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрять слежение за вулканической деятельностью на международных авиатрассах (IAVW), слежение за международными тропическими циклонами (ITCW) и SIGMET</li> <li>• Создавать ВСЗП и связанные с ней службы</li> <li>• Разрабатывать региональные требования MET для поддержки ОрВД</li> <li>• Повышать эффективность обмена данными ОРМЕТ</li> </ul>  |
| CNS/спектр частот   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Улучшать интероперабельность средств связи – внедрять сеть авиационной электросвязи (ATN) для передачи данных "земля – земля"</li> <li>• Повышение качества связи и ситуационной осведомленности в океанических/удаленных районах</li> <li>• Защита и оптимальное использование спектра радиочастот</li> </ul>  |
| Цифровая авиационная информация   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение объема AIS/AIM</li> <li>• Внедрение WGS-84 и e-TOD</li> </ul>  |
| Авиационная безопасность  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организовывать и поддерживать проведение симпозиумов, семинаров и практикумов по различным вопросам авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД</li> </ul>   |
| Проверки в сфере авиационной безопасности                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценивать ход выполнения государствами планов корректирующих действий путем проведения координированных ИКАО миссий по валидации (ICVM)</li> </ul>  |
| ISD. Авиационная безопасность   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разрабатывать и организовывать проведение практикумов по конкретным вопросам оказания помощи, оказывать поддержку при проведении конференций и семинаров по AVSEC</li> </ul>  |
| Региональные мероприятия по безопасности полетов                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание CAPSCA для региона MID</li> </ul>  |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ                                     | 1 021       | 1 039       | 1 068       | 3 128        |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ                                 | 612         | 624         | 641         | 1 877        |
| УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ                                      | 408         | 416         | 427         | 1 251        |
| ИТОГО  | 2 041       | 2 079       | 2 137       | 6 257        |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

**Место:** WACAF (Дакар, Сенегал)

**Цель:** Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при региональном бюро Западной и Центральной Африки, к осуществлению политики и директив Организации в области аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

| Программа   | Виды деятельности   |
|---|---|
| OpВД. Оптимизация воздушного пространства             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Контролировать и координировать деятельность RMA</li> <li>• Оптимизировать структуру маршрутов OpВД в воздушном пространстве полета по маршруту</li> <li>• Оптимизировать структуру маршрутов OpВД в воздушном пространстве в зоне аэродрома</li> <li>• Согласовывать классификацию верхнего воздушного пространства</li> </ul>  |
| Навигация, основанная на характеристиках (PBN)        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Модифицировать сети маршрутов OpВД для уменьшения продолжительности или протяженности полетов</li> <li>• Внедрение навигации, основанной на характеристиках, при полетах в зоне аэродрома</li> </ul>   |
| Внедрение системы управления безопасностью полетов    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать введение государственных программ обеспечения безопасности полетов</li> <li>• Укреплять национальные функции контроля за обеспечением безопасности полетов путем предоставления программ помощи</li> <li>• Разрабатывать практические меры и инструктивный материал для эффективного противодействия существующей угрозе столкновения с птицами</li> <li>• Поддерживать мероприятия ACIP</li> </ul> |
| Безопасность полетов на аэродромах                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышать уровень безопасности и эффективности полетов на аэродромах</li> <li>• Поддерживать введение требований о сертификации аэродромов, включая СУБП</li> <li>• Повышать безопасность и эффективность полетов на вертодромах</li> <li>• Поддерживать мероприятия ACIP</li> </ul>  |
| Расследование авиационных происшествий                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Соблюдение положений о расследовании авиационных происшествий и инцидентов</li> </ul>  |
| Проверки в сфере безопасности полетов                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Принимать участие в проверках контроля за обеспечением безопасности полетов и выполнять координированные ИКАО миссии по валидации (ICVM)</li> <li>• Поддерживать внедрение механизма непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов</li> </ul>  |
| Сотрудничество между гражданскими и военными органами | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Укреплять координацию и расширять сотрудничество между гражданскими и военными органами</li> </ul>   |
| SARPS по OpВД   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Введение практики ежегодного сбора данных по РПИ/ВРПИ для всестороннего анализа измерения и контроля эффективности</li> <li>• Введение новых положений плана полета ИКАО</li> <li>• Повышение сбалансированности спроса и пропускной способности</li> </ul>  |
| Квалифицированный авиационный персонал                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать введение в полном объеме требований к знанию языка</li> <li>• Укреплять региональную учебную базу и поддерживать внедрение основанного на квалификации подхода при подготовке и аттестации персонала</li> <li>• Поддерживать мероприятия ACIP</li> </ul>  |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|   |  |
|---|--|
| Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов | <ul style="list-style-type: none"><li>• Поддерживать внедрение глобального плана по безопасности полетов/ глобальной дорожной карты обеспечения безопасности полетов, оказывая помощь государствам и их авиационной отрасли путем проведения практикумов по дорожной карте, выполнения анализа разрывов, контроля за разработкой и выполнением планов действий</li><li>• Закреплять результаты уже проведенных практикумов по дорожной карте и анализа разрывов в области безопасности полетов и оказывать помощь государствам и отрасли в ходе командировок и семинаров</li><li>• Поддерживать мероприятия ACIP</li></ul>   |
| Линии передачи данных   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Улучшать координацию между РДЦ в смежных РПИ вдоль основных потоков воздушного движения</li></ul>  |
| Метеорология  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Осуществлять слежение за вулканической деятельностью на международных авиатрассах (IAVW), слежение за международными тропическими циклонами (ITCW) и ввести SIGMET</li><li>• Ввести ВСЗП и связанные с ней службы</li><li>• Разработать региональные требования MET для поддержки ОрВД (совещания целевой группы AFI ATM/MET)</li><li>• Повышать эффективность обмена данными ОРМЕТ (три совещания AFI ОРМЕТ/М TF (по одному каждый год))</li><li>• Внедрить системы управления качеством предоставления авиационной информации MET</li><li>• Повышать качество прогнозов предупреждения по аэродрому и зоне аэродрома (по крайней мере по одному визиту в каждое из 24 государств в течение трехлетия)</li><li>• Механизм кооперативного развития авиационных метеорологических служб в 9 государствах WACAF (ММФБП: проект CODEVMET)</li></ul> |
| CNS/спектр частот   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Улучшение интероперабельности средств связи – использование сети авиационной электросвязи (ATN) для связи "земля – земля"</li><li>• Повышение качества связи и ситуационной осведомленности в океанических районах</li><li>• Повышение ситуационной осведомленности в TMA и при наземных операциях на аэродроме</li><li>• Повышение качества связи и улучшение ситуационной осведомленности в континентальных удаленных районах</li><li>• Улучшение ситуационной осведомленности при полетах в TMA и наземных операциях на аэродроме</li><li>• Защита и оптимальное использование спектра радиочастот</li></ul>  |
| Цифровая авиационная информация   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Увеличение объема предоставления AIS/AIM</li><li>• Внедрение WGS-84 и e-TOD</li><li>• Поддержка внедрения QMS в службах AIS/AIM</li><li>• Поддержка осуществления проекта AFI-CAD в регионе AFI</li></ul>  |
| Авиационная безопасность  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Оценивать и анализировать существующие и потенциальные угрозы гражданской авиации при содействии Рабочей группы AVSECP по Приложению 17</li><li>• Организовывать и поддерживать проведение симпозиумов, семинаров и практикумов по различным вопросам авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД</li></ul>   |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|  |   |
|--|---|
| Проверки в сфере авиационной безопасности                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Проверять ход выполнения государствами планов корректирующих действий путем проведения координированных ИКАО миссий по валидации (ICVM)</li> </ul>   |
| ISD. Авиационная безопасность                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Разрабатывать для государств предложения по оказанию помощи для устранения недостатков и следить за их выполнением</li> <li>Подготавливать и проводить практикумы по конкретной тематике помощи, а также оказывать поддержку при проведении конференций и семинаров по тематике AVSEC</li> <li>Разрабатывать и осуществлять целевые программы помощи в регионе в координации с государствами-донорами и региональным организациями, содействуя применению регионализированного подхода и внедрению передовой практики</li> </ul>   |
| Сохранение летной годности                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Поддерживать внедрение государствами SARPS по летной годности</li> <li>Оказывать государствам помощь в устранении выявленных недостатков в области контроля за обеспечением безопасности полетов в соответствии с мандатом группы по безопасности полетов регионального бюро (ROST)</li> <li>На постоянной основе поддерживать мероприятия ACIP, связанные с созданием региональных организаций по контролю за обеспечением безопасности полетов и региональных ведомств по расследованию авиационных происшествий</li> <li>Поддерживать мероприятия ACIP, включая выполнение анализа разрывов, подготовку планов реализации, практикумов и семинаров</li> </ul> |
| Региональная деятельность, связанная с безопасностью полетов | <ul style="list-style-type: none"> <li>Поддерживать устранение указанных в донесениях недостатков в области ОВД, в частности касающихся верхнего воздушного пространства</li> <li>Поддерживать мероприятия ACIP</li> </ul>  |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |              |              |              |              |
|  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  | <b>ИТОГО</b> |
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ                                     | 1 287        | 1 343        | 1 584        | 4 214        |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ                                 | 772          | 785          | 828          | 2 386        |
| УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ                                      | 515          | 523          | 552          | 1 590        |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>2 575</b> | <b>2 651</b> | <b>2 964</b> | <b>8 190</b> |

*В дополнение к указанным выше ресурсам данному бюро предоставлялись дополнительные ресурсы путем переноса средств со счета системы стимулирования ликвидации задолженности. Более подробно см. приложение 4.*

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

---

**Место:** SAM (Лима, Перу)

**Цель:** Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при Южноамериканском региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.

| Программа   | Виды деятельности   |
|---|---|
| ОрВД. Оптимизация воздушного пространства             | <ul style="list-style-type: none"><li>• Контролировать состояние безопасности полетов в воздушном пространстве для достижения TLS</li><li>• Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве полета по маршруту</li><li>• Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве в зоне аэродрома</li></ul>   |
| Навигация, основанная на характеристиках (PBN)        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Модифицировать сети маршрутов ОВД для уменьшения продолжительности или протяженности полетов</li><li>• Внедрение навигации, основанной на характеристиках, при полетах в зоне аэродрома</li></ul>   |
| Внедрение системы управления безопасностью полетов    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ввести механизмы обмена данными, относящимися к безопасности полетов</li><li>• Поддерживать осуществление государствами программ в области безопасности полетов</li><li>• Укреплять национальные функции контроля за обеспечением безопасности полетов путем предоставления программ помощи</li><li>• Один региональный семинар по БАС</li></ul>          |
| Сохранение летной годности                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Оказывать помощь и руководить работой технического комитета SRVSOP по внесению новых поправок к Приложениям 6 и 8 в регламент LAR и справочник инспектора по летной годности в соответствии с новым руководством по летной годности</li></ul>   |
| Безопасность полетов на аэродромах                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Предприятие действий по обеспечению поддержки и осуществления требований по аэродромам</li><li>• Повышать безопасность и эффективность полетов на аэродромах</li><li>• Введение практики сертификации аэродромов</li><li>• Повышать эксплуатационную безопасность и эффективность вертодромов</li></ul>   |
| Расследование авиационных происшествий                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Создание регионального механизма расследования авиационных происшествий и инцидентов в рамках RSOO региона Латинской Америки</li></ul>  |
| Проверки в сфере безопасности полетов                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Принимать участие в проверках организации контроля за обеспечением безопасности полетов и проводить координированные ИКАО миссии по валидации (ICVM)</li><li>• Поддерживать внедрение механизма непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов</li></ul> |
| Сотрудничество между гражданскими и военными органами | <ul style="list-style-type: none"><li>• Укреплять координацию и расширять сотрудничество между гражданскими и военными органами</li></ul>   |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|   |   |
|---|---|
| SARPS по ОрВД   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Вести ежегодный сбор данных по РПИ/ВРПИ для проведения всеобъемлющего анализа оценки и контроля эффективности</li> <li>Внедрять новые положения плана полетов ИКАО</li> <li>Повышать сбалансированность спроса и пропускной способности</li> </ul>   |
| Квалифицированный авиационный персонал                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Совершенствовать региональные требования к планированию людских ресурсов и использовать основанный на квалификации подход при подготовке и аттестации персонала</li> </ul>   |
| Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов | <ul style="list-style-type: none"> <li>Поддерживать осуществление глобального плана обеспечения безопасности полетов/глобальной дорожной карты безопасности полетов, оказывая государствам и их авиационной индустрии помощь путем проведения практикумов по дорожной карте, выполнения анализа разрывов в сфере безопасности полетов, отслеживания хода разработки и внедрения</li> </ul>  |
| Линии передачи данных   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрять интероперабельные технологии</li> <li>Повышать координацию между РДЦ в смежных РПИ вдоль основных потоков движения</li> </ul>   |
| Метеорология  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Вести слежение за вулканической деятельностью на международных авиатрассах (IAVW), за международными тропическими циклонами (ITCW) и внедрить SIGMET</li> <li>Внедрить ВСЗП и связанные с ней службы</li> <li>Разработать региональные требования MET для поддержки ОрВД</li> <li>Повышать эффективность обмена данными ОРМЕТ</li> </ul>   |
| CNS/спектр частот   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Повышать интероперабельность средств связи – ввести использование сети авиационной электросвязи (ATN) для связи "земля – земля"</li> <li>Повышение качества связи и ситуационной осведомленности в океанических районах</li> <li>Улучшать ситуационную осведомленность при полетах в ТМА и наземных операциях на аэродроме</li> <li>Защита и оптимальное использование спектра радиочастот</li> <li>Создание многонациональной региональной организации (RMO)</li> </ul> |
| Цифровая авиационная информация   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Расширение объема предоставления AIS/AIM</li> <li>Внедрение WGS-84 и e-TOD</li> </ul>  |
| Авиационная безопасность  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Организовывать и поддерживать проведение симпозиумов, семинаров и практикумов по различным вопросам авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД</li> </ul>  |
| Проверки в сфере авиационной безопасности                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Контролировать ход выполнения государствами планов корректирующих действий путем проведения координированных ИКАО миссий по валидации (ICVM)</li> </ul>  |
| ISD. Безопасность полетов   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Подготавливать и проводить специализированные практикумы для оказания помощи, оказывать поддержку при проведении конференций и семинаров по AVSEC</li> </ul>   |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |       |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|-------|
|  | 2011  | 2012  | 2013  | ИТОГО |
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ   | 1 249 | 1 281 | 1 342 | 3 872 |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ   | 749   | 769   | 805   | 2 323 |
| УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ  | 500   | 512   | 537   | 1 549 |
| ИТОГО  | 2 498 | 2 562 | 2 685 | 7 744 |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

**Место:** НАСС (Мехико, Мексика)

**Цель:** *Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при региональном бюро для Северной Америки, Центральной Америки и Карибского бассейна, к осуществлению политики и директив Организации в области аэронавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.*

| Программа   | Виды деятельности  |
|---|--|
| ОрВД. Оптимизация воздушного пространства                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Контролировать состояние безопасности полетов в воздушном пространстве для достижения TLS</li> <li>Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве полета по маршруту</li> <li>Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве в зоне аэродрома</li> </ul>  |
| Навигация, основанная на характеристиках (PBN)                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение навигации, основанной на характеристиках, для полетов в зоне аэродрома</li> <li>Модифицировать сети маршрутов ОВД для уменьшения продолжительности или протяженности полетов</li> <li>Предоставление услуг секретариата в рамках программы GREPECAS CNS/ATM/SG PBN</li> </ul>   |
| Внедрение системы управления безопасностью полетов            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Поддерживать введение государственных программ в области безопасности полетов (ГосПБП)</li> <li>Укреплять национальные функции контроля за обеспечением безопасности полетов путем предоставления программ помощи</li> </ul>  |
| Региональная деятельность, связанная с безопасностью полетов  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Оценки аэропортов и ежегодное проведение совещаний руководящего комитета CAPSCA и региональной группы по авиационной медицине</li> <li>Поддерживать решение проблем, поставленных в отчетах о неудовлетворительном состоянии ОВД, особенно в отношении верхнего воздушного пространства</li> </ul>  |
| Сохранение летной годности Безопасность полетов на аэродромах | <ul style="list-style-type: none"> <li>Наращивать потенциал государств в области сохранения летной годности</li> <li>Поддерживать осуществление требований по аэродрому</li> <li>Повышать безопасность и эффективность полетов на аэродромах</li> <li>Введение практики сертификации аэродромов</li> <li>Предоставление услуг секретариата в рамках программы GREPECAS AGA/AOP/SG и CARSAMPAF</li> </ul> |
| Расследование авиационных происшествий                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Расширять практику представления государствами в ИКАО информации о безопасности полетов</li> <li>Выполнение положений о расследовании авиационных происшествий и инцидентов</li> </ul>  |
| Проверки в сфере безопасности полетов                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Поддерживать внедрение механизма непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов</li> <li>Принимать участие в проверках организации контроля за обеспечением безопасности полетов и проводить координированные ИКАО миссии по валидации (ICVM)</li> </ul>         |
| Сотрудничество между гражданскими и военными органами         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Укреплять координацию и расширять сотрудничество между гражданскими и военными органами</li> </ul>  |



## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|   |   |
|---|---|
| SARPS по ОрВД   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ввести ежегодный сбор данных по РПИ/ВРПИ для проведения всеобъемлющего анализа оценки и контроля эффективности</li><li>• Внедрять новые положения плана полетов ИКАО</li><li>• Повышать сбалансированность спроса и пропускной способности</li></ul>  |
| Квалифицированный авиационный персонал                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Совершенствовать региональные требования к планированию людских ресурсов и использовать основанный на квалификации подход при подготовке и аттестации персонала</li></ul>   |
| Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов | <ul style="list-style-type: none"><li>• Осуществление глобального плана обеспечения безопасности полетов/глобальной дорожной карты по безопасности полетов для оказания помощи государствам и авиационной отрасли</li><li>• Предоставление услуг секретариата RASG-PA</li><li>• Поддержка RSOO (ACSA и CASSOS)</li><li>• Поддержка внедрения государствами Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО и устранение недостатков в области аэронавигации</li></ul>  |
| Линии передачи данных   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Внедрять интероперабельные технологии</li><li>• Повышать координацию между РДЦ в смежных РПИ вдоль основных потоков движения</li></ul>  |
| Метеорология  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Вести слежение за вулканической деятельностью на международных авиатрассах (IAVW), международными тропическими циклонами (ITCW) и внедрить SIGMET</li><li>• Внедрить ВСЗП и связанные с ней службы</li><li>• Разработать региональные требования MET для поддержки ОрВД</li><li>• Повышать эффективность обмена данными ОРМЕТ</li></ul>   |
| CNS/спектр частот   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Повышать интероперабельность средств связи – ввести использование сети авиационной электросвязи (ATN) для связи "земля – земля"</li><li>• Повышение качества связи и ситуационной осведомленности при ОрВД</li><li>• Предоставлять услуги секретариата в рамках программы GREPECAS по автоматизации CNS/ATM и ситуационной осведомленности при ОрВД</li><li>• Защита и оптимальное использование спектра радиочастот</li><li>• Совершенствование процесса регионального планирования ИКАО</li></ul> |
| Цифровая авиационная информация   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Расширение объема предоставления AIS/AIM</li><li>• Внедрение WGS-84 и e-TOD</li><li>• Предоставление услуг секретариата группе AIM/SG GREPECAS</li></ul>  |
| Авиационная безопасность  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Оценивать и анализировать существующие и потенциальные угрозы гражданской авиации при содействии Рабочей группы AVSECP по Приложению 17</li><li>• Организовывать и поддерживать проведение симпозиумов, семинаров и практикумов по различным вопросам авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД</li></ul>  |
| Проверки в сфере авиационной безопасности                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Поддерживать проведение 2-го цикла Универсальной программы проверок ИКАО в сфере авиационной безопасности</li><li>• Контролировать ход выполнения государствами планов корректирующих действий путем проведения координированных ИКАО миссий по валидации (ICVM)</li></ul>  |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

