

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ» (МГТУ ГА)

Утверждаю  
Проректор по УМР  
В.В. Креницин

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 200\_\_ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» СД.07

Специальность – 080507

Факультет – МОК

Кафедра – Менеджмента

Курс – 4

Семестр – 8

Форма обучения – дневная

Общий объем учебных часов на дисциплину 100

Объем аудиторных часов 60, в том числе:

Лекции 36

Практические занятия 24

Самостоятельная работа 40

Экзамен 4 курс, 8 семестр

Москва 2008 г.

Рабочая программа составлена в соответствии с Государственными требованиями к минимуму содержания и уровню подготовки выпускника по специальности 080507.

Рабочую программу составил:  
Сидоров Дмитрий Анатольевич, к.т.н.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры, протокол

№ \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 200\_\_г.

Заведующий кафедрой Артамонов Б.В., профессор, д.э.н

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Рабочая программа одобрена Методическим советом специальности 080507  
«Менеджмент организации»

Протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 200\_\_г.

Председатель Методического совета – Артамонов Б.В., профессор, д.э.н.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Рабочая программа согласована с Учебно-методическим управлением (УМУ)

Начальник УМУ – Логачев В.П.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

### 1.1. Цель преподавания дисциплины

Сформировать основы знаний об управлении инновационными процессами на предприятии, дающими полезный эффект обществу и предприятию.

### 1.2. Задачи изучения дисциплины

(необходимый комплекс знаний и умений):

- 1.2.1. Иметь представление о тенденциях и разновидностях развития предприятия, закономерностях научно-технического прогресса, формах государственного регулирования инновационной деятельности.
- 1.2.2. Знать о влиянии нововведений на коммерческие характеристики продукции предприятия, содержание и структуру инновационной деятельности, функции управления инновационной деятельностью, методы стратегического планирования и управления проектами, в том числе применительно к предприятиям воздушного транспорта.
- 1.2.3. Уметь проводить анализ и разрабатывать планы повышения инновационной активности предприятия, оценивать эффективность инновационных проектов и программ.
- 1.2.4. Иметь опыт решения задач инновационного менеджмента на предприятиях воздушного транспорта согласно с п. 1.2.3.

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Наименование разделов, объем в часах. Содержание лекций, ссылки на литературу

#### Раздел 1. ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА (10 часов)

##### *Лекция 1.1 "Предприятие как целеустремленно развивающаяся система"*

Тенденции и разновидности развития, управление развитием. Предприятие как изменяющийся и развивающийся объект. Цели предприятия. Научно-технический прогресс как фактор существования предприятия.

Литература: А-1, Б-1.

##### *Лекция 1.2. "Инновационная деятельность как объект управления"*

Нововведения как объект управления. Ключевые коммерческие характеристики продукции предприятия. Классификация нововведений. Инновационная деятельность. Научно-технический потенциал предприятия. Государственное регулирование инновационной деятельности предприятий.

Литература: А-1; А-3; В-3.

##### *Лекция 1.3. "Основы управления инновационной деятельностью предприятия"*

Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты. Организация инновационного менеджмента. Цели и функции управления инновационной деятельностью. Новаторство и лидерство в инновационном менеджменте.

Литература: А-1; А-4; А-5; В-4.

##### *Лекция 1.4. "Инновационный менеджмент как составная часть стратегического менеджмента"*

Инновационный менеджмент и стратегическое управление. Стратегии нововведений. Техническая политика предприятия. Методы и формы инновационного менеджмента. Создание благоприятных условий нововведений. Инновационные игры. Прогнозирование в инновационном менеджменте.

Литература: А-1; А-2; А-3; Б-1.

##### *Лекция 1.5. "Управление инновационными проектами и программами"*

Общие положения и понятия о разработке программ и проектов. Разработка программ и проектов нововведений. Программно-целевой метод. Начальная (прединвестиционная) фаза проекта. Оценка экономической эффективности программ и проектов нововведений: показатели, методы расчетов. Управление ходом (реализацией) инновационных проектов.

Литература: А-1; А-4; А-2.

## Раздел 2. УПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ (10 часов)

### *Лекция 2.1. "Человеческий фактор в инновационной деятельности"*

Психологические основы инновационной деятельности. Руководство, лидерство. Создание творческих команд. Мотивация. Конфликты и их разрешение.

Литература: А-2.

### *Лекция 2.2. "Материально-техническое обеспечение инновационных программ и проектов"*

Правовые аспекты регулирования договорных отношений в инновационной деятельности. Структура задач материально-технической подготовки инновационных программ и проектов. Организация материально-технического обеспечения. Подрядные торги. Контракты.

Литература: А-2; А-3.

### *Лекция 2.3. "Управление разработкой проектно-сметной документации"*

Состав и порядок разработки проектно-сметной документации. Управление разработкой проектно-сметной документации. Финансирование проекта. Планирование затрат. Контроль за расходом средств на проект.