- ISD. Авиационная безопасность
- Разрабатывать для государств предложения по оказанию помощи для устранения недостатков и следить за их выполнением
  - Подготавливать и проводить специализированные практикумы для оказания помощи, оказывать поддержку при проведении конференций и семинаров по AVSEC
  - Разрабатывать и осуществлять целевые программы помощи в регионе в координации с государствами-донорами и региональными организациями, содействуя применению регионализированного подхода и внедрению передовой практики
  - Предоставлять услуги секретариата по программе AVSEC/FAL/RG-PA
  - Координировать проведение учебных курсов и практикумов в УЦАБ ИКАО
- Региональная координация деятельности, связанной с безопасностью полетов
- Осуществление положений о поиске и спасании

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ                                     | 1 336       | 1 367       | 1 441       | 4 144        |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ                                 | 802         | 820         | 865         | 2 486        |
| УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ                                      | 534         | 547         | 576         | 1 658        |
| ИТОГО  | 2 672       | 2 734       | 2 882       | 8 288        |

*В дополнение к указанным выше ресурсам данному бюро предоставлялись дополнительные ресурсы за счет возмещения из Фонда AOSC. Более подробно см. приложение 4.*

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

**Место:** ESAF (Найроби, Кения)

**Цель:** *Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при региональном бюро для Восточной и Южной Африки, к осуществлению политики и директив Организации в области авионавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.*

| Программа  | Виды деятельности  |
|--|--|
| ОрВД. Оптимизация воздушного пространства                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Контролировать состояние безопасности полетов в воздушном пространстве для достижения приемлемых уровней безопасности полетов</li> <li>• Контролировать и поддерживать деятельность RMA</li> <li>• Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве полета по маршруту в регионе ESAF</li> <li>• Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве в зоне аэродрома</li> <li>• Комплексный пересмотр сети маршрутов ОВД в регионе AFI</li> <li>• Содействовать внедрению наблюдения в определенных зонах воздушного пространства</li> <li>• Корректировать классификацию верхнего воздушного пространства</li> </ul>   |
| Навигация, основанная на характеристиках (PBN)               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение навигации, основанной на характеристиках, при полетах в зоне аэродрома</li> <li>• Модифицировать сети маршрутов ОВД для уменьшения продолжительности или протяженности полетов</li> </ul>   |
| Внедрение системы управления безопасностью полетов           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать введение государственных программ обеспечения безопасности полетов</li> <li>• Поддерживать внедрение систем управления безопасностью полетов на сертифицированных аэродромах</li> <li>• Укреплять национальные функции контроля за обеспечением безопасности полетов путем предоставления программ помощи</li> <li>• Подготавливать и проводить региональные практикумы/семинары по оказанию помощи для формирования "культуры безопасности"</li> <li>• Поддерживать мероприятия ACIP</li> <li>• Два региональных семинара по интеграции БАС в неклассифицированном воздушном пространстве</li> <li>• Поддерживать разработку процедур для интеграции БАС в неклассифицированном воздушном пространстве</li> </ul> |
| Сохранение летной годности                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать выполнение государствами SARPS, касающихся летной годности</li> <li>• Координировать и поддерживать деятельность, связанную с ACIP, в частности, проведение анализа разрывов, подготовку планов реализации, проведение практикумов и семинаров</li> <li>• Содействовать созданию центров повышения квалификации в области авиационной медицины при существующих региональных организациях по контролю за обеспечением безопасности полетов</li> </ul>  |
| Региональная деятельность, связанная с безопасностью полетов | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать решение проблем, поставленных в отчетах о неудовлетворительном состоянии ОВД, особенно относящихся к верхнему воздушному пространству</li> <li>• Поддерживать мероприятия ACIP</li> </ul>  |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|   |   |
|---|---|
| Безопасность полетов на аэродромах  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Повышать безопасность и эффективность полетов на аэродромах</li><li>• Введение практики сертификации аэродромов</li><li>• Поддерживать государства в осуществлении SAR для устранения недостатков, выявленных в рамках УППКБП</li><li>• Поддерживать мероприятия ACIP</li><li>• Эффективное выполнение требований к проектированию и эксплуатации вертодромов</li></ul>   |
| Расследование авиационных происшествий                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Способствовать созданию региональных подразделений по расследованию авиационных происшествий при существующих региональных организациях по контролю за обеспечением безопасности полетов в соответствии с планами внедрения ACIP</li></ul>  |
| Сотрудничество между гражданскими и военными органами SARPS по ОрВД       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Укреплять координацию и расширять сотрудничество между гражданскими и военными органами</li></ul>   |
| Квалифицированный авиационный персонал                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Введение ежегодного сбора данных по РПИ/ВРПИ для проведения всеобъемлющего анализа оценки и контроля эффективности</li><li>• Повышать сбалансированность спроса и пропускной способности</li><li>• Внедрять новые положения плана полетов ИКАО</li></ul>  |
| Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов | <ul style="list-style-type: none"><li>• Поддерживать осуществление государствами Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО</li><li>• Координировать и содействовать проведению практикумов и семинаров, организуемых по линии регионального бюро и ACIP по тематике снижения риска авиационных происшествий</li><li>• Поддерживать мероприятия ACIP</li></ul>  |
| CNS/спектр частот   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Повышение качества связи и ситуационной осведомленности в океанических районах</li><li>• Повышение ситуационной осведомленности при полетах на маршруте, в ТМА и при наземных операциях на аэродроме</li><li>• Повышение интероперабельности средств связи –использование сети авиационной электросвязи (ATN) для связи "земля – земля"</li><li>• Защита и оптимальное использование спектра радиочастот</li><li>• Обеспечивать внедрение инфраструктуры навигации PBN для удовлетворения эксплуатационных потребностей</li></ul> |
| Цифровая авиационная информация   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Расширение объема предоставления AIS/AIM</li><li>• Внедрение WGS-84 и e-TOD</li><li>• Поддерживать гармонизацию и интероперабельность видов применения линий передачи данных при ОрВД</li><li>• Совершенствовать связь по линии передачи данных для уменьшения зависимости от речевой связи на основных потоках движения</li></ul>  |
| Авиационная безопасность  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Оценивать и анализировать существующие и потенциальные угрозы гражданской авиации при содействии Рабочей группы AVSECP по Приложению 17</li><li>• Организовывать и поддерживать проведение симпозиумов, семинаров и практикумов по различным вопросам авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД</li><li>• Поддерживать реализацию дорожной карты Африки по авиационной безопасности, одобренной на совещании министров гражданской авиации стран Африки в Абудже (Нигерия) в апреле 2010 года</li></ul>            |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|   |   |
|---|---|
| Проверки в сфере авиационной безопасности | <ul style="list-style-type: none"> <li>Контролировать ход выполнения государствами планов корректирующих действий путем проведения координированных ИКАО миссий по валидации (ICVM)</li> </ul>  |
| ISD. Авиационная безопасность             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Подготавливать для государств предложения об оказании помощи по устранению недостатков и контроле за их выполнением</li> <li>Подготавливать специализированные практикумы для оказания помощи, оказывать поддержку при проведении конференций и семинаров по AVSEC</li> <li>Разрабатывать и осуществлять региональные программы оказания помощи в координации с государствами-донорами и региональными организациями в целях популяризации регионализированного подхода и передовой практики</li> </ul>  |
| Метеорология                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Вести слежение за вулканической деятельностью на международных авиатрассах (IAVW), международными тропическими циклонами (ITCW) и внедрить SIGMET</li> <li>Внедрить ВСЗП и связанные с ней службы</li> <li>Разрабатывать региональные требования MET для поддержки ОрВД (совещания целевой группы AFI ATM/MET)</li> <li>Повышать эффективность обмена данными ОРМЕТ (3 совещания целевой группы AFI ОРМЕТ/М – по одному каждый год)</li> <li>Внедрять системы управления качеством предоставления авиационного метеорологического обслуживания</li> <li>Совершенствовать прогнозы предупреждений по аэродрому и в зоне аэродрома (по крайней мере по одному визиту в каждое из 24 государств в течение трехлетия)</li> </ul> |
| Проверки в сфере безопасности полетов     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Принимать участие в проверках контроля за обеспечением безопасности полетов и проводить координированные ИКАО миссии по валидации (ICVM)</li> <li>Поддерживать механизм непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов</li> </ul>   |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |              |              |              |              |
|  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  | <b>ИТОГО</b> |
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ                                     | 1 326        | 1 407        | 1 425        | 4 158        |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ                                 | 796          | 823          | 855          | 2 474        |
| УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ                                      | 531          | 549          | 570          | 1 649        |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>2 653</b> | <b>2 778</b> | <b>2 850</b> | <b>8 281</b> |

*В дополнение к указанным выше ресурсам данному бюро предоставлялись дополнительные ресурсы путем переноса средств со счета системы стимулирования ликвидации задолженности. Более подробно см. приложение 4.*

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

**Место:** EUR/NAT (Париж, Франция)

**Цель:** *Оказывать помощь в реализации целей ИКАО, поощрять государства, аккредитованные при Европейском и Североатлантическом региональном бюро, к осуществлению политики и директив Организации в области авионавигации, воздушного транспорта и технического сотрудничества.*

| Программа   | Виды деятельности   |
|---|---|
| ОрВД. Оптимизация воздушного пространства             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Контролировать и координировать деятельность RMA</li> <li>• Внедрять RVSM в оставшейся части региона EUR</li> <li>• Сокращать минимумы продольного эшелонирования</li> <li>• Контролировать воздушное пространство на предмет соответствия риска уровням TLS</li> <li>• Оптимизировать структуру маршрутов ОВД в воздушном пространстве полета по маршруту в регионе EUR/NAT</li> <li>• Согласовывать классификацию верхнего и нижнего воздушного пространства</li> </ul>        |
| Навигация, основанная на характеристиках (PBN)        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Модифицировать сети маршрутов ОВД для уменьшения продолжительности или протяженности полетов</li> <li>• Внедрение навигации, основанной на характеристиках</li> </ul>  |
| Внедрение системы управления безопасностью полетов    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрить механизмы обмена данными, связанными с безопасностью полетов</li> <li>• Повышать уровень представления государствами в ИКАО данных о безопасности полетов</li> <li>• Поддерживать внедрение систем управления безопасностью полетов</li> <li>• Поддерживать внедрение государственных программ обеспечения безопасности полетов</li> <li>• Укреплять национальные функции контроля за обеспечением безопасности полетов путем предоставления программ помощи</li> </ul> |
| Безопасность полетов на аэродромах                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышать уровень безопасности и эффективности полетов на аэродромах</li> <li>• Вводить практику сертификации аэродромов</li> </ul>   |
| Расследование авиационных происшествий                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышать уровень представления данных о происшествиях, связанных с безопасностью полетов</li> </ul>  |
| Проверки в сфере безопасности полетов                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Принимать участие в проверках контроля за обеспечением безопасности полетов и выполнять координированные ИКАО миссии по валидации (ICVM)</li> <li>• Поддерживать внедрение механизма непрерывного мониторинга в рамках Универсальной программы ИКАО по проведению проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов</li> </ul>  |
| Сотрудничество между гражданскими и военными органами | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Укреплять координацию и расширять сотрудничество между гражданскими и военными органами</li> </ul>   |
| SARPS по ОрВД   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Введение практики ежегодного сбора данных по РПИ/ВРПИ для всестороннего анализа измерения и контроля эффективности</li> <li>• Выполнение поправки 1 к 15-му изданию PANS-ATM (Изменения плана полета)</li> <li>• Провести по 2 совещания целевой группы в год</li> <li>• Повышать сбалансированность спроса и пропускной способности</li> </ul>  |
| Квалифицированный авиационный персонал                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать введение в полном объеме требований к знанию языка</li> <li>• Поддерживать введение требования о знании схем PANS-OPS в регионе EUR</li> <li>• Поддерживать повышение информированности по вопросу перевозки опасных грузов в регионе EUR</li> </ul>  |

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ БЮРО

|   |  |
|---|--|
| Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Оказывать государствам помощь в выполнении Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО</li> <li>• Поддерживать и координировать внедрение ГПБП и глобальной дорожной карты обеспечения безопасности полетов в рамках партнерских связей между аккредитованными государствами и отраслью</li> <li>• Поддерживать осуществление глобального плана обеспечения безопасности полетов/глобальной дорожной карты по безопасности полетов, оказывая помощь государствам и их авиационной отрасли путем проведения практикумов по дорожной карте, выполнения анализа разрывов, контроля за разработкой и выполнением планов действий</li> <li>• Снижать уровни риска путем внедрения новых технологий</li> </ul> |
| Линии передачи данных   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать гармонизацию и интероперабельность видов применения линий передачи данных</li> <li>• Совершенствовать связь по линии передачи данных для уменьшения зависимости от речевой связи на основных потоках движения</li> </ul>   |
| Метеорология  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществлять слежение за вулканической деятельностью на международных авиатрассах (IAVW), международными тропическими циклонами (ITCW) и ввести SIGMET</li> <li>• Ввести ВСЗП связанные с ней службы</li> <li>• Разработать региональные требования MET для поддержки ОрВД</li> <li>• Повышать эффективность обмена данными ОРМЕТ</li> </ul>  |
| CNS/спектр частот   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышать интероперабельность средств связи – использовать сеть авиационной электросвязи (ATN) для связи "земля – земля"</li> <li>• Повышать интероперабельность средств связи – использовать сеть авиационной электросвязи (ATN) для связи "земля – земля"</li> <li>• Повышение качества связи и ситуационной осведомленности в океанических районах</li> <li>• Повышение ситуационной осведомленности в ТМА и при наземных операциях на аэродроме</li> <li>• Защита и оптимальное использование спектра радиочастот</li> <li>• Процесс регионального планирования ИКАО</li> </ul>  |
| Цифровая авиационная информация   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддерживать внедрение функциональных блоков воздушного пространства (FAB)</li> <li>• Увеличение объема предоставления AIS/AIM</li> <li>• Внедрение WGS-84 и e-TOD</li> </ul>   |
| Авиационная безопасность  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организовывать и поддерживать проведение симпозиумов, семинаров и практикумов по различным вопросам авиационной безопасности, упрощения формальностей и МСПД</li> </ul>   |
| Проверки в сфере авиационной безопасности                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Подготавливать и проводить целевые практикумы по оказанию помощи, оказывать поддержку при проведении конференций и семинаров AVSEC</li> </ul>   |
| ISD. Авиационная безопасность   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разрабатывать и проводить целевые практикумы по оказанию помощи, оказывать поддержку при проведении конференций и семинаров AVSEC</li> </ul>  |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ                                     | 2 029       | 2 104       | 2 176       | 6 309        |
| АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ                                 | 1 218       | 1 262       | 1 306       | 3 786        |
| УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ                                      | 812         | 841         | 870         | 2 524        |
| ИТОГО  | 4 059       | 4 207       | 4 352       | 12 618       |

(Данная страница намеренно оставлена чистой)



**ИЗЛОЖЕНИЕ ПРОГРАММ**  
**ПО**  
**ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ СТРАТЕГИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

---

**Функция:** Управление административным обслуживанием

**Описание:** *Планировать, организовывать и контролировать деятельность Административного управления, связанную с управлением людскими ресурсами, информационно-связными технологиями, переводческим обслуживанием и публикациями, секретариатом Совета и Ассамблеи, конференционным обслуживанием, делопроизводством, обеспечением безопасности и организацией поездок.*

*Предоставлять поддержку и стратегические консультации по различным аспектам управления Ассамблее, Совету, Комитету по людским ресурсам и Финансовому комитету, а также Генеральному секретарю и другим оперативным органам Секретариата.*

*Сотрудничать в рамках межучрежденческих инициатив ООН в поддержку административных и управленческих реформ, нацеленных на повышение организационной эффективности и действенности.*

**Ожидаемые  
результаты:**

1. Модернизация административных и управленческих процессов:
  - электронная система управления документацией и архивами (EDRMS);
  - компьютерные средства перевода (CATS).
2. Совершенствование политики, правил и процедур в области управления людскими ресурсами с учетом меняющихся потребностей Организации и достижение высочайших уровней квалификации и мотивации членов международного Секретариата
3. Динамичное распределение ресурсов HR с учетом новых вызовов путем идентификации требуемых ресурсов для поддержки высокоприоритетных направлений деятельности.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| MAA-DADB   | 1 950       | 1 794       | 1 745       | 5 489        |

## **ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ**

---

**Функция:** Административная поддержка Аэронавигационной комиссии  
**Описание:** Данная функция предусматривает административную поддержку руководства работой Аэронавигационной комиссии. Сюда входят помощь в составлении расписаний работы, ведение стенографических отчетов и процедурные вопросы, а также обновление и совершенствование веб-сайта АНК

**Ожидаемые результаты:**

1. Эффективное планирование работы на сессию и на долгосрочную перспективу.
2. Точные протоколы заседаний АНК.
3. Эффективное обеспечение документацией заседаний АНК.
4. Гарантия качества рабочих документов по аэронавигации.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| MAA-GB-ANB   | 447         | 464         | 489         | 1 400        |

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

---

**Функция:** Секретариат Ассамблеи и Совета  
**Описание:** *Предоставлять услуги Секретариата на пленарных заседаниях и заседаниях Исполнительного комитета Ассамблеи, а также на заседаниях Совета. Контролировать выполнение решений Совета и Ассамблеи.*

**Ожидаемые  
результаты:**

1. Своевременный выпуск решений, протоколов и перечней действий Совета.
2. Улучшение контроля за выполнением решений Совета и Ассамблеи.
3. Своевременная подготовка стенографических отчетов заседаний Совета и Аэронавигационной комиссии, пленарных заседаний и заседаний Исполнительного комитета Ассамблеи, а также заседаний других органов по запросу.
4. Продолжение работы по внедрению электронной системы голосования при выборах в Совет во время сессий Ассамблеи.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| MAA-GB-ACS   | 481         | 471         | 470         | 1 422        |

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

**Функция:** Бюджетное и финансовое управление

**Описание:** Данная функция предусматривает совершенствование и обновление систем финансового управления и контроля, применение финансовых положений, правил и связанных с ними процедур, обеспечение подотчетности, управление финансовыми активами Организации, поддержка распределения ресурсов по программам и оперативных ресурсов для оптимизации использования ожидаемых и/или располагаемых средств с учетом приоритетов Организации (планирование и составление бюджета) и управление и отчетность по финансовым операциям, включая ежегодные финансовые отчеты и доклады доноров.

**Ожидаемые результаты:**

- |  |  |
|--|--|
| 1. Отсутствие оговорок в отчетах внешнего ревизора за каждый год.                                    | 2. Применение переходных положений IPSAS в сроки, предусмотренные этими стандартами, и дальнейшее уточнение по мере необходимости. |
| 3. Расходование бюджета в соответствии с финансовыми положениями в рамках утвержденных ассигнований. | 4. Своевременный выпуск точных финансовых отчетов и ведомостей.  |
| 5. Выпуск к январю 2012 года пересмотренных финансовых положений, политики и процедур.               | 6. Подготовка документа о рамках внутреннего контроля для улучшения процедур управления и защиты ресурсов ИКАО.                    |
| 7. Подготовленный бюджет Организации одобрен всеми руководящими органами.                            | 8. Своевременные и точные выплаты сотрудникам, экспертам на местах и консультантам.  |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| МАО-FIN  | 3 231       | 3 260       | 3 410       | 9 901        |

*В дополнение к указанным выше ресурсам данному бюро предоставлялись дополнительные ресурсы за счет возмещения из Фонда АОС. Более подробно см. приложение 4.*

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

---

**Функция:** Конференционное обслуживание

**Описание:** Стратегическое управление, координация и/или реструктуризация средств проведения конференций, телефонных систем, контролирование материальных запасов и служебных помещений в Штаб-квартире и региональных бюро; предоставление надлежащих, своевременных и рентабельных конференционных услуг. Поддержание эффективных контактов с Министерством общественных работ и правительственных услуг Канады по вопросам расходов по эксплуатации и содержанию, совместных проектов долевого участия в расходах и капитального ремонта в здании ИКАО.

**Ожидаемые результаты:**

- |  |   |
|--|---|
| 1. Повышение координации и качества конференционного обслуживания и поддержки заседаний Совета, АНК и комитетов. | 2. Создание постоянной системы видеоконференций в Штаб-квартире.                                |
| 3. Оптимизация использования существующих рабочих площадей для служебных помещений.                              | 4. Пересмотр конфигурации телефонной системы с учетом интеграции региональных бюро.             |
| 5. Переход с аналоговой на цифровую систему обеспечения синхронного перевода в залах заседаний.                  | 6. Модернизация систем регистрации онлайн и автоматизация системы бронирования залов заседаний. |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |              |              |              |               |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |              |              |              |               |
|  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  | <b>ИТОГО</b>  |
| PS-COS   | 2 488        | 2 395        | 2 452        | 7 336         |
| MAA-COS  | 1 029        | 985          | 1 009        | 3 023         |
| MAA-GB-COS   | 1 459        | 1 410        | 1 444        | 4 313         |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>4 976</b> | <b>4 791</b> | <b>4 905</b> | <b>14 671</b> |

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

**Функция:** Оценка и внутренний аудит

**Описание:** В соответствии с уставом ЕАО целью Отделения по оценке и внутреннему аудиту является повышение экономичности, эффективности и действенности работы ИКАО путем осуществления согласованной программы внутренних проверок, оценок и расследований. Внутренние ревизии нацелены на выявление и выработку рекомендаций по устранению рисков, недостатков внутреннего контроля и низкой эффективности в работе. В результате структурно оформленных и систематических оценок вырабатываются рекомендации по повышению актуальности, эффективности, действенности, отдачи и сбалансированности программ, политики и проектов. Информация о недостатках становится предметом оперативных и тщательных расследований, что способствует укреплению этических рамок деятельности Организации. ЕАО также содействует совершенствованию рабочих процессов ИКАО, предоставляя консультации руководству и оказывая поддержку AGEA, внешнему ревизору и Объединенной инспекционной группе (ОИГ).

**Ожидаемые результаты:**

- |   |  |
|---|--|
| 1. Отчеты независимых основанных на факторах риска внутренних проверок, направленных на повышение уровня соблюдения установленной политики, действующих норм, правил и процедур, а также экономичности, эффективности и действенности в работе. | 2. Независимые оценки с рекомендациями по повышению актуальности, эффективности, действенности, отдачи и сбалансированности программ, политики и проектов.   |
| 3. Укрепление этических рамок ИКАО посредством создания механизма сигнализации о нарушениях и координации расследований заявлений о проступках.   | 4. Совершенствование работы и процессов путем предоставления консультаций руководству.   |
| 5. Повышение уровня выполнения рекомендаций ЕАО, внешнего ревизора и Объединенной инспекционной группы путем систематического контроля.   | 6. Создание в масштабах Организации рамок управления факторами риска, предназначенных для оценки рисков и их влияния на программы, а также интеграции стратегий ослабления рисков в процессы формулирования и планирования программ. |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| МАО-ЕАО  | 851         | 1 090       | 1 146       | 3 087        |



## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

**Функция:** Исполнительное руководство

**Описание:** Включает канцелярии Президента и Генерального секретаря. Канцелярия Президента предоставляет необходимую поддержку и обслуживание Совету и его вспомогательным органам для эффективного выполнения ими своих уставных обязанностей и других функций.

Канцелярия Генерального секретаря определяет стратегические направления работы Секретариата и руководит выполнением мандата Организации через осуществление политики, директив и программ работы, утвержденных Ассамблеей и Советом.

Также включены ресурсы на проведение Ассамблеи 2013 года для предоставления необходимой поддержки и услуг и эффективного выполнения Ассамблеей своих уставных обязанностей и других функций.

**Ожидаемые результаты:**

- |   |   |
|---|---|
| 1. Предоставлять консультации Совету.                                     | 2. Способствовать изменению направлений деятельности Организации и заинтересованных сторон с учетом миссии и мандата Организации.   |
| 3. Повышать мотивированность персонала в осуществлении программ и работы. | 4. Выполнять бизнес-план и бюджет.  |
| 5. Формулировать рекомендации по политике и планированию для Совета.      | 6. Реагировать на возникающие приоритеты и кризисные ситуации путем подготовки рекомендаций и согласования действий Совета по организационным приоритетам и проблемам управления. |
| 7. Повышать моральный уровень сотрудников, планировать замену персонала.  | 8. Управлять финансовыми, людскими и физическими ресурсами наиболее экономичным и эффективным образом, не допуская превышения ассигнований, с ожидаемыми результатами.            |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |              |              |              |              |
|  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  | <b>ИТОГО</b> |
| PS-OSG   | 1 660        | 1 700        | 1 759        | 5 118        |
| MAA-GB-OSG   |              |              | 784          | 784          |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>1 660</b> | <b>1 700</b> | <b>2 543</b> | <b>5 903</b> |

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

---

**Функция:** Людские ресурсы

**Описание:** *Постоянное совершенствование политики, правил и процедур Организации в области управления людскими ресурсами, поддержка формирования ориентированной на конкретные результаты культуры, удовлетворение меняющихся потребностей Организации в штатах путем привлечения, удержания и мотивации компетентного и разнообразного персонала. Эта стратегия предусматривает планирование использования и замены людских ресурсов, найма, компенсации и подготовки/повышения квалификации персонала, использование эффективных управленческих систем (PACE), предоставление услуг и профессиональных консультаций персоналу и руководителям Организации (вопросы контрактов и причитающихся выплат, социального страхования, пенсий, здравоохранения и страхования жизни), создание позитивной рабочей среды путем выработки четкой политики налаживания гармоничных отношений в коллективе, эффективного разрешения конфликтов и справедливого и объективного обращения с сотрудниками.*

*Участие в совещаниях в рамках системы ООН и в заполнении/проведении исследований, вопросников, обзоров в отношении условий работы и правил и норм общей системы ООН.*

**Ожидаемые результаты:**

- |   |   |
|---|---|
| <p>1. Повышать прозрачность, доступность и последовательность в выполнении пересмотренных правил и положений о персонале путем рассмотрения политики и процедур, разработки и внедрения сетевой версии комплексного руководства HR.</p>   | <p>2. Своевременное заполнение постов путем представления ежегодных анализов и отчетов о рабочей силе, идентификации и отбора кандидатов, отвечающих самым высоким требованиям квалификации и эффективности, и соблюдение сроков набора. Оказание технической поддержки Генеральному секретарю и HRC в отборе кандидатов на высшие должности (D1 и D2).</p> |
| <p>3. Своевременная и точная обработка контрактов и документов о выплатах для всех категорий персонала, включая сотрудников, прикомандированных экспертов, младших экспертов (JPO), стажеров и консультантов.</p>   | <p>4. Повышение знаний и навыков сотрудников с учетом меняющихся потребностей Организации путем выявления возможностей для обучения и повышения квалификации и организации учебных планов и бюджетов.</p>   |
| <p>5. Перевод структуры окладов и системы классификации сотрудников категории общего обслуживания на 7-уровневую схему в соответствии с решениями в общей системе ООН.</p>  | <p>6. Повышение ответственности и подотчетности линейных руководителей за эффективность работы путем внедрения и оценки пересмотренной системы PACE.</p>  |
| <p>7. Эффективное планирование и проведение обзоров по условиям службы для сотрудников категории специалистов и общего обслуживания, а именно: комплексное обследование окладов для сотрудников категории общего обслуживания, обследования DSA (ежегодно), обследование коррективов по месту службы, а также корректировка окладов и выплат для Генерального секретаря и Президента.</p> | <p>8. Предоставление услуг и поддержки в области социального страхования, включая пенсионное обслуживание, медицинское страхование, компенсационные выплаты и медицинское обслуживание.</p>   |

## **ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ**

---

9. Обновление, осуществление и организация контрактных механизмов с учетом оптимальной практики ООН.
10. Разработка рамок планирования замены персонала.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| МАО-НН   | 3 588       | 3 863       | 4 059       | 11 510       |

*В дополнение к указанным выше ресурсам предоставлялись дополнительные ресурсы за счет возмещения из Фонда АОС. Более подробно см. приложение 4.*

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

---

**Функция:** Информационные технологии

**Описание:** Разрабатывать и обновлять Генеральный план ИТ и поддерживать работу Комитета по организации ИСТ в вопросах координации и приоритизации деятельности ИТ; обеспечивать защиту информационных служб ИКАО путем разработки и внедрения рамок защиты ИТ; поддерживать деятельность подразделений ИКАО путем планирования, размещения и обновления требуемой компьютерной инфраструктуры, включая электронную почту, сетевые услуги, хранение данных и web/SharePoint; предоставлять обслуживание пользователям; переводить устаревшие виды применения на современные платформы безопасным, оперативным и рентабельным образом; обеспечивать, чтобы получаемые, создаваемые или обмениваемые данные и информация проверялись, контролировались, были высококачественными и доступными путем формулирования политики, стратегии и стандартов.

**Ожидаемые результаты:**

- |   |  |
|---|--|
| <p>1. Координация организационных приоритетов ИТ и ежегодная корректировка генерального плана развития ИТ.</p>  | <p>2. Защита информации:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• совершенствование средств защиты данных в соответствии с дорожной картой безопасности ИСТ;</li><li>• внедрение этапа 2 системы восстановления информации, а также систем управления безопасностью информации.</li></ul> |
| <p>3. Управление инфраструктурой ИТ: совершенствование средств связи, уменьшение расходов на хранение и повышение доступности данных</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• внедрение стратегии дистанционного доступа для связи RO с системами и ресурсами в Штаб-квартире (HQ);</li><li>• внедрение унифицированной стратегии связи и интеграция электронной почты, VOIP, телефонии, передачи сообщений и веб-конференций для Штаб-квартиры и региональных бюро;</li><li>• конфигурирование и установка мультимедийных и веб-средств в залах заседаний HQ и RO;</li><li>• завершение создания системы управления жизненным циклом данных;</li><li>• организация рабочих мест в соответствии с жизненным циклом оборудования;</li><li>• обновление программного обеспечения и поддержание инфраструктуры серверов и хранилищ данных;</li><li>• создание специализированных программ и поддержка крупных корпоративных систем;</li><li>• обновление внутренних программных средств для обеспечения совместимости с MS и Windows.</li></ul> | <p>4. Управление проектом ERP: завершение начального этапа развертывания системы IRIS. Корректировка системы с учетом новых потребностей и бизнес-процессов ИКАО.</p>  |

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

---

5. Управление проектами, создание баз данных и административное и техническое обеспечение разработки и внедрения:
- усовершенствованных электронных систем управления документацией и архивами (EDRMS/CMS);
  - компьютерных систем перевода (CATS);
  - обновленных баз данных ИКАО.
6. Поддержка программы: работа в сотрудничестве с управлениями по созданию необходимых программ и баз данных: EANP, IIAID, ISDCAS, EFOD, электронные письма государствам.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b><br>(в тыс. кан. долл.) |              |              |              |               |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
|   | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  | <b>ИТОГО</b>  |
| PS-ICT  | 2 811        | 2 850        | 2 862        | 8 522         |
| MAA-ICT   | 1 640        | 1 662        | 1 669        | 4 971         |
| MAA-GB-ICT  | 234          | 237          | 238          | 710           |
| <b>ИТОГО</b>  | <b>4 685</b> | <b>4 750</b> | <b>4 770</b> | <b>14 204</b> |

*В дополнение к указанным выше ресурсам предоставлялись дополнительные ресурсы за счет возмещения из Фонда АОС. Более подробно см. приложение 4.*

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

---

**Функция:** Переводческое обслуживание

**Описание:** *Предоставлять адекватный устный и письменный перевод на 6 языков ИКАО (английский, арабский, испанский, китайский, русский и французский) для мероприятий по поддержке программы, а также для Совета, его вспомогательных органов и АНК. Обеспечивать своевременный выпуск рабочих документов для совещаний ИКАО на основе принципа одновременного распространения на 6 языках ИКАО. Обеспечивать своевременный выпуск писем и публикаций, предназначенных для государств-членов.*

**Ожидаемые результаты:**

1. Предоставление следующих услуг: устный перевод на мероприятиях в рамках поддержки программы (1 465 заседаний в год); устный перевод в рамках поддержки программы (8 млн слов в год); техническое редактирование публикаций (55 тыс. страниц в год); справочное обслуживание (8 280 работ в год); добавление и обновление 2 900 терминологических единиц в базе данных ICAOTERM на 6 языках.
2. Расширение списка письменных и устных переводчиков.
3. Внедрение системы компьютерного перевода (CATS).
4. Совершенствование использования процесса внешнего подряда.

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |               |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |               |               |               |               |
|  | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   | <b>ИТОГО</b>  |
| PS-LPB   | 8 657         | 8 889         | 9 133         | 26 679        |
| MAA-GB-LPB   | 4 089         | 4 200         | 4 315         | 12 604        |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>12 745</b> | <b>13 090</b> | <b>13 448</b> | <b>39 283</b> |

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

**Функция:** Правовые вопросы и внешние сношения

**Описание:** Данная функция предусматривает предоставление юридических консультаций другим управлениям и подразделениям Организации, государствам-членам, руководящим органам, Президенту Совета и Генеральному секретарю по конституционным, политическим, административным, процедурным и прочим вопросам; участие в подготовке документов международного воздушного права; содействие ратификации документов международного воздушного права; выполнение функций депозитария документов международного воздушного права; регистрацию авиационных соглашений в соответствии со статьями 83 и 83 bis Чикагской конвенции; участие во внутренней системе отправления правосудия; участие в реализации отдельных аспектов политики ИКАО в этической области; оказание помощи Организации, членам национальных представительств и персоналу ИКАО по вопросам привилегий и иммунитетов; и поддержание контактов с государством пребывания, Организацией Объединенных Наций и другими организациями.

**Ожидаемые результаты:**

|   |   |
|---|---|
| 1. Защита юридических интересов ИКАО и обеспечение соблюдения высочайших стандартов юридической правомочности в работе Организации. | 2. Юридическая обоснованность действий, предлагаемых во всех официальных документах.  |
| 3. Своевременное предоставление высококачественных консультаций с соблюдением установленных сроков.                                 | 4. Подготовка проекта правового документа в отношении недисциплинированных/ нарушающих порядок пассажиров до конца трехлетнего периода. |
| 5. Продолжение процесса ратификации государствами документов международного воздушного права.                                       | 6. Обработка всех сдаваемых на хранение документов о ратификации в течение 7 рабочих дней с момента получения.                          |
| 7. Ликвидация в течение трехлетнего периода задолженности по регистрации соглашений и обновление реестра регистраций.               | 8. Оперативное рассмотрение жалоб персонала.  |
| 9. Эффективное осуществление политики ИКАО в области раскрытия финансовой информации.   | 10. Предотвращение или смягчение споров между государствами в вопросах гражданской авиации.   |
| 11. Уменьшение возможности возникновения споров между ИКАО и заинтересованными сторонами.   | 12. Оперативное предоставление квалифицированной помощи в вопросах протокола.   |

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |             |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| PS-LEB   | 1 956       | 2 048       | 2 011       | 6 015        |

*В дополнение к указанным выше ресурсам предоставлялись дополнительные ресурсы за счет возмещения из Фонда AOSC. Более подробно см. приложение 4.*

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

**Функция:** Управление архивами и веб-библиотекой  
**Описание:** Управление официальными архивами Организации; ведение базы данных официальной документации Организации; организация архивов; предоставление справочных услуг для Секретариата и внешних пользователей; организация и модернизация защищенного веб-портала (ICAO-NET) для государств-членов, национальных представительств и международных организаций, а также подготовка и рассылка писем государствам и внутреннее распространение изданий и документации.