Литература: А-2; В-3.

### *Лекция 2.4. "Управление риском"*

Основные понятия и определения. Методы анализа риска и неопределенности. Методы снижения риска. Организация работ по анализу риска.

Литература: А-1; А-2; А-3.

### *Лекция 2.5. "Интеллектуальная собственность в инновационной деятельности"*

Интеллектуальная собственность как информационное обеспечение инновационной деятельности. Объекты авторского права и промышленной собственности. Российское и зарубежное патентное законодательство. Лицензионные соглашения.

Литература: А-4; В-4.

## Раздел 3. ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА (12 часов)

### *Лекция 3.1. "Инновационный менеджмент в транспортных авиакомпаниях"*

Транспортная авиакомпания как эволюционирующая система. Содержание инновационной деятельности в авиакомпании. Управление процессами освоения новой авиационной техники, новой воздушной линии.

Литература: Б-1; В-2; В-3.

### *Лекция 3.2. "Инновационный менеджмент на авиапредприятиях, выполняющих авиационные работы"*

Виды, характеристики, перспективы развития авиационных работ. Основные направления инновационной деятельности. Технический уровень производства. Управление процессами повышения технического уровня производства авиационных работ.

Литература: Б-1.

*Лекция 3.3. "Инновационный менеджмент в аэропортах"*

Аэропорт как развивающаяся система. Характеристики услуг аэропорта. Содержание инновационной деятельности в аэропорту. Производственная система аэропорта. Управление процессами повышения технического уровня производства. Техническое перевооружение, реконструкция, расширение аэропорта.

Литература: Б-1.

*Лекция 3.4. "Инновационный менеджмент на авиаремонтных предприятиях (АРП)"*

Авиаремонтное предприятие как развивающаяся система. Виды и характеристики продукции АРП. Инновационная деятельность в АРП. Техническая и организационная подготовка АРП к ремонту новой авиационной техники. Управление инновационной деятельностью АРП.

Литература: Б-1; В-1; В-2.

*Лекция 3.5. "Инновационный менеджмент в организациях управления воздушным движением (УВД)"*

Система УВД в гражданской авиации. Виды и характеристики работ УВД. Содержание инновационной деятельности и управление инновационной деятельностью в организациях УВД.

Литература: Б-1.

*Лекция 3.6. "Инновационная деятельность в агентствах воздушных сообщений (АВС)"*

Виды и характеристики услуг АВС. Содержание инновационной деятельности в АВС. Операционная система АВС. Технический уровень технологической системы АВС. Управление инновационной деятельностью в АВС.

Литература: Б-1.

**2.2. Перечень тем практических занятий и их объем в часах  
(28 часов)**

№ п.п.	Темы практических занятий	Объем
ПЗ-1	Разработка плана НИОКР по созданию нового продукта	2 часа
ПЗ-2	Планирование технической подготовки производства нового продукта	2 часа
ПЗ-3	Анализ рисков реализации инновационного проекта	4 часа
ПЗ-4	Оценка эффективности инновационных проектов	6 часов
ПЗ-5	Стратегии инновационной деятельности авиапредприятий	4 часа
ПЗ-6	Коммерциализация интеллектуальной собственности	2 часа
ПЗ-7	Планирование мероприятий по открытию новой авиалинии	4 часа
ПЗ-8	Планирование мероприятий по освоению нового типа воздушного судна	4 часа

**2.3. Перечень деловых игр**

ДИ-1 "Инновации в авиакомпаниях"

ДИ-2 "Инновации в аэропортах"

### 3. Рекомендуемая литература

№ п.п.	Автор(ы)	Наименование, издательство, год издания
<i>А - основная литература</i>		
А-1	Гунин В.Н. и др.	Управление инновациями: Модульная программа для менеджеров. -М.: ИНФРА-М. 1998
А-2	Шапиро В.Д. и др.	Управление проектами. -СПб.: "ДваТри". 1996
А-3	Герчикова И.Н.	Менеджмент: Учебник для вузов. -М.: Банки и биржи, ЮНИТИ. 1994
А-4	Ильенкова С.Д. и др.	Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. -М.: Банки и биржи, ЮНИТИ. 1997
А-5	Фатхутдинов Р.А.	Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. -М. 1998.
<i>Б - учебно-методическая литература</i>		
Б-1	Сидоров А.Т.	Инновационный менеджмент: Учебное пособие. -М.: МГТУ ГА. 1998
<i>В - дополнительная литература</i>		
В-1		НТЭРАТ ГА-93
В-2		Рекомендации по оценке и планированию технического уровня производства авиапредприятий. -М.: Воздушный Транспорт. 1988
В-3	Тихонов В.М., Балашов Б.С.	Система мирового воздушного транспорта и российская гражданская авиация. -М.: Фонд "Правовая культура". 1993
В-4	Медынский В.Г., Шаршукова Л.Г.	Инновационное предпринимательство. - М.: ИНФРА-М. 1997