### Ожидаемые результаты:

- |  |  |
|--|--|
| 1. Совершенствование порядка получения, обработки и рассылки информации, корреспонденции и документации путем создания системы управления контентом CMS/EDRMS. | 2. Создание новых рамок и стратегий управления открытыми веб-сайтами.  |
| 3. Соблюдение графика хранения информации.   | 4. Создание сетевого хранилища информации и документов ИКАО, имеющихся в библиотеке и архивах.                             |
| 5. Обновление существующих стандартов и процедур Секретариата и общих инструкций по Секретариату по вопросам делопроизводства.                                 | 6. Расширение ассортимента предназначенных для продажи электронных продуктов и услуг (ICAO eSHOP), включая выпуск CD-ROMS. |

### Управление архивами

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |       |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|-------|
|  | 2011  | 2012  | 2013  | ИТОГО |
| PS-RMS   | 721   | 721   | 685   | 2 127 |
| MAA-RMS  | 166   | 166   | 158   | 491   |
| MAA-GB-RMS   | 222   | 222   | 211   | 654   |
| ИТОГО  | 1 110 | 1 109 | 1 053 | 3 272 |

### Управление веб-библиотекой

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |      |       |
|--|------|------|------|-------|
|  | 2011 | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| PS-WLM   | 211  | 218  | 226  | 655   |
| MAA-WLM  | 23   | 24   | 25   | 73    |
| ИТОГО  | 235  | 242  | 251  | 728   |



## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

**Функция:** Региональная координация и общественные связи

**Описание:** Это подразделение отвечает за координацию руководства и административного обеспечения работы 7 региональных бюро и программы ACIP в Штаб-квартире. Оно осуществляет выработку, согласование и реализацию официальных соглашений о координации между ИКАО и различными региональными организациями и региональными органами. Оно оказывает полную административную поддержку Рабочей группе Совета по эффективности. Оно отвечает за выработку и руководство комплексной программой общественных связей, направленной на повышение престижа и авторитета ИКАО.

**Ожидаемые результаты:**

- |  |  |
|--|--|
| <p>1. Тесная координация деятельности региональных бюро с подразделениями Штаб-квартиры в целях повышения эффективности и действенности реализации программ.</p>   | <p>2. Стандартизация описаний должностных обязанностей и планов работы для всех региональных бюро для получения более надежных параметров эффективности работы по реализации стратегических целей с использованием объективной системы измеряемых показателей.</p> |
| <p>3. Региональные бюро в Африке будут руководить осуществлением программы ACIP по повышению уровня безопасности полетов в регионе и выполнению решений совещаний AFI-RA.</p>  | <p>4. Региональные бюро будут руководить осуществлением проектов УТС регионального характера, оказывать УТС помощь в формулировании новых проектов и повышать авторитет ИКАО как учреждения-исполнителя в области авиации.</p>                                     |
| <p>5. Заключение официальных соглашений о сотрудничестве с ЕС, АС, АРКГА, АКГА, ЕКГА, ЛАКГА и другими региональными органами, которые позволят улучшить координацию и повысить эффективность осуществления авиационных программ для государств в регионах.</p> | <p>6. Административные обязанности, возлагаемые на ИКАО различными соглашениями о сотрудничестве, будут эффективно выполняться при поддержании позитивной рабочей среды.</p>   |
| <p>7. Полное и эффективное осуществление прогрессивной стратегии общественных связей на основе ориентированных на действия подходов, рассчитанных на различные целевые аудитории.</p>  | <p>8. Повышение авторитета и престижа ИКАО путем осуществления стратегии общественных связей и развития эффективных отношений с ключевыми заинтересованными группами.</p>  |
| <p>9. Полная поддержка Рабочей группы по эффективности во всех аспектах ее деятельности. Соответствующие протоколы, доклады, документы будут подготавливаться и регистрироваться своевременно и квалифицированно.</p>  |  |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг. |      |      |      |       |
|---|------|------|------|-------|
| (в тыс. кан. долл.)                               |      |      |      |       |
|   | 2011 | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| МАО-РСС   | 541  | 564  | 792  | 1 897 |

## ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ

---

**Функция:** Служба безопасности

**Описание:** Обеспечивать защиту всей Организации, ее персонала и имущества путем реализации мер повышения безопасности в здании Штаб-квартиры и обеспечение соблюдения требований и политики ООН в области безопасности. Проводить рассмотрение рисков и угроз в сотрудничестве с ведомствами безопасности ООН (DSS).

**Ожидаемые результаты:**

- |   |  |
|---|--|
| 1. Предоставление и поддержание безопасных и защищенных условий работы для национальных представительств, участников совещаний и сотрудников. | 2. Повышение информированности сотрудников в рамках программы информирования сотрудников по вопросам безопасности на постоянной основе.                          |
| 3. Повышение эффективности диалога о принципах и процедурах обеспечения безопасности в рамках Организации.                                    | 4. Ужесточение мер контроля доступа и защиты служебных помещений.  |
| 5. Идентификация и осуществление мер снижения рисков для повышения уровня безопасности и защиты.  | 6. Информирование о программах оказания первой помощи, действиях в чрезвычайной обстановке, антитеррористических мероприятиях и мерах по уменьшению травматизма. |

| Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.<br>(в тыс. кан. долл.) |      |      |      |       |
|--|------|------|------|-------|
|  | 2011 | 2012 | 2013 | ИТОГО |
| MAA-ISEC   | 247  | 66   | 67   | 379   |

**ИЗЛОЖЕНИЕ ПРОГРАММ  
ПО  
ВНЕБЮДЖЕТНЫМ ФОНДАМ**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

## **ВНЕБЮДЖЕТНЫЙ ФОНД**

---

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>Фонд:</b>                   | Фонд генерирования дополнительных доходов   |
| <b>Описание:</b>               | Фонд генерирования дополнительных доходов (ФГДД) был создан для консолидации доходов ИКАО от осуществляемой ею деятельности по генерированию доходов, усилению потоков таких доходов и эффективного управления затратами в соответствии с C-DEC 177/2. Цель ФГДД заключается в максимизации возможностей генерирования доходов от деятельности, которая не вносит непосредственного вклада в достижение стратегических целей ИКАО. Один из ожидаемых результатов заключается в сдерживании роста ежегодных взносов Договаривающихся государств ИКАО.  |
| <b>Проблемы и вызовы:</b>      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Развитие бизнес-возможностей и партнерств, ориентированных на поддержку и более эффективное содействие деятельности в рамках Регулярной программы ИКАО.</li><li>• Разработка и внедрение необходимого управленческого механизма в целях оптимизации результатов.</li><li>• Выявление и распределение всех затрат, напрямую связанных с деятельностью по генерированию доходов.</li><li>• Более эффективное управление всеми доходами и расходами по линии ФГДД.</li><li>• Установление контрольных показателей для доходов и расходов по каждому направлению деятельности.</li><li>• Максимизация внутреннего взаимодействия и создание новых возможностей генерирования доходов.</li><li>• Приоритизация направлений работы и оценка факторов риска.</li><li>• Защита интеллектуальной собственности ИКАО и управление брендом ИКАО.</li><li>• Максимизация возможностей в части лицензирования и партнерства.</li></ul>   |
| <b>Стратегические подходы:</b> | <p>Периодические издания, публикации, специальные доклады, Журнал ИКАО, ежедневник</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Укрепление и координация деятельности по маркетингу и рекламе на основе структурированного подхода к управлению по продукту.</li><li>• Расширение продаж электронных публикаций (CD-ROMS, УКАБ) и планирование перевода традиционных публикаций в систему современных электронных приложений.</li><li>• Реализация процесса обновления и увеличения количества подписных изданий для укрепления "лояльности" клиентов.</li><li>• Расширение использования веб-сайта ИКАО (ICAO eShop) в целях увеличения продаж публикаций ИКАО.</li><li>• Пересмотр позиционирования Журнала ИКАО и общей редакционной стратегии с целью сделать его издание прибыльным.</li><li>• Максимизация усилий по продаже рекламы в Журнале ИКАО, специальных докладах и на веб-сайтах.</li><li>• Увеличение доходов от продажи рекламы в Журнале ИКАО и сокращение дефицита.</li><li>• Оптимальное использование информационных возможностей ИКАО для рекламы и повышения общественной заметности деятельности в рамках Регулярной программы.</li></ul> <p>Типографские работы, продажи документов и внутреннее распространение</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Предоставление внутренним и внешним клиентам высококачественных и прибыльных услуг по допечатной подготовке, типографскому исполнению, рассылке и обслуживанию клиентов.</li><li>• Совершенствование процессов, сокращение затрат и увеличение коэффициента доходности по внешним контрактам на типографские работы.</li></ul> |

## ВНЕБЮДЖЕТНЫЙ ФОНД

---

### *Мероприятия и симпозиумы*

- Организация, координация и поддержка высококачественных мероприятий, непосредственно связанных с деятельностью в рамках РП.
- Обеспечение необходимых ресурсов и поддержки для рекламы мероприятий.
- Максимизация доходов за счет использования новаторских программ спонсорства.
- Закрепление проверенных и уже реализованных вариантов.
- Разработка и внедрение средств, призванных упростить для менеджеров управление мероприятиями.

### *Подготовка кадров*

- Продолжение оказания поддержки разработке учебных курсов, способствующих совершенствованию деятельности ИКАО в рамках РП.
- Разработка учебных курсов и материалов в областях, которые могут привести к максимизации доходов от инвестиций.

### *Лицензирование и партнерство*

- Управление действующими соглашениями и обеспечение максимальной заметности рекламы и услуг.
- Выявление и развитие новых возможностей лицензирования информации и данных ИКАО.
- Обеспечение защиты интеллектуальной собственности ИКАО.
- Опасные грузы
- Организация и расширение портфеля продуктов и услуг в сфере опасных грузов (ТИ).
- Предоставление рыночным пользователям онлайн-обслуживания данными по опасным грузам (ИКАО и OAG).
- Разработка бизнес-инициатив и развитие партнерских отношений с ключевыми отраслевыми пользователями данных по опасным грузам.

### *Конференционное обслуживание*

- Организация и предоставление высококачественных доходных конференционных услуг.
- Обеспечение соответствия всего предоставляемого конференционного обслуживания потребностям клиентов с точки зрения технического совершенства и высокого качества.
- Обеспечение максимально возможного качества обслуживания клиентов.

### **Ожидаемые результаты:**

- |  |   |
|--|---|
| 1. Увеличение поступлений от продажи публикаций за счет оптимизации политики ценообразования и ставок комиссионных для агентств по продаже, внедрения новых рекламных инструментов и методов торговли. | 2. Сокращение числа традиционных печатных изданий и переход на выпуск их в электронном формате. Создание новых электронных продуктов, распространяемых в системе электронной торговли, к концу 2011 года. |
| 3. Ликвидация дефицита Журнала ИКАО к концу 2012 года и совершенствование редакционной стратегии.  | 4. Расширение возможностей генерирования доходов от выпуска специальных докладов и изданий с рекламой.  |
| 5. Расширение связей с ключевыми представителями отрасли и развитие партнерских отношений для максимизации их общественной заметности путем использования информационных возможностей ИКАО.            | 6. Стабильное увеличение поступлений от размещения рекламы в информационных средствах ИКАО и уменьшение зависимости ИКАО от внешних подрядчиков при продаже рекламы.                                      |

## ВНЕБЮДЖЕТНЫЙ ФОНД

- |  |  |
|--|--|
| <p>7. Организация, реклама и проведение на высоком уровне мероприятий, симпозиумов, семинаров и учебных курсов для различных заинтересованных сторон при максимизации возможности генерирования доходов.</p> | <p>8. Удовлетворенность организаторов мероприятий в структурных управлениях качеством и оперативностью вспомогательной деятельности при проведении мероприятий.</p>                                      |
| <p>9. Предоставление типографских услуг, услуг по распространению и обслуживанию клиентов с учетом всех потребностей Организации.</p>  | <p>10. Расширение использования внешнего подряда в типографском обслуживании для снижения общих затрат на типографское исполнение, продажу и внешнее распространение без привлечения новых ресурсов.</p> |
| <p>11. Управление действующими лицензионными соглашениями и обеспечение того, чтобы при продлении контрактов доходы ИКАО росли. Выявление новых возможностей лицензирования и партнерства.</p>               | <p>12. Предоставление высококачественного конференционного обслуживания внутренним и внешним клиентам; использование современных средств поддержки с учетом потребностей клиентов.</p>                   |
| <p>13. Продолжение расширения существующих учебных программ и разработка новых программ на основе экономической эффективности.</p>   |  |

| <b>Финансовый прогноз ФГДД на 2011-2013 гг.</b>           |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                                |               |               |               |
| Виды деятельности   | Поступления   | Расходы*      | Излишки       |
| Типографское исполнение, продажи, внешнее распространение | 28 372        | 15 494        | 12 877        |
| Конференционное обслуживание и средства                   | 7 956         | 7 790         | 166           |
| Магазин дипломатического обслуживания                     | 1 840         | 1 639         | 201           |
| Опасные грузы   | 6 564         | 2 441         | 4 123         |
| Периодические издания                                     | 2 654         | 2 398         | 256           |
| Мероприятия   | 2 225         | 807           | 1 418         |
| Статистика/лицензирование                                 | 2 196         | 928           | 1 268         |
| Управление деятельностью по генерированию доходов         |               | 4 919         | -4 919        |
| <b>Всего</b>  | <b>51 806</b> | <b>36 416</b> | <b>15 390</b> |
| <b>Сохранено в резервном фонде (оценка)</b>               |               |               | <b>1 250</b>  |
| <b>Взнос в РП</b>   |               |               | <b>14 140</b> |

\*Включает капитальные затраты в размере 1,09 млн долл.

## ВНЕБЮДЖЕТНЫЙ ФОНД

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Фонд:</b>                | Фонд расходов на административное и оперативное обслуживание<br>Программа технического сотрудничества   |
| <b>Цель:</b>                | <i>Оказание помощи государствам-членам в развитии инфраструктуры гражданской авиации и кадровых ресурсов, а также в глобальном внедрении Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО и аэронавигационных планов (ANP) в соответствии со стратегическими целями ИКАО.</i> |
| <b>Ожидаемый результат:</b> | Расширение возможностей государств-членов по решению поставленных задач в области гражданской авиации в соответствии с SARPS ИКАО   |

### Проекты/виды деятельности:

1. Сотрудничать с государствами-членами и другими заинтересованными сторонами в идентификации, формулировании, мобилизации ресурсов и осуществлении проектов гражданской авиации.
2. Изучать потенциальные источники финансирования проектов технического сотрудничества в области гражданской авиации, в особенности финансирования третьими сторонами в интересах государств, которые нуждаются в помощи и не располагают требуемыми финансовыми ресурсами для осуществления собственной программы развития гражданской авиации.
3. Призывать государства при осуществлении проектов гражданской авиации через Управление технического сотрудничества надлежащим образом учитывать выводы и рекомендации Универсальной программы проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов (УПКБП) и Универсальной программы проверок в сфере авиационной безопасности (УППАБ) с целью устранения недостатков и решения значительных проблем в области безопасности полетов в установленные сроки.
4. Эффективно использовать результаты проверок для идентификации и разработки потенциальных проектов с согласия проверяемого государства.
5. Разработать в рамках Организации стратегию чрезвычайных действий в случае стихийных бедствий, национальных бедствий и постконфликтных ситуаций.
6. Повышать качество обслуживания, престиж и авторитет УТС в государствах-членах путем внедрения стандарта управления качеством (ISO 9001) и всемерного содействия минимизации административных накладных расходов по проектам.
7. Разработать процедуры координации действий УТС и региональных бюро для повышения уровня бесперебойности в работе.
8. Вести и обновлять список экспертов и поставщиков.



**СМЕТНЫЙ ОБЪЕМ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (2010)**  
(в тыс. долл. США)

| <b>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ</b>   | <b>Долл. США</b> | <b>%</b>     |
|--|------------------|--------------|
| 1. БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ  | 140 000          | 75 %         |
| 2. АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  | 35 000           | 19 %         |
| 3. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА | 12 000           | 6 %          |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>187 000</b>   | <b>100 %</b> |

**СМЕТНЫЙ ОБЪЕМ ПРОГРАММЫ ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА НА 2011–2012–2013 ГГ.**  
В ПРОЦЕНТАХ К СМЕТНОМУ ОБЪЕМУ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ 2010 Г.

|                                    | <b>Безопасность полетов</b> | <b>Авиационная безопасность</b> | <b>Окружающая среда</b> |
|------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| <b>СМЕТА НА 2011–2012–2013 ГГ.</b> | <b>75 %</b>                 | <b>19 %</b>                     | <b>6 %</b>              |

**Примечание.** Объем Программы технического сотрудничества на 2011–2012–2013 гг. невозможно определить с высокой степенью точности и, следовательно, невозможно выразить в долларах. Приведенные выше показатели процентной доли стратегических целей ИКАО предназначены только для оценок.

**СМЕТА РАСХОДОВ НА АДМИНИСТРАТИВНОЕ И ОПЕРАТИВНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ (АОС)**  
**НА 2011–2012–2013 ГГ.**  
(в тыс. кан. долл.)

|                                       | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   | <b>ИТОГО</b>  |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ УТС</b> | <b>10 700</b> | <b>11 000</b> | <b>11 600</b> | <b>33 300</b> |

**Примечание.** Бюджетные сметы расходов на административное и оперативное обслуживание предназначены для целей планирования и носят сугубо иллюстративный характер. Они будут ежегодно пересматриваться и представляться в Совет на утверждение в связи с уточненными прогнозами уровня программы на предстоящий год и при необходимости будут пересматриваться.

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1. УВЯЗЫВАНИЕ ПРОГРАММ И ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ С ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРОЙ**

| Стратегическая цель | Программа №  | Название программы   | Управление/подразделение |
|---------------------|--|--|--------------------------|
| ПРОГРАММА           | <b>БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛЕТОВ*</b>   |  |                          |
|                     | 1  | ОрВД. Оптимизация воздушного пространства  | ANB                      |
|                     | 2  | Навигация, основанная на характеристиках (PBN)                                   | ANB                      |
|                     | 3  | Внедрение системы управления безопасностью полетов                               | ANB                      |
|                     | 4  | Сохранение летной годности   | ANB                      |
|                     | 5  | ОрВД. Глобальное управление  | ANB                      |
|                     | 6  | Региональная деятельность, связанная с безопасностью полетов                     | ANB                      |
|                     | 7  | Безопасность полетов. Деятельность по генерированию доходов (самофинансирование) | ANB                      |
|                     | 8  | Региональная координация деятельности, связанной с безопасностью полетов         | RCC                      |
|                     | 9  | Безопасность полетов на аэродромах   | ANB                      |
|                     | 10   | Расследование авиационных происшествий   | ANB                      |
|                     | 11   | Проверки в сфере безопасности полетов  | ANB                      |
|                     | 12   | Сотрудничество между гражданскими и военными органами                            | ANB                      |
|                     | 13   | SARPS по ОрВД  | ANB                      |
|                     | 14   | Региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов        | ANB                      |
|                     | 15   | Квалифицированный авиационный персонал   | ANB                      |
|                     | 16   | Критически важные меры реагирования на риски в сфере безопасности полетов        | ANB                      |
|                     | 17   | Комплексная программа реализации проектов в регионе AFI (ACIP)                   | RO                       |
|                     | <b>АВИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ*</b>   |  |                          |
|                     | 18   | Авиационная безопасность   | ATB                      |
|                     | 19   | Региональная координация деятельности, связанной с авиационной безопасностью     | RCC                      |
|                     | 20   | Проверки в сфере авиационной безопасности  | ANB/ATB**                |
|                     | 21   | Упрощение формальностей  | ATB                      |
|                     | 22   | ISD. Авиационная безопасность  | ATB                      |
|                     | 23   | МСПД и управление процессами идентификации                                       | ATB                      |
|                     | <b>ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА*</b>                |  |                          |
|                     | 24   | Информирование о проблемах окружающей среды                                      | ATB                      |
|                     | 25   | Окружающая среда. Местное качество воздуха                                       | ATB                      |
|                     | 26   | Окружающая среда. Изменение климата  | ATB                      |
|                     | 27   | Окружающая среда. Шум  | ATB                      |
|                     | 28   | Линии передачи данных  | ATB                      |
|                     | 29   | Метеорология   | ANB                      |
| 30                  | CNS/спектр частот  | ANB  |                          |
| 31                  | Цифровая авиационная информация  | ANB  |                          |
| 32                  | Устойчивое развитие. Деятельность, связанная с генерированием доходов (самофинансирование) | ATB  |                          |

| Стратегическая цель                                     | Программа № | Название программы  | Управление/подразделение |
|---|-------------|---|--------------------------|
|   | 33          | Повышение прозрачности в авиационной политике                           | ATB                      |
|   | 34          | Статистика  | ATB                      |
|   | 35          | Устойчивое развитие воздушного транспорта                               | ATB                      |
|   | 36          | Экономическая эффективность аэропортов/ANS                              | ATB                      |
|   | 37          | Региональная координация деятельности, связанной с устойчивым развитием | RCC                      |
| <b>ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ*</b>                             |             |   |                          |
| ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ                                     | PS-COS      | Конференционное обслуживание  | ADB-COS                  |
|   | PS-ICT      | Информационные технологии   | ADB-ICT                  |
|   | PS-LEB      | Правовые вопросы и внешние сношения                                     | LEB                      |
|   | PS-LPB      | Переводческое обслуживание  | ADB-LPB                  |
|   | PS-OSG      | Исполнительное руководство  | OSG                      |
|   | PS-RGA      | Типографские услуги и распространение (RGA)                             | ADB-LPB                  |
|   | PS-RMS      | Делопроизводство  | ADB-RMS                  |
|   | PS-WLM      | Веб-менеджмент  | ADB-WLM                  |
| <b>УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ*</b>                      |             |   |                          |
| УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ                              | MAA-COS     | Конференционное обслуживание  | ADB-COS                  |
|   | MAA-RCC     | Региональная координация и общественные связи                           | RCC                      |
|   | MAA-DADB    | Управление административными службами                                   | ADB-D/ADB                |
|   | MAA-EAO     | Оценки и внутренний аудит   | EAO                      |
|   | MAA-FIN     | Управление бюджетом и финансами   | FIN                      |
|   | MAA-HR      | Людские ресурсы   | ADB-HRB                  |
|   | MAA-ICT     | Информационные технологии   | ADB-ICT                  |
|   | MAA-ISEC    | Службы безопасности   | ADB-ISEC                 |
|   | MAA-RMS     | Делопроизводство  | ADB-RMS                  |
|   | MAA-WLM     | Веб-менеджмент  | ADB-WLM                  |
| <b>УПРАВЛЕНИЕ И АДМИНИСТРАЦИЯ – РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ*</b> |             |   |                          |
|   | MAA-GB-ACS  | Секретариат Ассамблеи и Совета  | ADB-ACS                  |
|   | MAA-GB-ANB  | Административная поддержка АНК  | D/ANB                    |
|   | MAA-GB-COS  | Конференционное обслуживание  | ADB-COS                  |
|   | MAA-GB-ICT  | Информационные технологии   | ADB-ICT                  |
|   | MAA-GB-LPB  | Переводческое обслуживание  | ADB-LPB                  |
|   | MAA-GB-OSG  | Исполнительное руководство  | OSG                      |
|   | MAA-GB-RMS  | Делопроизводство  | ADB-RMS                  |

\* Некоторые из перечисленных программ поддерживаются региональными бюро.

\*\* Вопрос о разделении бывшего отдела SSA между АНУ и АТУ еще окончательно не решен.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. БЮДЖЕТ РЕГУЛЯРНОЙ ПРОГРАММЫ ПО СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ И СТАТЬЯМ РАСХОДОВ

1. В настоящем приложении дается обзор бюджетных потребностей ИКАО на 2011–2013 гг. в формате, аналогичном традиционному, т. е. по структурным подразделениям Организации. Бюджет на 2008–2010 гг. исполнялся по структурным подразделениям, и поэтому настоящее приложение позволяет сделать некоторые сопоставления между бюджетными ресурсами, утвержденными на текущее трехлетие, и оценками на предстоящий период.

2. Ниже приводится описание управлений, основных отделений Организации и сферы их компетенции.

3. **Аэронавигационное управление** проводит работу над стратегическими целями ИКАО *"Безопасность полетов"* и *"Охрана окружающей среды и устойчивое развитие воздушного транспорта"* на основе мандата, содержащегося в Чикагской конвенции. Оно отвечает за несколько критических видов деятельности согласно ГПБП и ГАНП, включая разработку и обновление стандартов по безопасности полетов и устойчивому развитию, осуществление УППКБП, внедрение разработанных ИКАО процессов управления безопасностью полетов и сотрудничество с PIRG и региональными бюро во внедрении аэронавигационных средств и служб. Выполнение этой работы предусматривает, в частности:

- a) рассмотрение глобальных технических вопросов, затрагивающих большинство статей Конвенции, 16 из 18 Приложений, свыше 100 руководств и служебных документов и более 40 Групп экспертов, исследовательских групп и целевых групп;
- b) охват всех технических аспектов авиации, включая следующие: аэродромы, расследование авиационных происшествий, организация воздушного движения, авиационная медицина, метеорология, управление аэронавигационной информацией, связь, наблюдение, навигация, производство полетов, летная годность, подготовка персонала и выдача свидетельств;
- c) проведение проверок в области безопасности полетов и миссий по валидации;
- d) разработка и осуществление глобальной стратегии в области безопасности полетов;
- e) определение критически важных с точки зрения безопасности полетов направлений, по которым деятельность ИКАО может иметь значительный и позитивный эффект;
- f) управление работой добровольного контингента из более 600 экспертов из различных стран мира, участвующих в деятельности Групп экспертов, исследовательских групп и целевых групп по разработке Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS);
- g) проведение конференций и специализированных совещаний;
- h) обслуживание Аэронавигационной комиссии (АНК) и Совета;
- i) предоставление основных услуг и продуктов, важных для авиации;
- j) координация решения связанных с авиацией задач в период кризиса;
- k) оказание государствам помощи в осуществлении государственных программ по безопасности полетов, выполнении своих планов корректирующих действий по устранению выявленных недостатков и пробелов и преодолении проблем в аэронавигации;
- l) содействие и координация помощи в области безопасности полетов, предоставляемой государствами-донорами;
- m) поощрение и поддержка создания региональных организаций по контролю за обеспечением безопасности полетов;
- n) управление работой Комитета по рассмотрению результатов проверок.

4. **Авиатранспортное управление** отвечает за предоставление необходимой экспертной помощи Ассамблее, Совету, Авиатранспортному комитету (АТК), Комитету по незаконному вмешательству (КНВ), Комитету по совместной поддержке аэронавигационного обслуживания (КСП), Комитету по охране окружающей среды от воздействия авиации (САЕР) и тематическим конференциям, специализированным совещаниям, совещаниям Групп экспертов и рабочих групп в сфере воздушного транспорта (т. е. в областях авиационной безопасности и упрощения формальностей, окружающей среды и экономики). Управление оказывает помощь в разработке, обновлении и содействии осуществлению Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) в Приложениях 9, 16 и 17 и отвечает за формулирование политики ИКАО и рекомендаций

по воздушному транспорту (например, по вопросам регулирования воздушного транспорта и экономики аэропортов и аэронавигационного обслуживания), а также технических требований к машиночитываемым проездным документам. Кроме того, Управление занимается разработкой политики и мер, связанных с окружающей средой, в частности, программы действий ИКАО "Международная авиация и изменение климата", направленных на активизацию устойчивого развития воздушного транспорта. Бюро также руководит осуществлением Универсальной программы проверок в сфере авиационной безопасности (УППАБ) и оказывает государствам помощь в устранении недостатков, выявленных в ходе УППАБ. Кроме того, оно осуществляет сбор и предоставляет доступ к статистическим данным о гражданской авиации, включая прогнозы. Бюро также ведет подборку данных об актах незаконного вмешательства и охране окружающей среды (шум и эмиссия). Бюро предоставляет технические консультации другим подразделениям Организации, поддерживает контакты и предоставляет материалы по вышеперечисленным вопросам Организации Объединенных Наций (включая Рамочную конвенцию ООН по изменению климата) и другим международным организациям (включая региональные организации гражданской авиации). В течение трехлетия 2011–2013 гг. Авиатранспортное управление будет играть ведущую роль в выполнении стратегических целей Организации, связанных с авиационной безопасностью, охраной окружающей среды и устойчивым развитием воздушного транспорта.

5. **Управление по правовым вопросам и внешним сношениям** отвечает за следующие вопросы: предоставление юридических консультаций другим управлениям и подразделениям Организации, государствам-членам, руководящим органам, Президенту Совета и Генеральному секретарю по конституционным, политическим, административным, процедурным и прочим вопросам; участие в подготовке документов международного воздушного права; содействие ратификации документов международного воздушного права; выполнение функций депозитария документов международного воздушного права; регистрация авиационных соглашений в соответствии со статьями 83 и 83 *bis* Чикагской конвенции; участие во внутренней системе отправления правосудия; участие в реализации отдельных аспектов политики ИКАО в этической области; оказание помощи Организации, членам национальных представительств и персоналу ИКАО по вопросам привилегий и иммунитетов и поддержание контактов с государством пребывания, Организацией Объединенных Наций и другими организациями.

6. **Региональные бюро и Отделение по региональной координации и общественным связям (RCC):**

- a) Региональные бюро (расположены в Париже, Дакаре, Найроби, Лиме, Мехико, Бангкоке и Каире) отвечают в основном за поддержание постоянных связей с государствами, при которых они аккредитованы, и соответствующими организациями, региональными органами гражданской авиации и учреждениями и программами Организации Объединенных Наций. Они обеспечивают межрегиональную координацию и способствуют своевременному и согласованному осуществлению политики и решений ИКАО, Стандартов и Рекомендуемой практики и аэронавигационных планов. Они также предоставляют технические рекомендации и помогают государствам в осуществлении проектов.
- b) Основные направления деятельности RCC в области региональной координации следующие: способствовать повышению эффективности и действенности работы региональных бюро, обеспечивать полную информированность региональных бюро ИКАО о политике ИКАО, формулируемой руководящими органами Организации, и укреплять координацию с региональными организациями и региональными органами гражданской авиации. RCC также обеспечивает оперативное решение административных вопросов в региональных бюро. Отделение оказывает услуги секретариата при рассмотрении совещательными органами ИКАО вопросов регионального характера и представляет региональные бюро в тех случаях, когда рассматриваются вопросы регионального характера. Отделение отвечает за поддержание контактов и координацию действий 7 региональных бюро и Штаб-квартиры по вопросам найма персонала, внешнего аудита и проверок, а также по осуществлению политики и сбору данных. RCC также способствует повышению эффективности и действенности в работе региональных бюро и отвечает за координацию крупных региональных совещаний, охватывающих несколько региональных бюро.



- c) RCC отвечает за разработку, согласование и заключение соглашений о сотрудничестве с региональными организациями и региональными органами гражданской авиации. Этот процесс является частью осуществления политики ИКАО в области регионального сотрудничества, которая предусматривает оказание ИКАО помощи, предоставление консультаций и других форм поддержки в той мере, в какой это возможно, по техническим и политическим аспектам международной гражданской авиации Договаривающимся государствам при выполнении ими своих обязательств по *Конвенции о международной гражданской авиации* и выполнении стратегических целей ИКАО. При проведении политики ИКАО в области регионального сотрудничества RCC осуществляет оптимизацию использования ресурсов Штаб-квартиры и региональных бюро на основе принципов, сформулированных в соответствующих резолюциях Ассамблеи ИКАО, рекомендациях и политике.
- d) Сектор общественных связей RCC поддерживает деятельность ИКАО по достижению стратегических целей и выполнению программы работы путем широкого информирования о ее достижениях и политике общественности, традиционных и нетрадиционных средств массовой информации и влиятельных социально-политических кругов во всем мире. Его цель также заключается в поднятии престижа Организации в городе ее пребывания Монреале и в городах пребывания региональных бюро, укреплении партнерских связей с государствами-членами в информационной сфере и привлечении персонала к участию в разработке проектов по линии общественных связей. Тесное сотрудничество с региональными бюро обеспечивает эффективное выполнение программы ИКАО по общественным связям и информации, особенно в отношении связей со средствами массовой информации.

7. **Административное управление** отвечает за предоставление административной поддержки, которая требуется Организации в следующих областях: людские ресурсы, обслуживание конференций и помещений, информационные и связанные технологии, регистрация, распространение и продажи, веб, библиотека и архивы, перевод, типографское исполнение и публикация документов и секретариат Ассамблеи и Совета.

8 Обновленная структура Организации содержится в добавлении В.

9. В **таблице 3** дается разбивка бюджета на 2011–2013 гг. по структурным подразделениям Организации. Колонка с указанием процентной доли позволяет проводить сопоставление с бюджетом на 2008–2010 гг.

**ТАБЛИЦА 3. БЮДЖЕТЫ НА 2011-2013 ГГ. И 2008-2010 ГГ. С РАЗБИВКОЙ ПО СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ\***

(в тыс. кан. долл.)

|              | 2011          | 2012          | 2013          | Итого          | %            | 2008          | 2009          | 2010          | Итого          | %            |
|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
| OSG          | 1 660         | 1 700         | 2 543         | 5 903          | 2 %          | 1 641         | 1 694         | 2 472         | 5 807          | 2 %          |
| ANB          | 16 643        | 17 024        | 18 089        | 51 756         | 19 %         | 14 598        | 15 333        | 16 897        | 46 828         | 19 %         |
| ATB          | 10 546        | 10 973        | 10 919        | 32 439         | 12 %         | 7 561         | 8 925         | 9 971         | 26 457         | 11 %         |
| LEB          | 1 956         | 2 048         | 2 011         | 6 015          | 2 %          | 1 818         | 1 953         | 2 249         | 6 021          | 2 %          |
| RO           | 21 448        | 22 082        | 23 362        | 66 893         | 24 %         | 18 787        | 19 368        | 20 311        | 58 466         | 24 %         |
| ADB          | 30 015        | 30 174        | 30 768        | 90 957         | 33 %         | 26 893        | 27 172        | 27 810        | 81 875         | 34 %         |
| FIN          | 3 231         | 3 260         | 3 410         | 9 901          | 4 %          | 2 674         | 2 566         | 2 585         | 7 826          | 3 %          |
| EAO          | 851           | 1 090         | 1 146         | 3 087          | 1 %          | 739           | 770           | 786           | 2 295          | 1 %          |
| RGA          | 1 244         | 1 892         | 3 016         | 6 153          | 2 %          | 2 351         | 2 227         | 2 285         | 6 862          | 3 %          |
| <b>ВСЕГО</b> | <b>87 594</b> | <b>90 244</b> | <b>95 264</b> | <b>273 103</b> | <b>100 %</b> | <b>77 062</b> | <b>80 009</b> | <b>85 367</b> | <b>242 437</b> | <b>100 %</b> |

\*Изменено с учетом изменения структуры Организации, имевшего место в течение трехлетия 2008–2010 гг., и централизации ресурсов ИТ в рамках АТУ.

10. **Таблица 4** дает разбивку бюджета на 2011–2013 гг. по основным статьям расходов, которые мы назвали "бюджетными блоками". В раздел "Должности" мы включили посты международных специалистов и сотрудников категории общего обслуживания. К разделу "Не должности" относятся капитальные расходы, консультанты и внешний подряд, дискреционные расходы, связанные с персоналом, оперативные расходы, SIP, совещания, поездки в связи с командировками и представительские расходы. Определения этих терминов приводятся ниже в п. 13. Как и в предыдущих бюджетах, доля ресурсов на должности составляет примерно 75 %.

| <b>ТАБЛИЦА 4. БЮДЖЕТ НА 2011-2013 ГГ. ПО БЮДЖЕТНЫМ БЛОКАМ</b> |                            |               |               |                |                |               |               |
|---|----------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| (в тыс. кан. долл.)   |                            |               |               |                |                |               |               |
| <b>Бюджетный блок</b>   | <b>ПРЕДЛАГАЕМЫЙ БЮДЖЕТ</b> |               |               |                | <b>РАСХОДЫ</b> |               | <b>БЮДЖЕТ</b> |
|   | <b>2011</b>                | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   | <b>ИТОГО</b>   | <b>2008</b>    | <b>2009</b>   | <b>2010</b>   |
| <b>Должности</b>  |                            |               |               |                |                |               |               |
| Посты МС  | 49 750                     | 51 268        | 54 150        | 155 169        | 40 319         | 42 559        | 48 029        |
| Посты категории общего обслуживания                           | 16 340                     | 16 720        | 17 113        | 50 173         | 15 279         | 14 737        | 15 939        |
| <i>Итого по блоку "Должности":</i>                            | <i>66 090</i>              | <i>67 988</i> | <i>71 263</i> | <i>205 341</i> | <i>55 598</i>  | <i>57 296</i> | <i>63 969</i> |
| <b>Не должности</b>   |                            |               |               |                |                |               |               |
| Капитальные расходы   | 1 040                      | 690           | 584           | 2 313          |                |               | 136           |
| Дискреционные расходы связанные с персоналом                  | 925                        | 1 118         | 1 223         | 3 266          | 1 430          | 885           | 1 643         |
| SIP   | 207                        | 212           | 217           | 635            | 110            | 201           | 206           |
| Консультанты и внешний подряд                                 | 3 537                      | 3 458         | 3 510         | 10 505         | 664            | 2 821         | 474           |
| Оперативные расходы   | 10 792                     | 11 408        | 12 691        | 34 891         | 8 536          | 9 882         | 12 832        |
| Совещания   | 1 129                      | 1 245         | 1 857         | 4 231          | 451            | 828           | 2 013         |
| Поездки в командировку  | 3 796                      | 4 045         | 3 838         | 11 678         | 2 327          | 2 884         | 4 025         |
| Представительские   | 79                         | 81            | 83            | 242            | 46             | 46            | 70            |
| Капитальные расходы   |                            |               |               |                | -25            | -141          |               |
| <i>Итого по блоку "Не должности":</i>                         | <i>21 504</i>              | <i>22 256</i> | <i>24 001</i> | <i>67 762</i>  | <i>13 538</i>  | <i>17 405</i> | <i>21 398</i> |
| <b>ВСЕГО:</b>   | <b>87 594</b>              | <b>90 244</b> | <b>95 264</b> | <b>273 103</b> | <b>69 136</b>  | <b>74 701</b> | <b>85 367</b> |

11. В **таблице 5** приводятся данные об изменении количества должностей по структурным подразделениям и категориям. В ней показаны увеличения, связанные с интеграцией ACIP, AVSEC, ENV и переводческого обслуживания (28 должностей), рекомендациями в Уставном письме и другими потребностями (20 должностей), а также сокращения за счет ликвидации вакантных должностей и/или их освобождения по объективным причинам.

**ТАБЛИЦА 5. ДОЛЖНОСТИ БЮДЖЕТА\***

| Управление/<br>отделение | Пересмотр.<br>2010 г.** | ИЗМЕНЕНИЯ    |             |       | ИНТЕГРАЦИЯ   |            |            |             |                | Итого<br>2013 г. | Чистое<br>изменение |
|--------------------------|-------------------------|--------------|-------------|-------|--------------|------------|------------|-------------|----------------|------------------|---------------------|
|                          |                         | Передача     | Перекл.     | Искл. | АСИР         | AVSEC      | ENV        | Перевод.    | НОВЫЕ/<br>CL/R |                  |                     |
| OSG P                    | 5,0                     |              |             | -1,0  |              |            |            |             |                | 4,0              | -1,0                |
|                          | GS                      | 2,0          |             |       |              |            |            |             |                | 2,0              |                     |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>7,0</b>   |             |       | <b>-1,0</b>  |            |            |             |                | <b>6,0</b>       | <b>-1,0</b>         |
| FIN P                    | 7,0                     |              |             |       |              |            |            |             | 3,0            | 10,0             | 3,0                 |
|                          | GS                      | 10,0         |             |       |              |            |            |             | 3,0            | 13,0             | 3,0                 |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>17,0</b>  |             |       |              |            |            |             | <b>6,0</b>     | <b>23,0</b>      | <b>6,0</b>          |
| EAO P                    | 3,0                     |              |             |       |              |            |            |             | 1,0            | 4,0              | 1,0                 |
|                          | GS                      | 2,0          |             |       |              |            |            |             |                | 2,0              |                     |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>5,0</b>   |             |       |              |            |            |             | <b>1,0</b>     | <b>6,0</b>       | <b>1,0</b>          |
| ANB P                    | 60,0                    | 1,0          |             |       |              |            |            |             |                | 61,0             | 1,0                 |
|                          | GS                      | 46,0         |             |       |              | 2,0        |            |             | 2,0            | 50,0             | 4,0                 |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>106,0</b> | <b>1,0</b>  |       |              | <b>2,0</b> |            |             | <b>2,0</b>     | <b>111,0</b>     | <b>5,0</b>          |
| ATB P                    | 30,0                    |              |             | -2,0  |              | 3,0        | 5,0        |             | 1,0            | 37,0             | 7,0                 |
|                          | GS                      | 26,0         |             |       | -4,0         | 3,0        | 1,0        |             |                | 26,0             |                     |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>56,0</b>  |             |       | <b>-6,0</b>  | <b>6,0</b> | <b>6,0</b> |             | <b>1,0</b>     | <b>63,0</b>      | <b>7,0</b>          |
| LEB P                    | 7,0                     |              |             | -1,0  |              |            |            |             | 1,0            | 7,0              |                     |
|                          | GS                      | 4,5          |             |       |              |            |            |             | 1,0            | 5,5              | 1,0                 |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>11,5</b>  |             |       | <b>-1,0</b>  |            |            |             | <b>2,0</b>     | <b>12,5</b>      | <b>1,0</b>          |
| RO P                     | 73,0                    |              | 1,0         | -1,0  | 1,0          |            |            |             | 1,0            | 75,0             | 2,0                 |
|                          | GS                      | 81,0         |             | -1,0  |              |            |            |             | 2,0            | 82,0             | 1,0                 |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>154,0</b> |             |       | <b>-1,0</b>  | <b>1,0</b> |            |             | <b>3,0</b>     | <b>157,0</b>     | <b>3,0</b>          |
| ADB P                    | 64,0                    | -1,0         |             | -6,1  |              |            |            | 7,0         | 3,0            | 66,9             | 2,9                 |
|                          | GS                      | 85,5         |             |       | -10,6        |            |            | 6,0         | 2,0            | 82,9             | -2,6                |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>149,5</b> | <b>-1,0</b> |       | <b>-16,7</b> |            |            | <b>13,0</b> | <b>5,0</b>     | <b>149,8</b>     | <b>0,3</b>          |
| <b>ИТОГО P</b>           | <b>249,0</b>            |              | 1,0         | -11,1 | 1,0          | 3,0        | 5,0        | 7,0         | 10,0           | <b>264,9</b>     | 15,9                |
|                          | <b>GS</b>               | <b>257,0</b> |             | -1,0  | -14,6        |            | 5,0        | 1,0         | 10,0           | <b>263,4</b>     | 6,4                 |
|                          | <b>Итого P + GS</b>     | <b>506,0</b> |             |       | <b>-25,7</b> | <b>1,0</b> | <b>8,0</b> | <b>6,0</b>  | <b>13,0</b>    | <b>528,3</b>     | <b>22,3</b>         |

\*Исключая должности, финансируемые за счет переносов между фондами, о которых говорится в приложении 4.

\*\*Пересмотрено с учетом изменения структуры Организации в течение трехлетия 2008–2010 гг.; данные по RCC включены в RO.

12. В **таблице 6** показаны полученные на основе анализа по структурным подразделениям данные об относительном распределении ресурсов в бюджетах на 2008–2010 гг. и 2011–2013 гг. между Штаб-квартирой в Монреале и региональными бюро.

| <b>ТАБЛИЦА 6. СВОДКА БЮДЖЕТА НА 2011–2013 ГГ. С РАЗБИВКОЙ ПО МЕСТУ</b> |               |               |               |                |                  |                  |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>   |               |               |               |                |                  |                  |
|  | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   | <b>Итого</b>   | <b>%</b>         |                  |
|  |               |               |               |                | <b>2008-2010</b> | <b>2011-2013</b> |
| Штаб-квартира*   | 67 231        | 69 291        | 73 289        | 209 811        | 76,8 %           | 76,8 %           |
| Бюро WACAF   | 2 575         | 2 651         | 2 964         | 8 190          | 3,0 %            | 3,0 %            |
| Бюро EUR/NAT   | 4 059         | 4 207         | 4 352         | 12 618         | 4,7 %            | 4,6 %            |
| Бюро APAC  | 3 137         | 3 184         | 3 315         | 9 635          | 3,4 %            | 3,4 %            |
| Бюро MID   | 2 041         | 2 079         | 2 137         | 6 257          | 2,2 %            | 2,3 %            |
| Бюро NACC  | 2 672         | 2 734         | 2 882         | 8 288          | 3,0 %            | 3,0 %            |
| Бюро SAM   | 2 498         | 2 562         | 2 685         | 7 744          | 3,0 %            | 2,8 %            |
| Бюро ESAF  | 2 653         | 2 778         | 2 850         | 8 281          | 3,0 %            | 3,0 %            |
| Совещания региональных бюро  | 522           | 547           | 573           | 1 642          | 0,6 %            | 0,6 %            |
| SIP  | 207           | 212           | 217           | 635            | 0,2 %            | 0,2 %            |
| Итого по региональным бюро   | 20 363        | 20 953        | 21 975        | 63 292         | 23,2 %           | 23,2 %           |
| <b>ВСЕГО</b>   | <b>87 594</b> | <b>90 244</b> | <b>95 264</b> | <b>273 103</b> | <b>100 %</b>     | <b>100 %</b>     |

\*В том числе 1 412 000 кан. долл. в год (в среднем) на RCC и с учетом централизации ресурсов ИТ в рамках АДУ.

13. Ниже в общих чертах охарактеризованы основные статьи расходов, т. е. бюджетные блоки, как они определены системой КСПР ИКАО:

- a) **Должности МС.** Вознаграждение и другие выплаты, получаемые сотрудниками категории специалистов, в частности, оклады, коррективы по месту службы, надбавки на иждивенцев, выплаты по медицинскому страхованию, пенсионный взнос Организации, пособия/путевые расходы на образование, проезд в отпуск на родину, выплаты при найме и выходе в отставку, включая подъемные, пособия на репатриацию, транспортировка личных вещей и компенсация накопленного отпуска.
- b) **Должности категории общего обслуживания.** Вознаграждение и другие выплаты, получаемые сотрудниками категории общего обслуживания, в частности, оклады, надбавки на иждивенцев, надбавки за знание языков, выплаты по медицинскому страхованию, пенсионный взнос Организации.
  - i) Стандартные суммы расходов использованы для каждой категории должностей (специалистов и общего обслуживания) в Штаб-квартире и региональных бюро. Полагающиеся персоналу выплаты установлены в Положениях о персонале, которые утверждены Советом, и основаны на ставках, которые определяет Комиссии по международной гражданской службе (КМГС) для общей системы Организации Объединенных Наций.
  - ii) Помимо ежегодного увеличения окладов, обязательное увеличение расходов по должностям обусловлено пересмотрами окладов в связи с инфляционными и другими факторами, определяемыми Комиссией по международной гражданской службе Организации Объединенных Наций.

- c) **Консультанты и внешний подряд.** Вознаграждение, выплачиваемое на основании соглашений о предоставлении специальных услуг (SSA); выплаты за предоставление переводческого обслуживания и услуг ИТ на основе внешнего подряда, а также по другим внешним контрактам.
- d) **Дискреционные расходы, связанные с персоналом.** Расходы на обучение персонала, культурно-бытовое обслуживание персонала, обеспечение безопасности персонала и другие расходы, связанные с персоналом.
- e) **Поездки в командировку.** Путевые расходы и суточные при поездках с официальной целью. Сюда входят:
  - i) командировки в Договаривающиеся государства в связи с выполнением программы работы, включая проведение консультаций, предоставление рекомендаций и оказание помощи, а также работу в связи с проверками организации контроля;
  - ii) командировки для участия в совещаниях правительственных или неправительственных органов по авиационной тематике для представления позиции ИКАО или ознакомления с техническими разработками;
  - iii) командировки для представления ИКАО на различных совещаниях Организации Объединенных Наций, специализированных учреждений и других международных организаций.
- f) **Капитальные расходы.** Приобретение предметов стоимостью более 5 000 долл. США со сроком эксплуатации более одного года. Сюда относятся ассигнования на закупки по линии ИТ, например серверы, и приобретение канцелярского оборудования, не связанного с ИТ, например, фотокопировальной и аудиовизуальной техники, мебели, инвентаря и транспортных средств. Основная часть ассигнований на закупки предназначена для замены устаревшего и вышедшего из строя оборудования.
- g) **Оперативные расходы.** Включают, наряду с прочим, следующее:
  - i) **Программное обеспечение/аппаратные средства в сфере информационных технологий:** ассигнования по этой статье предназначены для приобретения и содержания аппаратуры в сфере информационных технологий/автоматизации делопроизводства, программного обеспечения настольных компьютеров, инфраструктуры информационных технологий и крупных системных приложений, которые нельзя отнести к капитальному оборудованию. Ассигнования на оборудование предназначены главным образом для замены устаревшего оборудования. Ассигнования на программное обеспечение включают оплату ежегодных лицензий и сборов за техническое обслуживание, модернизацию и замену и приобретение более современных программ.
  - ii) **Аренда, содержание и обеспечение безопасности зданий:** эта статья включает аренду, содержание и обеспечение безопасности зданий Штаб-квартиры в Монреале и помещений семи региональных бюро. В соответствии с соглашением с правительством страны пребывания ИКАО должна выплачивать правительству Канады 25 % от стоимости аренды и содержания здания Штаб-квартиры. Правительство Канады ежегодно берет на себя 75 % расходов на аренду и содержание и полностью оплачивает налог на недвижимость. Арендная плата за помещения фиксирована, однако расходы на содержание основаны на фактических затратах, понесенных правительством Канады. Бюджет основан на информации, полученной от правительства. Помещения для работы APAC, MID, WACAF и частично EUR/NAT предоставляются правительствами стран пребывания (соответственно, Таиланда, Египта, Сенегала и Франции) без взимания арендной платы. Расходы на аренду и содержание служебных помещений NACC и SAM частично субсидируются соответственно правительствами Мексики и Перу.

- iii) **Связь, электросвязь, распространение:** по этой статье предусмотрены ассигнования на телефонную/мобильную телефонную связь, междугородную связь, факс и междугородную телефонную связь.
- iv) **Канцелярские принадлежности и обслуживание:** сюда отнесены ассигнования на фотокопировальную технику, офисные материалы и припасы, а также типографские услуги в региональных бюро.
- v) **Взносы на общее обслуживание в системе Организации Объединенных Наций:** ИКАО участвует в общей системе и получает определенные услуги по линии Организации Объединенных Наций. Расходы на это обслуживание несут все участвующие организации на основе согласованной формулы распределения затрат.
- vi) **Услуги ФГДД:** эта статья включает средства, которые требуются различным управлениям/отделениям для закупки типографских услуг и услуг по распространению в RGA.
- h) **Специальные проекты.** Ресурсы, требуемые для осуществления специальных проектов по предоставлению государствам консультаций в связи с осуществлением отдельных разделов региональных планов, имеющих значительное влияние на аспекты безопасности полетов и эффективности. Планы таких проектов до начала работы представляются Совету на утверждение. Хотя они осуществляются в региональных бюро, руководство такими проектами возложено на Аэронавигационное управление.
- i) **Совещания.** Ресурсы, требуемые для внутренних совещаний, которые могут включать оклады и выплаты для временного персонала, в том числе синхронных переводчиков, путевые расходы сотрудников Секретариата, сверхурочные, аренду залов заседаний и аудиовизуального оборудования, канцелярскую и множительную технику, представительские и прочие расходы.
- j) **Представительские расходы.** Ассигнования на представительские расходы.

14. В настоящее время Секретариат проводит пересмотр действующей политики в отношении поездок с целью сокращения расходов. В итоге принято решение внести следующие изменения:

- положение о предоставлении одного дня для отдыха отменено;
- все официальные поездки должны выполняться экономическим классом независимо от продолжительности полета;
- продолжительность полета, дающая право на использование бизнес-класса, увеличена с 7 до 9 часов;
- положение о повышении на 15 % ставок суточных для сотрудников уровня D-1 и выше отменено;
- размер единовременных выплат на путевые расходы при поездке в отпуск на родину и поездке с образовательной целью уменьшен со 75 до 65 %.

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ПОСТАТЕЙНЫЙ СПИСОК КАПИТАЛЬНЫХ АКТИВОВ

ПОСТАТЕЙНЫЙ СПИСОК КАПИТАЛЬНЫХ АКТИВОВ

(в тыс. кан. долл.)

| Бюро           | Статья   | 2011  | 2012 | 2013 |
|----------------|--|-------|------|------|
| <i>Дакар</i>   | Служебный автомобиль                                     |       |      | 41   |
|                | Второй автомобиль  | 39    |      |      |
| <i>Бангкок</i> | Рентгеновская установка д/багажа                         | 61    |      |      |
|                | Цифровая фотокопировальная машина                        |       | 13   |      |
| <i>Каир</i>    | Служебный автомобиль                                     |       | 40   |      |
|                | Второй автомобиль  | 39    |      |      |
|                | Аудиосистема   | 26    |      |      |
| <i>Мехико</i>  | Многофункциональный принтер/сканер/копировальный аппарат | 9     |      |      |
|                | Служебный автомобиль                                     |       |      | 41   |
|                | Оборудование д/видеоконференций                          | 6     |      |      |
| <i>Лима</i>    | Канцелярское оборудование                                | 25    | 14   |      |
|                | Служебный автомобиль                                     |       |      | 41   |
|                | Мебель и инвентарь                                       | 23    | 9    | 6    |
| <i>D/ADB</i>   | CATS   | 307   | 105  | 107  |
|                | EDRMS  | 300   | 300  | 200  |
| <i>ИСТ</i>     | Аварийное восстановление и непрерывность ИТ-процессов    |       | 157  |      |
|                | Замена сервера/запоминающего у-ва                        | 51    | 52   | 67   |
|                | Модернизация запоминающего у-ва                          |       |      | 80   |
|                | Единая система обмена сообщениями                        | 154   |      |      |
| Итого:         |  | 1 039 | 690  | 583  |

ИТОГО ЗА ТРЕХЛЕТИЕ: 2 312

**ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПЕРЕНОСЫ МЕЖДУ ФОНДАМИ**

Предусматриваются дополнительные переносы между фондами на трехлетие 2011-2012-2013 гг., которые будут использоваться для финансирования некоторых видов деятельности, не влияя на размер взносов Договаривающихся государств:

а) **возмещение из Фонда АОСC.** В 2007-2009 гг. Совет разработал новую политику возмещения расходов, которая признает косвенные затраты бюджета Регулярной программы в связи с предоставлением вспомогательного обслуживания УТС. Совет решил, что такие затраты должны учитываться в долларах, а не в переданных должностях. Поэтому начиная с 2010 года должности, ранее оплачивавшиеся из Фонда АОСC, были переданы в бюджет Регулярной программы, а Фонд АОСC перевел в бюджет Регулярной программы 1,7 млн кан. долл., что эквивалентно оценочной стоимости этих должностей. Соответственно, бюджет Регулярной программы на 2011-2012-2013 гг. будет увеличен на стоимость этих должностей, которые будут финансироваться за счет возмещения из Фонда АОСC. Эта сумма, составляющая по оценкам 5,3 млн кан. долл. на трехлетие 2011-2012-2013 гг., соответствует стоимости услуг, получаемых ПТС из бюджета Регулярной программы. Ниже приводится разбивка использования этих средств по стратегическим целям/вспомогательным стратегиям реализации:

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |              |              |              |              |
|  | <b>2011</b>  | <b>2012</b>  | <b>2013</b>  | <b>ИТОГО</b> |
| Программа  | 49           | 50           | 51           | 149          |
| Поддержка программы                                      | 387          | 399          | 425          | 1 211        |
| МАО/МАО-GB   | 1 276        | 1 310        | 1 365        | 3 951        |
| <b>Итого</b>   | <b>3 723</b> | <b>3 770</b> | <b>3 854</b> | <b>5 311</b> |

б) **Перевод со счета системы стимулирования ликвидации задолженности.** Совет согласился использовать средства со счета системы стимулирования ликвидации задолженности для увеличения ассигнований по программе "Безопасность полетов" в африканских региональных бюро, включая финансирование потребностей АСIP, начиная с 2012 года. Этот счет был создан для финансирования расходов на мероприятия в области авиационной безопасности и непредвиденные проекты, связанные с безопасностью полетов, и/или на повышение эффективности осуществления программ ИКАО. Остаток средств на счете в настоящее время составляет 2,2 млн кан. долл., и эта сумма будет использована для пополнения ресурсов перечисленных ниже региональных бюро в течение трехлетия 2011-2012-2013 гг.:

| <b>Ресурсы Регулярного бюджета на 2011-2012-2013 гг.</b> |             |              |             |              |
|--|-------------|--------------|-------------|--------------|
| <i>(в тыс. кан. долл.)</i>                               |             |              |             |              |
|  | <b>2011</b> | <b>2012</b>  | <b>2013</b> | <b>ИТОГО</b> |
| ESAF (Найроби)   |             | 426          | 481         | 906          |
| WACAF (Дакар)  | 189         | 623          | 483         | 1 296        |
| <b>Итого</b>   | <b>189</b>  | <b>1 049</b> | <b>964</b>  | <b>2 202</b> |



## ПРИЛОЖЕНИЕ 5. РЕКОМЕНДАЦИИ СОВЕТА

### 1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 Цель настоящего приложения – представить дополнительную информацию о высказанных Советом мнениях и сделанных им рекомендациях в ходе составления бюджета на 2011–2012–2013 гг.

1.2 Первоначальный предлагаемый бюджет был представлен Совету на его 189-й сессии и передан Финансовому комитету для детального рассмотрения. Финансовый комитет провел широкие консультации со всеми директорами и старшими сотрудниками по вопросам, относящимся к их соответствующей компетенции, с целью достижения полного понимания процесса формирования бюджета и внимательного рассмотрения возможностей снижения затрат.

1.3 Финансовый комитет подготовил два набора рекомендаций для Совета: на 189-й сессии – по итогам первоначального рассмотрения предложений Генерального секретаря и на 190-й сессии – в качестве "пакета" для утверждения общего объема бюджета. Многие из первоначальных рекомендаций были учтены в пересмотренном предложении Генерального секретаря. Все они были одобрены Советом и остаются действительными. Таким образом, ниже представлены рекомендации Совета.

### 2. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ, СДЕЛАННЫЕ НА 189-Й СЕССИИ

2.1 На 189-й сессии Совет определил общие положения для большинства программ, отметив, что они будут осуществляться в рамках трех отдельных годовых бюджетных периодов в течение следующего трехлетия. Совет сделал вывод, что не все программы начнут выполняться незамедлительно и что в некоторых случаях между программами существует очевидная взаимосвязь. Совет также отметил наличие значительных возможностей для развития партнерских отношений и сотрудничества в рамках реализации программ с широким кругом организаций: ИАТА, МСА, КАНСО, а также Макгилльский и Лейденский университеты уже проявили интерес к участию в таких партнерствах.

2.2 Совет видит свою задачу в обеспечении стратегического руководства, а не управлении на микроуровне. Совет ясно дал понять, что все замечания практического характера высказывались с целью оказать содействие Генеральному секретарю, а не принудить его к принятию какого-либо особого курса действий. Равным образом, при рассмотрении Советом таких деталей, как уровни, классы и профессиональные качества сотрудников, обсуждались посты и описание соответствующих должностных функций, а не личности отдельных сотрудников.

2.3 С учетом вышеизложенного Совет рекомендовал:

- a) Генеральному секретарю рассмотреть внутренние и совместные программы управлений на предмет выявления возможностей для их объединения в целях избежания дублирования и сокращения накладных и административных расходов на основе принципов эффективного управления программами и проектами;
- b) Генеральному секретарю проанализировать пересмотренный набор программ с целью определения тех из них, которые подлежат безотлагательной реализации в рамках трехлетнего периода, и тех, которые могут выполняться постепенно;
- c) Генеральному секретарю рассмотреть вопрос о том, можно ли расширить сроки выполнения каких-либо программ на два трехлетия, сократив таким образом расходы на период 2011–2013 гг.;
- d) Генеральному секретарю определить размеры бюджета на каждый год трехлетия вместо представления общей суммы на трехлетний период;

- e) Генеральному секретарю дополнительно изучить вопрос о создании партнерств с организациями, имеющими отношение к деятельности ИКАО. Для обеспечения ясности и транспарентности такие партнерства следует официально оформлять посредством подписания меморандумов о взаимопонимании.

2.4 При более подробном рассмотрении программ Совет отметил необходимость обеспечения надлежащей сбалансированности ресурсов, выделяемых на выполнение основных и вспомогательных функций, и методики распределения вспомогательных расходов. Существующий метод равномерного распределения надбавок на общеорганизационные накладные расходы может привести к недостаточному или избыточному выделению средств на покрытие таких вспомогательных расходов по программам. Совет подчеркнул, что в первоочередном порядке ресурсы должны выделяться на выполнение стратегических целей и программ, отвечающих нуждам государств, и что возможности для повышения эффективности и экономии средств следует изыскивать в сферах вспомогательной деятельности, организации работы и управленческой деятельности.

2.5 Признавая важность проведения информационно-пропагандистских мероприятий, Совет подчеркнул, что основным видам деятельности, связанным с разработкой и обновлением инструктивного материала для оказания помощи государствам, необходимо уделять первоочередное внимание по сравнению с дискреционными мероприятиями, такими как организация семинаров, практикумов и симпозиумов, от проведения которых, при всей их полезности, выгоду получает лишь ограниченная аудитория.

2.6 Совет рекомендовал:

- a) Генеральному секретарю внимательно рассмотреть вопрос о том, следует ли заполнять должности постоянными сотрудниками или же более оптимальным вариантом будут назначения на основе краткосрочных контрактов для выполнения конкретных (и потенциально меняющихся) требований;
- b) изучить вопрос о распределении штата сотрудников категории специалистов (P) во всех областях таким образом, чтобы обеспечить правильную степень загруженности сотрудников этой категории работой, которую они должны выполнять; сотрудники не должны выполнять работу, значительно превышающую требования, предъявляемые к их классам должностей, но в то же время, и это вызывает особую обеспокоенность Совета, классы должностей не должны быть завышенными;
- c) также проанализировать ситуацию с должностями категории общего обслуживания (GS) в части, касающейся уровней классов. Кроме того, представляется, что соотношение должностей GS и P превышает ожидаемое и что Генеральному секретарю следует постепенно сокращать количество должностей секретарей сотрудников уровней P-5 и D-1;
- d) обучить всех сотрудников навыкам управления программами и проектами в сферах их соответствующей ответственности для выполнения программ, определенных в бизнес-плане.

2.7 При рассмотрении некоторых конкретных областей деятельности Совет признал важность выполнения нижеуказанных видов деятельности и необходимость повышения их эффективности. Во всех случаях Генеральному секретарю необходимо будет обеспечить полное соблюдение надлежащей сбалансированности между аспектами качества, своевременности и затрат. Совет сделал следующие рекомендации:

- a) Информационно-коммуникационные технологии обладают значительным потенциалом для повышения производительности и эффективности административного процесса. Однако, как представляется, работа в этом отношении,

особенно в части управления веб-сайтами, ведется непоследовательно. Срочно требуется оптимизировать деятельность Секции информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и Генеральному секретарю следует рассмотреть вопрос о том, в какой мере работа в данной области может выполняться сотрудниками и/или специализированными подрядчиками, с учетом эффективности и результативности каждого из вариантов.

- b) Консультативная группа по оценке и аудиту (КГОА) и внешний ревизор определили внутреннюю ревизию и оценку как приоритетную деятельность, требующую выделения дополнительных ресурсов в целях оказания содействия Организации в получении наибольшей отдачи от затраченных средств. Совет предложил Генеральному секретарю предусмотреть в бюджете меньшее количество дополнительных сотрудников в качестве кадрового костяка, деятельность которого, при необходимости, может быть расширена за счет привлечения специализированных аудиторских услуг консультантов, а также поддержки прикомандированных сотрудников и стажеров.
- c) Переводческое обеспечение признано политически чувствительным вопросом, и Совет отметил, что универсального подхода для получения оптимального результата не существует. По меньшей мере все сотрудники лингвистических служб ИКАО должны отвечать стандартам, основанным на квалификационных требованиях ООН. Генеральному секретарю необходимо, например, изучить возможность привлечения услуг высококвалифицированных подрядчиков для выполнения конкретных переводов в дополнение к работе штатных сотрудников. Можно было бы пересмотреть подход к управлению переводческой деятельностью, разделив функции и задачи на: краткосрочные, например обеспечение устным и письменным переводом в короткий срок; среднесрочные, например выполнение письменного перевода документов для сессий Ассамблеи, конференций и симпозиумов; и рассчитанные на более длительный срок, которые в основном связаны с переводом руководств и инструктивных документов. Следует отметить, что качество перевода всегда должно быть высоким, однако контроль качества абсолютно необходим в тех случаях, когда от государств требуется соблюдение конкретных стандартов, связанных с обеспечением безопасности полетов и авиационной безопасности.
- d) Как представляется, имеются значительные возможности для пересмотра политики в области поездок, в частности в том, что касается обоснования необходимости поездок и стоимости авиабилетов в зависимости от класса обслуживания, длительности командировок и количества сотрудников, участвующих в конкретных мероприятиях. Все официальные поездки по линии ИКАО должны быть подчинены выполнению стратегических целей, иметь конкретную задачу и поддаваться количественному определению. Генеральному секретарю также рекомендуется приглашать туристические агентства к участию в конкурсах на право предоставления туристических услуг ИКАО.
- e) Вопрос о Фонде генерирования дополнительных доходов (ФГДД) вызывает значительную обеспокоенность Совета. Настоящие рекомендации следует рассматривать наряду с рекомендациями Финансового комитета, сделанными в ответ на доклад ЕАО о ревизии ФГДД. Многие замечали, что, по всей видимости, данное подразделение перенасыщено персоналом, а должности завышены. Необходимо более четко определить должностные обязанности и по истечении контрактов, заключенных по ставкам ООН, соответствующие должности, если они по-прежнему необходимы, следует заполнять на основе местных коммерческих ставок. Также важно количественно определить связанные с новыми проектами затраты, преимущества и риски и, когда это оправдано, осуществлять такие проекты на коммерческой основе. Деятельность ФГДД и осуществляемые по линии Фонда проекты необходимо

обосновать с учетом всех распределяемых расходов (включая накладные расходы), а не на основе предельных издержек.

- f) Укомплектование персоналом региональных бюро также вызывает беспокойство. Совет всегда рекомендовал возложить на региональные бюро обязанности по осуществлению политики ИКАО, но это связано с передачей функций и переводом сотрудников из Штаб-квартиры в региональные бюро: это не означает простого увеличения кадрового состава региональных бюро. Также важно проводить различие между сотрудниками, необходимыми для выполнения обновленных функций, и сотрудниками, непосредственно связанными с деятельностью Штаб-квартиры. Комитет отметил значительные расхождения в соотношении сотрудников категорий Р и GS в штатных расписаниях различных региональных бюро, признав при этом, что штат каждого регионального бюро с точки зрения числа сотрудников и специализации/описания функций должен определяться с учетом приоритетов и конкретных озабоченностей данного региона.

## ИНДИКАТОРЫ

2.8 Многие из предложенных выше элементов поддаются измерению. Совету и Генеральному секретарю полезно иметь индикаторы контроля и производительности. Такие индикаторы следует также разработать для постоянного отслеживания хода выполнения программ и проектов, включая связанные с этим факторы риска для конечного результата.

2.9 Совет рекомендовал:

- a) Генеральному секретарю рассмотреть вопрос о введении индикаторов в отношении следующих аспектов: общее соотношение числа сотрудников категории специалистов и сотрудников категории общего обслуживания по управлениям, регионам и в сравнении с аналогичными организациями; затраты на поддержку по линии ИКТ, поддержку по линии людских ресурсов (ЛР), другие административные расходы; расходы на лингвистическую поддержку, внутренние/внешние затраты на перевод условной страницы перевода (ТПУ), количество слов внутреннего перевода в день (например, в ИКАО по сравнению с ООН), забронированные и оказанные услуги синхронного перевода; расходы по программам/общие расходы;
- b) Генеральному секретарю определить процесс отслеживания хода выполнения программ и проектов от начала до завершения с соответствующими регистрами риска и процедуру доступа для проведения независимой проверки на предмет вероятности достижения результатов в соответствии с поставленными задачами.

## РУКОВОДЯЩИЕ ОРГАНЫ

2.10 Совет также признал, что проведение заседаний руководящих органов сопряжено с расходами для Организации и что Совету и Секретариату могут принести пользу, не ограничивая при этом возможностей для дискуссий и обменов мнениями, некоторые меры по дальнейшему усовершенствованию методов работы. Он с интересом отметил, что Аэронавигационная комиссия добилась значительного прогресса в использовании подхода, нацеленного на проведение "безбумажных" совещаний.

2.11 В этой связи Совет рекомендовал:

- a) Генеральному секретарю рассмотреть возможности постепенного сокращения количества и объема печатных документов, подготавливаемых для Совета и его вспомогательных органов, с целью перехода на "безбумажный" метод работы;

- b) Генеральному секретарю, в консультации с Рабочей группой по вопросам эффективности (WGOE), тщательно готовить повестку дня Совета, с тем чтобы сосредоточить внимание на стратегически важных вопросах, требующих обсуждения и принятия решений. WGOE также полезно будет рассмотреть вопрос о возможности дальнейшего сокращения количества заседаний Совета и его вспомогательных органов без ущерба для эффективности процесса;
- c) Совету также рассмотреть вопрос о возможности проведения работы в рамках специальных групп, когда это целесообразно, и разработки и подготовки своих собственных документов для обсуждения вместо инстинктивного запрашивания помощи Секретариата.

## ДОБРОВОЛЬНЫЕ ФОНДЫ

2.12 Совет отметил, что в рамках текущего трехлетнего периода (2008–2010 гг.) имеются фонды авиационной безопасности и окружающей среды, финансируемые из подлежащих переносу внебюджетных ресурсов, включая добровольные взносы; счета систем стимулирования погашения задолженности за длительный срок, а также переводческий фонд и фонд плана для региона Африки и Индийского океана (AFI). Имелась договоренность, что в отношении бюджета 2008–2010 гг. финансирование 50 % деятельности в области авиационной безопасности осуществляется из бюджета Регулярной программы и что оставшаяся часть будет включена в бюджет 2011–2013 гг. Совет уже поддержал включение Всеобъемлющей программы осуществления проектов в регионе AFI (ACIP) в бюджет следующего трехлетнего периода. Фонд окружающей среды был создан в соответствии с резолюцией A36-22 для поддержки деятельности Группы по международной авиации и изменению климата (ГМАИК). Переводческий фонд был создан в начале трехлетия в связи с необходимостью внесения коррективов в бюджет 2008–2010 гг. и большей частью финансировался за счет перенесенных с предыдущего трехлетнего периода средств и превысивших ожидания поступлений по линии ФГДД.

2.13 Совет признал важное значение добровольных взносов для целей дополнительного финансирования при возникновении особых обстоятельств в некоторых странах или регионах и для выполнения новых программ, которые могут появиться в течение трехлетия. Поэтому необходимо иметь установленные процедуры управленческой отчетности в отношении таких фондов.

2.14 В этой связи Совет рекомендовал Генеральному секретарю представить предложение о создании, при необходимости, конкретных фондов вместе с последовательным набором принципов в отношении объема, получения и распределения средств, а также надежным и простым механизмом управления, который в полной мере учитывал бы накладные расходы, покрываемые бюджетом Регулярной программы.

## 3. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ, СДЕЛАННЫЕ НА 190-Й СЕССИИ

3.1 Совет рассмотрел пересмотренное предложение Генерального секретаря на 11-м заседании 190-й сессии, состоявшемся 14 июня 2010 года. Он выразил удовлетворение в связи с тем, что Генеральный секретарь учел многие из ранее сделанных им рекомендаций, и отметил достигнутую сбалансированность между тем, что может быть выполнено незамедлительно, и тем, что может выполняться в течение более длительного периода времени. Включение в пересмотренное предложение Генерального секретаря рекомендаций Совета позволило значительно улучшить форму представления пересмотренного варианта, который был одобрен, однако в отношении тех частей, где они не были полностью отражены, эти рекомендации остаются в силе и должны учитываться в течение трехлетнего периода 2011–2013 гг.

3.2 Совет согласился с тем, что центральный сценарий бюджета в размере 273 млн кан. долл. обеспечит выполнение большинства программных приоритетов и его следует представить следующим образом: 87,5 млн кан. долл. в 2011 г., 90 млн кан. долл. в 2012 г. и 95,4 млн кан. долл. в 2013 г. (Примечание: для сравнения, бюджет 2010 года составил 85,5 млн кан. долл. – см. резолюцию A36-29).

Программу, изложенную в настоящем документе, и включенные в нее проекты следует по существу сохранить в описанном виде. Однако в качестве изменения, по мнению Совета, следует добавить программу АСIP на 2-й и 3-й годы, включая соответствующую поддержку региональных бюро. Кроме того и в том же духе, Генеральному секретарю необходимо обеспечить, чтобы выделяемые ресурсы для региональных бюро отражали их особые потребности.

3.3 Совет также рекомендовал Генеральному секретарю дополнительно учесть следующие элементы:

- a) внедрение средства административной отчетности для обеспечения правильного расходования средств по статьям бюджета, утвержденным Советом;
- b) заблаговременное представление Совету трехгодичного бизнес-плана для его сведения;
- c) что касается надлежащего управления, то, по мнению Совета, необходимо произвести всеобъемлющую переоценку потребностей Организации в услугах письменного перевода при обеспечении адекватного обслуживания устным переводом. Приоритет следует отдавать обеспечению высококачественного перевода критически важной для выполнения поставленных задач документации, такой как SARPS, руководства и инструктивный материал, как можно скорее после утверждения текста. Перевод документов для этапов разработки политики в неофициальном формате и в комитетах имеет меньшую приоритетность. Совет просил Генерального секретаря завершить как можно скорее рассмотрение данного вопроса и представить доклад с предложениями по усовершенствованию и постепенной реализации в ходе трехлетнего периода;
- d) существующее обеспечение услуг в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), как представляется, не соответствует потребностям и приоритетам Организации, например: в последнее время было несколько продолжительных периодов утраты обслуживания, а веб-сайт и порталы ИКАО нуждаются в переработке. Генеральному секретарю следует оценить варианты обеспечения полноценного и надежного обслуживания силами внешнего поставщика, если это окажется наиболее эффективным, с тем чтобы ИКАО получала то обслуживание, в котором она нуждается. Это будет особенно важно на этапе перехода Организации на безбумажные методы работы. Генеральному секретарю следует начать незамедлительно осуществлять эту рекомендацию;
- e) Генеральному секретарю следует оказать Совету поддержку при проведении всеобъемлющей оценки усовершенствования процесса управления, с тем чтобы сократить административные затраты Организации. Необходимо провести четкое разграничение между предоставлением информации и принятием решений, причем этот второй аспект нуждается в значительно более четком определении;
- f) Совет просил ввести немедленное "замораживание" численности персонала, отметив желательность того, чтобы в течение трехгодичного периода произошло сокращение общего числа персонала, занятого в Организации. Следует уделить больше внимания непосредственной отдаче рядовых сотрудников категории специалистов и, следовательно, увеличению доли сотрудников категории специалистов по отношению к сотрудникам категории общего обслуживания. Этому будут содействовать проверки должностных обязанностей для обеспечения правильной классификации всех должностей (как это рекомендовалось ранее) наряду с усовершенствованием процесса оценки для обеспечения того, чтобы оценка и вознаграждение персонала каждой категории были единообразными по всей Организации. По мнению Совета, этого можно достигнуть исключительно за счет естественной убыли в результате выходов на пенсию, невозобновления контрактов и иных убытий, а не за счет вынужденного

увольнения в начале трехгодичного периода – это было бы и не нужно, и нежелательно. Постепенное осуществление таких мер на протяжении трехгодичного периода также позволит избежать дополнительных затрат в связи с увольнениями;

- g) возможности значительной экономии связаны с переходом на "безбумажный" процесс распространения документации в руководящих органах, но для обеспечения успеха предлагаемый ИКТ интерфейс должен быть привлекательным, простым в пользовании и надежным. Поэтапный подход можно начать незамедлительно, однако цель, предполагающая 50-процентное сокращение распространения документов в руководящих органах, может быть предложена с января 2011 года с доведением сокращения до 90 % к январю 2012 года. Генеральному секретарю следует также рассмотреть вопрос о том, можно ли увеличить объем электронного распространения подлежащей продаже документации на основе платного скачивания и/или печати по требованию;
- h) будут разработаны индикаторы контроля и производительности, которые помогут Совету и Генеральному секретарю следить за ходом выполнения программ и проектов, включая факторы риска, связанные с их реализацией. Такие индикаторы должны быть конкретными и сопоставимыми, с тем чтобы обеспечивалась последовательность при их применении.

#### ДОБРОВОЛЬНЫЕ ФОНДЫ

3.4 Совет подтвердил, что было бы желательно и практично поддержать увеличение добровольного финансирования со стороны государств и других источников. Такие средства могут быть использованы для оказания помощи остро нуждающимся государствам или регионам или для финансирования новых намеченных программ, которые могут возникнуть в ходе трехгодичного периода, причем необходима установленная процедура отчетности для этих целей. В этой связи Комитет рекомендовал просить Генерального секретаря подготовить предложение о всеобъемлющей политике финансирования для безопасности полетов, авиационной безопасности, окружающей среды и любых других фондов, которые могут понадобиться, при наличии последовательного комплекса принципов в отношении объема, получения и распределения средств, а также надежного механизма управления, который бы в полной мере учитывал накладные расходы, покрываемые бюджетом Регулярной программы.

#### 4. ВЫВОД

4.1 Совет и его Финансовый комитет признательны Генеральному секретарю и его сотрудникам за проявленное широкое сотрудничество, благодаря которому процесс составления бюджета прошел успешно. Совет имеет ясное понимание элементов, из которых формируется бюджет и включенные в него программы и проекты, подлежащие исполнению в предстоящем трехлетнем периоде. Совет и Генеральный секретарь также понимают необходимость повышения эффективности и результативности деятельности руководящих органов и Секретариата и признают, что благодаря таким усовершенствованиям Организация будет лучше подготовлена к выполнению своего мандата по созданию необходимых рамок устойчивого развития надежной и безопасной отрасли международной гражданской авиации.

(Данная страница намеренно оставлена чистой)



**ДОБАВЛЕНИЯ**

(Данная страница намеренно оставлена чистой)

**ДОБАВЛЕНИЕ А**  
**АКРОНИМЫ И СОКРАЩЕНИЯ**

|            |  |
|------------|--|
| АДУ        | Административное управление  |
| АКГА       | Африканская комиссия гражданской авиации                           |
| АНК        | Аэронавигационная комиссия   |
| АНП        | Аэронавигационный план   |
| АНУ        | Аэронавигационное управление                                       |
| АРКГА      | Арабская комиссия гражданской авиации                              |
| АС         | Африканский Союз   |
| АТК        | Авиатранспортный комитет   |
| АТУ        | Авиатранспортное управление  |
| БАС        | Беспилотные авиационные системы                                    |
| БОР        | Бюджет, ориентированный на конкретные результаты                   |
| ВОЗ        | Всемирная организация здравоохранения                              |
| ВПС        | Всемирный почтовый союз  |
| ВСЗП       | Всемирная система зональных прогнозов                              |
| ВТО        | Всемирная торговая организация                                     |
| ГАНП       | Глобальный аэронавигационный план                                  |
| ГДГА       | Генеральные директора гражданской авиации                          |
| ГЛОНАСС    | Глобальная навигационная спутниковая система                       |
| ГосПБП     | Государственная программа по безопасности полетов                  |
| ГПБП       | Глобальный план в области безопасности полетов                     |
| ГРП        | Группа по рациональному природопользованию                         |
| ДОК        | Директория открытых ключей   |
| ДОЛЛ. США  | Доллар Соединенных Штатов Америки                                  |
| ЕКГА       | Европейская конференция гражданской авиации                        |
| ЕС         | Европейский Союз   |
| ИКАО       | Международная организация гражданской авиации                      |
| ИСО        | Международная организация по стандартизации                        |
| ИСТ        | Информационные и связные технологии                                |
| ИТ         | Информационные технологии  |
| КАН. ДОЛЛ. | Канадский доллар   |
| КМГС       | Комиссия по международной гражданской службе                       |
| КНВ        | Комитет по незаконному вмешательству                               |
| КСП        | Комитет по совместной поддержке                                    |
| КСРП       | Корпоративная система планирования ресурсов                        |
| ЛАКГА      | Латиноамериканская комиссия гражданской авиации                    |
| МГЭИК      | Межправительственная группа экспертов по изменению климата         |
| ММФБП      | Международный механизм финансирования в целях безопасности полетов |
| МСП        | Машиносчитываемый паспорт  |
| МСПД       | Машиносчитываемый проездной документ                               |
| МСЭ        | Международный союз электросвязи                                    |
| ООН        | Организация Объединенных Наций                                     |
| ОрВД       | Организация воздушного движения                                    |
| ПАНО       | Поставщик аэронавигационного обслуживания                          |
| ПГ         | Парниковый газ   |
| ПППК       | Система повышения производственных показателей и квалификации      |
| ПТС        | Программа технического сотрудничества                              |
| РДЦ        | Районный диспетчерский центр                                       |
| РПИ/ВРПИ   | Район полетной информации/верхний район полетной информации        |
| СГП        | Справедливое географическое представительство                      |
| СУБП       | Система управления безопасностью полетов                           |
| СЭ         | Сертификат эксплуатанта  |

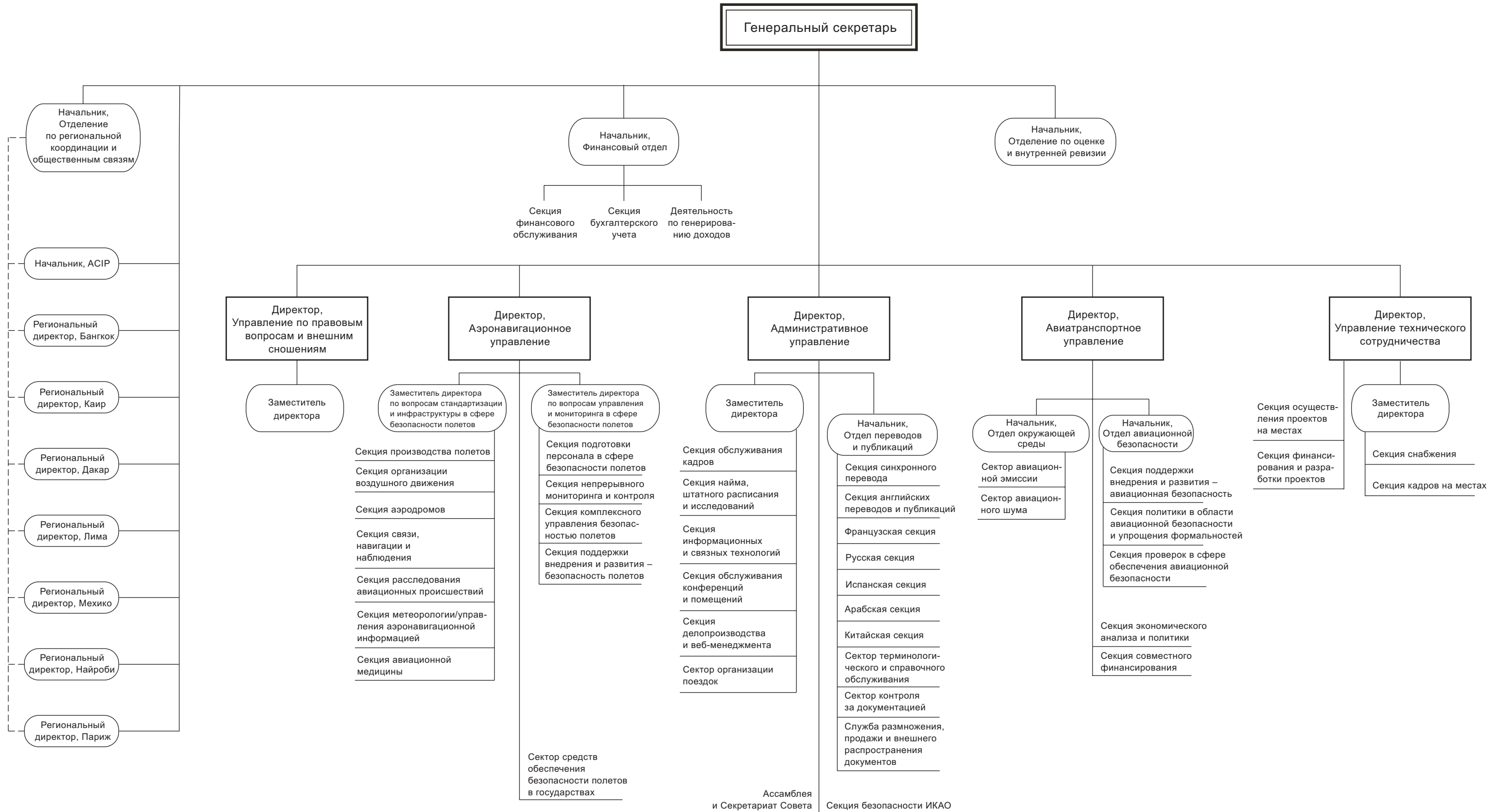
|          |  |
|----------|--|
| ТУМР     | Типовая учебно-методическая разработка   |
| УКАБ     | Учебный комплект по авиационной безопасности   |
| УОР      | Управление, ориентированное на конкретные результаты   |
| УППАБ    | Универсальная программа проверок в сфере авиационной безопасности  |
| УППКБП   | Универсальная программа проверок организации контроля за обеспечением безопасности полетов   |
| УТС      | Управление технического сотрудничества   |
| ФГДД     | Фонд генерирования дополнительных доходов  |
| ФИК      | Финансовый комитет   |
| ЮНЕП     | Программа ООН по окружающей среде  |
| ЮРУ      | Юридическое управление   |
| ACIP     | Комплексная программа осуществления проектов в регионе AFI   |
| ACS      | Секретариат Ассамблеи и Совета   |
| ADS-B    | Автоматическое зависимое наблюдение – радиовещание   |
| ADS-C    | Автоматическое зависимое наблюдение - контракт   |
| AFI      | Регион Африки и Индийского океана  |
| AGA      | Секция аэродромов  |
| AIRP     | Группа экспертов по летной годности  |
| AMHS     | Система обработки сообщений ОВД  |
| AOSC     | Расходы на административное и оперативное обслуживание   |
| APAC     | Азиатское и Тихоокеанское бюро   |
| ASA      | Секция проверок в сфере авиационной безопасности   |
| ASIA/PAC | Азиатский и Тихоокеанский регион   |
| A-SMGCS  | Усовершенствованные системы управления наземным движением и контроля за ним  |
| AVSEC    | Авиационная безопасность   |
| AVSECP   | Группа экспертов по авиационной безопасности   |
| CAEP     | Комитет по охране окружающей среды от воздействия авиации  |
| CAPSCA   | Механизм сотрудничества по предотвращению распространения инфекционных болезней воздушным транспортом                                |
| CAR/SAM  | Карибский и Южноамериканский регион  |
| CATS     | Компьютерная система перевода  |
| CBT      | Компьютерное обучение  |
| CDO      | Полет в режиме постоянного снижения  |
| CEB      | Совет административных руководителей по координации  |
| CNS      | Связь, навигация и наблюдение  |
| CODEVMET | Механизм кооперативного развития авиационных метеорологических служб   |
| COS      | Секция обслуживания конференций и помещений  |
| COSCAPS  | Программы совместной разработки мероприятий по обеспечению безопасности полетов и сохранению летной годности в процессе эксплуатации |
| CPDLC    | Связь "диспетчер-пилот" по линии передачи данных   |
| DBRAT    | База данных по воздушному транспорту   |
| DEN/ICE  | Дания и Исландия   |
| DFIS     | Полетно-информационное обслуживание по линии передачи данных   |
| DG       | Опасные грузы  |
| DLIC     | Возможность инициирования линии передачи данных  |
| DMEs     | Назначенные члены врачебной комиссии   |
| D-OTIS   | Оперативное информационное обслуживание в зоне аэродрома по линии передачи данных  |
| DSA      | Суточные   |
| D-TAXI   | Руление при вылете   |
| eANP     | Цифровой региональный аэронавигационный план   |
| EAO      | Оценка программ, ревизия и анализ управленческой деятельности  |
| EDTO     | Полеты с удлиненным периодом отклонения от маршрута  |
| EDRMS    | Электронная система управления документацией и архивами  |

|          |   |
|----------|---|
| EFOD     | Уведомление о различиях в электронном формате                                 |
| ENV      | Отдел окружающей среды  |
| EPO      | Внешние сношения и общественная информация                                    |
| ESAF     | Бюро Восточной и Южной Африки   |
| e-TOD    | Электронная база данных о препятствиях на поверхности                         |
| EUR/NAT  | Европейское и Североатлантическое бюро  |
| FAB      | Функциональные блоки воздушного пространства                                  |
| FAL      | Упрощение формальностей   |
| FIN      | Финансовый отдел  |
| GATS     | Генеральное соглашение о торговле услугами                                    |
| GNSS     | Глобальная навигационная спутниковая система                                  |
| GREPECAS | Группа планирования и осуществления проектов в регионе CAR/SAM                |
| GS       | Категория общего обслуживания   |
| HLI      | Показатель высокого уровня  |
| HLM      | Совещание высокого уровня   |
| HQ       | Штаб-квартира   |
| HRB      | Отдел людских ресурсов  |
| HRC      | Комитет по людским ресурсам   |
| IAMSAR   | Международный авиационный и морской поиск и спасание                          |
| IAVW     | Служба наблюдения за вулканической деятельностью на международных авиатрассах |
| ICAN     | Конференции ИКАО для заключения соглашений о воздушном сообщении              |
| ICARD    | Условные обозначения международных кодов и маршрутов                          |
| ICVM     | Координированные ИКАО миссии по валидации                                     |
| IIAID    | База данных ИКАО о международных воздушных судах                              |
| IPSAS    | Международные стандарты отчетности в государственном секторе                  |
| ISD      | Поддержка внедрения и развитие  |
| ISEC     | Служба безопасности   |
| ISMP     | Внутренний процесс управления безопасностью полетов                           |
| ITCW     | Международная служба наблюдения за тропическими циклонами                     |
| LAQ      | Местное качество воздуха  |
| LED      | Светоизлучающий диод  |
| LPB      | Отдел переводов и публикаций  |
| MBM      | Рыночные меры   |
| MET      | Авиационная метеорология  |
| MID      | Ближневосточное бюро  |
| MLAT     | Мультилатерализм  |
| MAA      | Управление и административное обеспечение                                     |
| MAA-GB   | Управление и администрация – руководящие органы                               |
| NACC     | Бюро Северной Америки, Центральной Америки и Карибского бассейна              |
| NAM      | Североамериканский регион   |
| NAT      | Североатлантический регион  |
| NextGen  | Следующее поколение   |
| NGAP     | Следующее поколение авиационных специалистов                                  |
| NM       | Морская миля  |
| OAG      | Официальный справочник авиакомпаний   |
| OCA      | Абсолютная высота пролета препятствий   |
| OPMET    | Оперативная метеорологическая информация                                      |
| P        | Категория специалистов  |
| PANS     | Правила аэронавигационного обслуживания                                       |
| PANS-ATM | Правила аэронавигационного обслуживания. Организация воздушного движения      |
| PANS-OPS | Правила аэронавигационного обслуживания. Производство полетов воздушных судов |
| PBN      | Навигация, основанная на характеристиках                                      |
| PBNSG    | Исследовательская группа по навигации, основанной на характеристиках          |
| PCO      | Отделение планирования и глобальной координации                               |
| PIRG     | Региональная группа планирования и осуществления проектов                     |

|         |   |
|---------|---|
| PPE     | Недвижимость и оборудование   |
| PS      | Поддержка программы   |
| RASGs   | Региональные группы по авиационной безопасности                           |
| RASMAG  | Региональная консультативная группа по мониторингу безопасности полетов   |
| RESA    | Концевая зона безопасности ВПП  |
| RGL     | Наземные огни ВПП   |
| RHPs    | Точки ожидания у ВПП  |
| RMAs    | Региональные контрольные агентства  |
| RMS     | Секция делопроизводства   |
| RNAV    | Зональная навигация   |
| ROST    | Группа регионального бюро по безопасности полетов                         |
| RSOOs   | Региональные организации по контролю за обеспечением безопасности полетов |
| RVSM    | Сокращенный интервал вертикального эшелонирования                         |
| SAM     | Южноамериканское бюро   |
| SARPS   | Стандарты и Рекомендуемая практика  |
| SATCOM  | Спутниковая связь   |
| SBAS    | Спутниковая система функционального дополнения                            |
| SESAR   | Исследовательская программа "ОрВД в условиях единого европейского неба"   |
| SIDs    | Стандартные маршруты вылета по приборам                                   |
| SIGMETS | Особые метеорологические условия на маршруте                              |
| SR      | Рекомендации по безопасности полетов                                      |
| SSeCs   | Серьезные проблемы в сфере авиационной безопасности                       |
| SSA     | Отдел проверок в сфере безопасности полетов и авиационной безопасности    |
| STARs   | Стандартные маршруты прибытия по приборам                                 |
| TASA    | Типовое соглашение о воздушных сообщениях                                 |
| TLS     | Целевой уровень безопасности полетов                                      |
| TMA     | Узловой диспетчерский район   |
| UNEMG   | Группа ООН по рациональному природопользованию                            |
| UNIMG   | Группа ООН по организации решения проблем                                 |
| WACAF   | Бюро Западной и Центральной Африки  |
| WASA    | База данных о международных соглашениях о воздушных сообщениях            |
| WGS     | Всемирная геодезическая система   |
| WLM     | Веб- менеджмент   |
| XML     | Язык XML  |

# СТРУКТУРА СЕКРЕТАРИАТА ИКАО

1 июля 2010 года



--- Для координации







НЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ  
Отпечатано в ИКАО